



Alcadon Group

```
0101 001011 10101  
11011 001 1101 01  
100 110101 000110  
11 01110 01 11010  
0110 11 01 10 100
```

```
110 10111 0100110  
10 11 001001 0010010 0100  
11001 001 00101001 01  
01 001011 01001  
100 1011 1101 01 011 1
```



2021

ÅRSREDOVISNING

Innehåll

Årsredovisning 2021

Innehållsförteckning	2
Året i korthet	3
VD har ordet	4
Koncernens organisation	6
Verksamhetsbeskrivning	7
Bolagsstyrningsrapport	11
Risker och riskhantering	17
Förvaltningsberättelse	19
Finansiella rapporter	23
Redovisningsprinciper och noter	28
Nyckeltal	47
Finansiell översikt per kvartal	48
Årsredovisningens undertecknande	49
Revisionsberättelse	50
Alcadons aktie och ägare	53
Styrelse, ledande befattningshavare	55
Årsstämma	58
Adresser	59



Året i korthet

Händelser under året

- Alcadon förvärvar 6X International ApS och dess tyska dotterbolag 6X International GmbH.
- 26 anställda har fulltecknat sig för teckningsoptioner.
- Alcadon fördjupar samarbetet och ingår nytt samarbetsavtal med ett av Nordens ledande installationsföretag.
- Alcadon ingår avtal om leverans av fiberoptiska tillbehör till Norlys i Danmark med uppskattat värde om cirka 50-60 MDKK.
- Alcadon vinner tre större upphandlingar för utbyggnad av stadsnät runt om i Sverige. Avtalen sträcker sig mellan 3-4 år med en förväntad intäkt på ca 10 MSEK årligen.
- Alcadon ingår ramavtal på 18 månader med Emtelle i Tyskland med ett uppskattat försäljningsvärde på mellan 4 – 4,5 MEUR per år.
- Alcadon ingår nytt exklusivt leverantörsavtal på 3+1 år med Norlys i Danmark med bedömd årlig försäljning om 30-35 MDKK.
- Alcadon säkrar sitt 10:e FTTH-projekt i Tyskland till ett värde av 1 MEUR.
- Alcadon har i juli 2021 refinansierats med SEB som ny huvudbank för koncernen.
- Alcadon tecknar avtal med Deutsche Glasfaser till ett uppskattat värde om 20 MEUR per år. Avtalet sträcker sig över 3 + 1 år.
- Alcadon genomför en riktad nyemission av 500 000 aktier till Consensus Asset Management och tillförs ca 29 MSEK före emissionskostnader.
- Alcadons norska dotterbolag Alcadon AS vinner ett projekt till Forsvarsbygg till ett uppskattat värde om ca 13 MNOK.
- Alcadon förvärvar 80 procent av Belgiska 6X International BV med option på resterande 20 procent.

Historisk sammanfattning

	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	736,5	467,6	485,2
Rörelseresultat, MSEK	65,9	43,1	31,1
Rörelsemarginal, %	8,9	9,2	6,4
Resultat per aktie, SEK	2,62	1,72	1,15
Soliditet, %	49	52	48



VD har ordet

ETT TRANSFORMATIVT ÅR MED GRUNDEN LAGD FÖR FORTSATT STARK UTVECKLING

2021 har varit ett bra år för Alcadon. Stark tillväxt, tranformativa förvärv och verksamhet på tre nya geografiska marknader innebär sammantaget en mycket stark grund att stå på. En kapitalinjektion med fler institutionella långsiktiga ägare i ägarkretsen samt en lyckad refinansiering borgar även det för goda förutsättningar framöver.

Utmaningarna till följd av pandemin har stundvis varit svårhanterliga men våra medarbetare har kunnat lösa de flesta problem vilket bidragit till den positiva utveckling koncernen upplevt under 2021. Rysslands invasion av Ukraina är givetvis fruktansvärd och våra tankar och stöd går till offren för denna tragedi. Ur ett operativt perspektiv påverkas Alcadon av konflikten indirekt men hanterbart likt en förlängning av de problem som relaterar till pandemin.

För helåret 2021 ökade koncernens nettoomsättning med 57 procent till 736 MSEK. Rörelseresultat efter avskrivningar ökade med 53 procent till 66 MSEK och resultat per aktie med 52 procent. Exklusive direkta förvärvskostnader och negativ valutapåverkan ökade rörelseresultatet med 64 procent. Bruttomarginalerna och rörelsemarginalerna var relativt stabila på 28 respektive 9 procent. Den finansiella situationen är god med en fortsatt hög soliditet, 49 procent, och en nettoskuld, inklusive leasingskulder, på 152 MSEK per 31 december 2021. En nyemission har under Q1 2022 tillfört ca 128 Mkr före emissionskostnader.

Året avslutades starkt med 86 procent ökning av nettoomsättningen. Koncernens operativa och finansiella möjligheter att skapa organisk och förvärvsbaserad tillväxt under 2022 är mycket goda.

Förutsättningarna är också goda för en positiv branschutveckling. Behovet av en stark nätverksinfrastruktur och god uppkoppling ökar i takt med ökade datamängder. Att datamängderna ökar är ofrånkomligt när människor söker flexibilitet och teknikskiftet mot 5G skapar nya möjligheter. Detta leder till både fler statliga och privata åtgärder som gynnar utbygganden av en digital infrastruktur.

Idag är den positiva utvecklingen inom bredbandsutbyggnaden och datacentersegmentet mycket påtaglig på flera marknader och tillväxten inom radio/5G-lösningar blir gradvis mer framträdande. 80 procent av bandbredden nyttjas dessutom inomhus vilket ofrånkomligen leder till ökade krav på fastigheter framöver, ett område där Alcadon traditionellt varit mycket starka.

Alcadons satsningar de senaste åren har varit fokuserat på att stärka koncernens position ytterligare mot de mest tydliga tillväxtsegmenten inom vår kärnverksamhet. Det arbetet har varit framgångsrikt och bör ge oss möjligheter att ta marknadsandelar framöver i en mycket intressant tillväxtbransch.

THE ALCADON WAY

Under året har vi tydliggjort vår strategi och vägen framåt samt förtydligat vår kultur och syftet med vår verksamhet. Detta har lagt grunden till den expansion vi avser att genomföra under kommande åren.

Koncernens syfte och övergripande mål är tydligt relaterat till samhällets digitalisering där Alcadon på ett framträdande sätt skall möjliggöra skapandet av en uppkopplad värld. Senast 2025 skall vi vara en välrenommerad europeisk aktör inom premiumsegmentet i väl utvalda områden relaterade till samhällets digitalisering.

Vi förblir vid vår läst och expanderar på ett väl genomtänkt sätt inom områden vi förstår och bemästrar. Detta gör vi med ett europeiskt perspektiv och i samklang med våra kärnvärden.

ORGANISK UTVECKLING OCH FÖRVÄRV

Vårt fokus är i grunden lönsam tillväxt. Varje del av koncernen skall ha en tydlig organisk tillväxtplan med distinkta mätbara initiativ som följs upp regelbundet och med en tydlig koppling till vår vision.

Flera högpresterande individer har anslutit sig till oss senaste månaderna och kommer att bidra till att accelerera vår organiska tillväxt. Att vi har mycket engagerade och nöjda medarbetare, en aktiv hållbarhetsagenda och en tydlig vision bidrar till att vi är en attraktiv arbetsgivare. Inom koncernen fokuserar vi idag på att skapa nya intäktsströmmar med korsförsäljning och produktlanseringar på flera geografiska marknader.

Vid varje givet strategiskt vägval gör vi alltid en bedömning huruvida organiska åtgärder eller förvärv är mest lämpligt. När geografisk expansion sker är ofta förvärv att föredra och är den metod vi valt vid expansion till Danmark, Belgien och Tyskland.

Om ett förvärv är aktuellt vill vi känna oss mycket komfortabla med att koncernen blir starkare och att förvärvet är industriellt logiskt. Över tid har vi skapat en gedigen och genomarbetad förvärvsprocess för att säkerställa värdeskapande. Våra förvärv blir framgångsrika när integrationsprocessen och synergirealiseringen startar redan vid första kontakten, när vi håller oss till vår kärnkompetens och när vi säkerställer kulturella och strategiska likheter.

Idag har vi en mycket gedigen pipeline av potentiella förvärv och intresset för att ansluta sig till Alcadon är stort. Utifrån detta väljer vi våra förvärv med omsorg.

2022

Vi ser nu fram emot ett nytt givande år. Omvärldsfaktorerna till trots är vi trygga med att 2022 blir ett bra år för Alcadon.

Med vår etablering i Benelux har vi skapat ytterligare möjligheter för tillväxt och breddat koncernens geografiska bredd i linje med vår europeiska strategi. Nederländerna och Belgien är dessutom två mycket intressanta marknader i vår bransch kommande år.

2022 kommer präglas av fortsatta tillväxtinitiativ med fokus på ett antal produktlanseringar i flera länder och satsningar på att dra nytta av den kompetens som finns inom koncernen. Tanken är även att tillväxten skall stödjas av fler värdeskapande förvärv.

RESAN FORTSÄTTER

Tiden efter noteringen 2016 har präglats av en serie värdeskapande förvärv och en mycket intressant marknadsutveckling. 2019 initierades ett förändringsprojekt där koncernen skulle ta nästa kliv. Fokus var till en början stärkt lönsamhet genom ökad effektivitet och förbättrade bruttomarginaler. Det arbetet var mycket framgångsrikt och fortsatte 2020 med investeringar i logistikkapacitet och riktade satsningar mot tillväxtsegment.

2021 var, som nämnts, ett transformativt år då vi med en god lönsamhet och en stark organisatorisk grund kunde ta klivet ut i Europa och öka ambitionerna ytterligare. När vi nu skall summera 2021 så är det med tillfredsställelse. Vi kan konstatera att våra förvärv levererar och vår integrationsmodell fungerar. Utvecklingen i Danmark och Tyskland har varit anmärkningsvärd med stark lönsam tillväxt. Förvärvas rätt bolag med rätt medarbetare i en bransch vi kan ha vi ett bra recept för framgång.

Lönsamhet och tillväxt är inte oförenliga begrepp, det har vi bevisat förr och kommer att sträva mot även i framtiden. Nätverksinfrastruktur är grunden för ett digitaliserat och hållbart samhälle och förutsättningarna för en lönsam tillväxt är mycket goda.

Jag och framförallt våra fantastiska medarbetare ser fram emot att visa vad vi kan åstadkomma.

Sonny Mirborn

VD och koncernchef



Koncernens organisation

ALCADON GROUP

Verksamheten startade 1988 och nuvarande koncern bildades den 21 december 2015. Rörelsen bedrivs genom dotterbolag i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland och Belgien. I februari 2022 öppnades även ett dotterbolag i Nederländerna. Alcadeltaco AB är ett holdingbolag utan operativ verksamhet. I moderbolaget finns funktioner för koncernledning, ekonomi och IR/PR.

VERKSAMMA BOLAGEN

Alcadon AB finns i Stockholm (huvudkontor), Malmö, Göteborg och Örebro. Bolaget har även försäljningsrepresentanter i Finland. Distributionen sker huvudsakligen genom det svenska centrallagret som ligger i Västberga söder om Stockholm samt genom lokala butiker i anknytning till lokalkontoren och centrallagret.

Alcadon AS, Norge, har kontor och lager i Oslo och Sandefjord samt försäljningskontor i Bergen, Hamar och Mosjøen.

Alcadon ApS, Danmark, har huvudkontor och lager i Nivå norr om Köpenhamn.

Alcadon GmbH, Tyskland har kontor och lager i Kiel.

6X International B.V, Belgien, har kontor och lager i Lier.

STRATEGI OCH STYRNING

Alcadon Groups strategi är att tillväxt skall ske organiskt och genom förvärv.

Organisk tillväxt sker genom kontinuerlig utveckling av bolagens affärsmodeller kombinerat med en flexibel organisation och en kontinuerlig analys av marknadens drivkrafter.

En utgångspunkt vid förvärv av verksamheter är att de ska förstärka Alcadon Groups totala erbjudande och position, expandera dess geografiska närvaro eller komplettera koncernens kundunderlag.

Förvärvade bolag ska ha ett ledarskap utpräglat av kompetens och entreprenörskap, god intjäningsförmåga och en beprövad affärsmodell.

Varje verksamt dotterbolag i koncernen ska sträva efter att identifiera och realisera synergier mellan bolagen när vinsten är större än samordningskostnaderna.

ALCADON GROUP AB

ALCADELTACO AB

ALCADON AB

ALCADON AS

ALCADON ApS¹

ALCADON GMBH¹

6X INTERNATIONAL BV²

¹ Alcadon ApS och Alcadon GmbH ingår i koncernen fr.o.m. januari 2021 och ingår inte i redovisningen för 2020.

² 6X International B.V ingår i koncernen fr.o.m. 7 december 2021 och ingår inte i redovisningen för 2020.



Verksamhets- beskrivning

INTRODUKTION

Alcadon utvecklar och erbjuder sedan 1988 produkter, lösningar och system inom nätverksinfrastruktur/data-kommunikation med ett sortiment som innefattar fiber- och kopparbaserade lösningar samt både passiva och aktiva produkter. Idag bedrivs verksamhet i Sverige, Norge, Danmark Tyskland, Belgien och från februari 2022 även Nederländerna. Huvudkontoret ligger på Stora Essingen i Stockholm. Försäljningen sker främst till installatörer, operatörer, byggbolag, integratörer, kommuner och datacenter.

Kärnan i vårt erbjudande består av egenutvecklade lösningar där produktionen är utlagd på partnerfabriker i ett flertal länder med vilka vi samarbetat under många år. Det egenutvecklade sortimentet kompletteras med produkter och lösningar från ledande internationella tillverkare. Kombinationen av egna system såsom ECS och DC Line och partnerskap med ledande internationella aktörer skapar en balans med ett komplett och konkurrenskraftigt erbjudande med tydlig premiumstämpel och en flexibel affärsmodell.

Kulturen i Alcadon präglas av entreprenörskap, försäljningsfokus och en stolthet i att kunna erbjuda marknaden en djup kompetens inom infrastruktur för nätverk, oavsett applikation.

Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet inom nätverksinfrastruktur och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service. Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda välfungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverksinstallatörer, systemintegratörer, byggbolag och nätägare.

Koncernen hade per 31 december 2021 95 anställda.

VÅR VISION 2025

År 2025 är Alcadon en välrenommerad europeisk premiumpartner verksam inom noggrant utvalda affärsområden relaterade till digitaliseringen av samhället.

AFFÄRSIDÉ

Alcadons affärsidé är att möta marknadens krav och behov av produkter och system för datakommunikation samt att vara en naturlig samarbetspartner för företag som installerar och bygger nätverkslösningar för nuvarande och framtida behov. Erbjudandet skall innefatta ett brett sortiment, hög tillgänglighet och en hög leveranssäkerhet till ett rimligt pris. Kompetensnivån skall vara hög med god kännedom kring marknadens utveckling för att på så sätt erbjuda varor och tjänster som förbättrar kundernas affärsmöjligheter.

AFFÄRSMODELL

Alcadons nisch inom datakommunikation är främst nätverksinfrastruktur. Bolagets affärsmodell är att utveckla system och produkter samt agera värdeadderande distributör till installatörer, operatörer, byggbolag, integratörer, kommuner, datacenter och större slutanvändare.

Framgångsfaktorerna utgörs av kundfokus, personalens omfattande kompetens och långa erfarenhet, effektiv logistikhantering, högkvalitativa produkter samt snabb och hög servicenivå.

PRODUKTER

Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och komponenter för data- och telekommunikation från ledande tillverkare samt egenutvecklade,

marknadsanpassade varumärken som till exempel ECS, "European Cabling Systems", för kommersiella fastighetsnät och DC-Line som riktar sig primärt mot bostadsnät.

ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i kommersiella fastigheter, har levererats sedan 1995.

Sedan dess har fler än 4 000 installatörer licensierats av Alcadon i att installera ECS. 2021 stod egna varumärken för 27 (29) procent av omsättningen.

Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet från nätverkslösningar och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service. Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda välfungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverksinstallatörer.

Affärsområden

Vi har definierat vår verksamhet i fyra affärsområden.



KOMMERSIELLA FASTIGHETSNÄT

**30% av
omsättningen
(44%)**

- Strukturerade kabelsystem för kontor, industri, kommuner och landsting
- MPO¹⁾ system och datacenterlösningar
- Aktiv kommunikationsutrustning som switchar, routrar samt trådlöst



FIBERNÄT

**55% av
omsättningen
(34%)**

- Kompletta lösningar för fibernät, inklusive FTTH/B/P och 5G
- Erbjudandet omfattar fiberlösningar för bland andra energibolag, stadsnät och operatörer



BOSTADSNÄT

**10% av
omsättningen
(18%)**

- Nybyggnation och ROT-produktion
- Kompletta lösningar för kommunikation till bostaden
- Kompletta lösningar för el och kommunikation inom bostaden



TJÄNSTER

**5% av
omsättningen
(4%)**

- Utbildning
- Nätverksdesign
- Felsökning
- Fibersvetsar
- Mätinstrument koppar/fiber
- Blåsfiberutrustning
- Uthyrning

¹⁾ MPO (Multi-fiber Push On) är ett universellt kabelsystem för fibernät.

²⁾ FTTH/B/P – betyder Fiber to the Home/Building/Premises



FINANSIELLA MÅL

Alcadons finansiella mål är att koncernen ska uppnå en vinsttillväxt per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent.

LOKALISERING

Alcadon är etablerat med kontor och lager i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, och Belgien. Sedan början av 2022 har även ett dotterbolag öppnats i Nederländerna.

Under året har Alcadon tagit klivet ut i Europa genom förvärvet av danska 6X International ApS (nuvarande Alcadon ApS) med huvudkontor i Nivå norr om Köpenhamn, Danmark. Alcadon ApS är sedan slutet av 2019 även etablerat i Tyskland genom dotterbolaget Alcadon GmbH (tidigare 6X International GmbH) med kontor i Kiel.

I december 2021 förvärvade Alcadon 80 procent av det belgiska bolaget 6X International BV.

KUNDER

Alcadon riktar sin försäljning till företag med installerande verksamhet, systemintegratorer samt företag och andra aktörer som driver och/eller äger data- och telekommunikationsnät.

LEVERANTÖRER

För att ligga i framkant av marknadsutvecklingen har Alcadon valt att fokusera på ett mindre antal marknads-

områden. Utvecklingen av produkter sker i samarbete med världsledande tillverkare och leverantörer i Europa, USA och Asien samt genom att noggrant följa utvecklingen avseende produktstandarder och lyssna till kundernas olika behov på den nordiska marknaden. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker globalt.

LOGISTIK OCH LAGERHANTERING

Alcadon har centrallager i respektive land samt mindre lokala butikslager i Sverige. Genom våra centrallager kan vi säkerställa hög leveransprecision till samtliga marknader.

Våra centrallager medför också en hög lagerkapacitet och effektivitet vilket är i linje med vår tillväxtambition. Alcadon har lång erfarenhet av effektiv inköps- och logistikplanering, vilket är av stor vikt då leveranstiden för vissa produkter uppgår till flera månader. Risken för inkurans i lagret bedöms som låg.

PERSONAL

Per den 31 december 2021 hade Alcadon 95 (65) anställda. Antal anställda var 47 (50) personer i Sverige, 18 (15) personer i Norge, 21 (-) personer i Danmark, 5 (-) personer i Tyskland och 4 (-) personer i Belgien.

Flertalet anställda i Alcadon har lång erfarenhet från vår bransch. Bolagsledningen och andra anställda i Alcadon är aktieägare i Alcadon och har således ett långsiktigt perspektiv att fortsatt utveckla verksamheten.



HISTORISKA MILSTOLPAR

1988: Alcadon AB startar sin verksamhet på Lilla Essingen i Stockholm.

1989–1990: Kontor i Göteborg, Oslo och Malmö etableras.

1995: Det egna kabelsystemet ECS lanseras.

1997: Alcadon AB:s huvudkontor flyttar till Stora Essingen i Stockholm med centrala funktioner för ledning, marknadsföring, service, inköp, centrallager och ekonomi.

1997: MRV Communications Inc, ett amerikanskt bolag listat på Nasdaq i USA, förvärvar delar av Alcadon i ett joint venture, och förvärvar senare resterande del av Alcadon AB och äger därefter 100 procent.

2012: DistIT förvärvar Alcadon AB från MRV Communications.

2015: DistIT tillkännager avsikten att knoppa av och särnotera Alcadon (genom ett s.k. Lex Asea-förfarande) och Alcadon förbereds för listning på Nasdaq First North.

2016: Alcadon Group AB listas på Nasdaq First North den 14 september 2016.

2017: Alcadon förvärvar DataConnect Norden AB och Svagströmsmateriel AB.

2018: Alcadon förvärvar CableCom AS.

2019: Sonny Mirborn tillträder som ny VD och koncernchef.

2020: Nytt centrallager invigs i Västberga söder om Stockholm. Alcadon tecknar avtal om förvärv av danska 6X International med verksamhet i Danmark och Tyskland.

2021: Alcadon tar klivet ut i Europa och förvärvar 6X International ApS i Danmark och dess tyska dotterbolag samt 6X International B.V i Belgien.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Alcadons främsta konkurrensfördel är den omfattande kompetens och långa erfarenhet som finns inom verksamheten. Alcadon erbjuder kostnadseffektiva lösningar med förstklassig service och support.

Medarbetarna hjälper kunderna att hitta rätt produkter och helhetslösningar som tar framtida nätverksteknik i beaktning. Vidare erbjuds utbildning i hur våra system ska installeras och användas.

Kvalitet är en tydlig prioritering för Alcadon som konkurrerar med hög produktkvalitet och servicenivå snarare än genom pris. För att uppnå detta avstår bolaget från projekt med mycket låg marginal, då detta ökar risken att kvaliteten blir bristande för att uppnå vinst i projektet.

En ytterligare framträdande konkurrensfördel är de egna varumärkena ECS och DC-Line som är egenutvecklade och marknadsanpassade. Kombinationen av egenutvecklade varumärken och varumärken från ledande tillverkare ger Alcadon flexibilitet och uniktet.

Alcadon har som målsättning att växa ytterligare både organiskt och genom förvärv som strategiskt kan komplettera den befintliga verksamheten.

Alcadon identifierar löpande möjligheter till förvärv som innebär en fortsatt expansion på Alcadons befintliga och närliggande marknader. Potentiella målföretag är sådana som kan addera värde från liknande produkter som går hand i hand med Alcadons befintliga verksamhet, eller produkter som ger möjlighet för bolaget att expandera till nya marknadssegment.

Bolagsstyrningsrapport

Ett aktiebolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad ska upprätta en bolagsstyrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och revisorns yttrande är inkluderat i anslutning till denna rapport. Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") är för närvarande inte obligatorisk för bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North. Styrelsen för Alcadon Group AB har för avsikt att tillämpa Koden i de delar den anses vara relevant för bolaget och dess aktieägare, och med beaktande av verksamhetens omfattning.

Alcadon Group AB (publ), org.nr. 559009-2382, är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2021 bestått av de rörelsedrivande dotterbolagen Alcadon AB (Sverige), Alcadon AS (Norge), Alcadon ApS (Danmark), Alcadon GmbH (Tyskland) och 6X International B.V (Belgien). Alcadon bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland och Belgien.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningen av Alcadon Group AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Bolagets aktie är sedan den 14 september 2016 upptagen till handel på Nasdaq First North, med kortnamnet ALCA.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk för listning på First North.

Eftersom Alcadon Groups aktie inte är noterad på en reglerad marknadsplats omfattas bolaget inte av Koden. Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är dock i stora delar inspirerat av Koden. Sedan 2017 har en valberedning funnits som uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Koden.

AKTIEÄGARE

Alcadon Groups aktie är listad på Nasdaq First North. För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat ska utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

Antalet aktieägare i Alcadon Group uppgick den 31 december 2021 till 6 509. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidan 54.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken sex vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.alcadongroup.se). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse har skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och revisor, hur valberedning ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisor.

ÅRSSTÄMMA 2021

Med anledning av den fortsatta spridningen av Coronaviruset (SARS-CoV-2) skedde Årsstämman 2021 genom poströstning. För information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommuniké från årsstämman som finns att läsa på bolagets hemsida www.alcadongroup.se/investera-re/bolagsstammor/.

STYRELSEN

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter. De fyra bolagsstämموvalda ledamöterna utsågs vid årsstämman 2021 för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Ledamöternas medelålder är 59 år och en av ledamöterna är kvinna.

Tre av ledamöterna anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. Pierre Fors anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Som tidigare anställd av bolaget och dessutom stor aktieägare i Alcadon Group AB anses Pierre inte som oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen. Alcadon Group uppfyller därmed de krav Koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. För information om de bolagsstämموvalda ledamöterna, se sidan 55.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen i Alcadon Group har den 23 april 2021 fastställt en arbetsordning för styrelsen med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Alcadon Groups organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation.

Av styrelsens arbetsordning framgår att styrelsens ordförande i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse ska utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman samt därutöver minst fyra ordinarie sammanträden per år.

De fyra ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Därutöver hålls ett ordinarie sammanträde i juni månad för en strategisk diskussion och diskussion beträffande bolagsstyrning samt ett sammanträde i december månad med genomgång av budget och verksamhetsplan för påföljande år.

Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras, vanligtvis i februari månad, deltar revisorn för att meddela iakttagelser från revisionen för föregående år. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar. Styrelsen har under året sammanträtt 11 gånger inklusive ett konstituerande styrelsemöte.

Närvarofrekvens styrelsen 2021

Namn	Funktion	Invald	Beroende-ställning	Närvarofrekvens
Pierre Fors	Ordförande	2016	Ja/Nej ¹⁾	11/11
Jonas Mårtensson	Vice ordförande	2016	Nej	11/11
Marie Ygge	Ledamot	2019	Nej	11/11
Lars Engström	Ledamot	2020	Nej	11/11

¹⁾ Som tidigare VD i bolaget och styrelseledamot samt stor aktieägare i Alcadon Group är Pierre Fors att anses som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men oberoende gentemot större aktieägare.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för att styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder tillsammans med den verkställande direktören bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen övervakar den verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig.

Styrelsen fastställer Alcadon Groups övergripande mål och strategier, beslutar om budget och affärsplaner, behandlar och godkänner årsbokslut och delårsrapporter samt fastställer

viktiga policyer och regelsystem. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen ska även besluta om större investeringar och förändringar i Alcadon Group AB:s organisation och verksamhet.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter har utgått arvode enligt moderbolagets årsstämma 2021.

Eventuellt arbete utöver ordinarie styrelsearbete ska ske på marknadsmässiga grunder och ska vara överenskommet direkt mellan bolaget och den ledamot det berör. Omfattningen av dessa konsultarvoden redovisas särskilt i årsredovisningen.

Utöver ordinarie arvode har bolaget haft transaktioner om 0,8 MSEK med Paseca AB som ägs av styrelsens ordförande, Pierre Fors. Transaktionerna hänför sig till konsulttjänster.

Samtliga transaktioner bedöms affärsmässiga och grundade på marknadsmässiga villkor.

Styrelsearvode till styrelsen

2021	KSEK
Pierre Fors, ledamot och ordförande	280
Jonas Mårtensson, ledamot och vice ordförande	210
Marie Ygge, ledamot	140
Lars Engström, ledamot	140

STYRELSEUTSKOTT

Styrelsen har under året inte utsett några särskilda styrelseutskott. Frågor beträffande ersättning till den verkställande direktören och ledande befattningshavare samt revisionsfrågor behandlas av hela styrelsen. Styrelsen utser inom sig vid behov arbetsgrupper vars uppgifter är att inför kommande styrelsebeslut ta fram och förbereda beslutsunderlag.

REVISION

Revisorer har till uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor skedde på årsstämman 2021 då Grant Thornton Sweden AB omvaldes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Daniel Forsgren (född 1972).

Huvudansvarig revisor erhåller för kännedom löpande kallelser till styrelsemöten och bolagsstämmor, styrelseprotokoll, den månatliga ekonomiska rapporteringen, VD-rapporter samt annan information av väsentlig betydelse för verksamheten.

Revisionen omfattar även bolagets interna kontroll samt förvaltningsrevision. Granskningen sker utifrån en risk-

bedömning och särskilt betydelsefulla områden. Vid styrelsens årliga genomgång av årsbokslut föredrar revisorerna en skriftligen upprättad revisionspromemoria.

Den huvudansvarige revisorn har vid ett tillfälle träffat styrelsen för att redovisa arbetet av sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2021. Ledamöter från styrelsen har under året vid några tillfällen träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Grant Thornton avger revisionsberättelse avseende Alcadon Group AB samt koncernen. Grant Thornton utför även tjänster för bolag inom Alcadon Group-koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat frågor kopplade till fusion av dotterbolag, översiktlig granskning av Bokslutskommuniké, finansiell företagsbesiktning vid förvärven av Alcadon ApS och 6X International B.V, samt skatterådgivning. För detta arbete har Grant Thornton fakturerat ett sammanlagt belopp om 647 KSEK för år 2021.

Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2021 se not 5 sidan 34.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i Alcadon Group AB som även är koncernchef. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Den verkställande direktören tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande på styrelsemöten samt avger motiverade förslag till beslut.

Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig VD-instruktion, som kontinuerligt uppdateras. Den verkställande direktören har deltagit vid samtliga styrelsemöten 2021.

Sonny Mirborn är verkställande direktör och koncernchef i Alcadon Group AB sedan den 11 juli 2019.

Styrelsen genomför minst en gång årligen internt inom sig en utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Detta omfattar både en avstämning mot att beslutade instruktioner och rapportrutiner följs såväl som en bedömning av att ett antal verksamhetskriterier har uppnåtts. Detta innefattar såväl ett antal mjuka kriterier såsom ledarskap, affärsmannaskap och respekt såväl som hur väl ledningsgruppens arbete fungerar och förmågan att hantera övergripande frågeställningar.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen fastställer och beslutar om grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören. Den verkställande direktören hantearar och beslutar tillsammans med styrelseordföranden motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella principer för lönesättning. Den verkställande direktören kan tillämpa lönevaxling.

Gruppen andra ledande befattningshavare består utöver VD av 6 personer. Genom koncernledningen skapar vi möjligheter för ett starkare ledarskap, vi befäster banden mellan våra svenska och utländska verksamheter och främjar funktionsöverskridande affärsutvecklingsprojekt. Interna rekryteringar till koncernledningen gör att vi drar fördel av den samlade erfarenhet och starka kultur bolaget uppvisar idag samtidigt som externa rekryteringar ger oss ytterligare goda förutsättningar när vi går in i nästa fas i vår utveckling med både kontinuitet och utveckling av vår koncernledning. Ersättningsprinciperna för 2021 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde tidigare. Uppsägningstiden för den verkställande direktören är en ömsesidig uppsägningstid om sex månader med full lön och övriga ersättningar. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande 3 månaders lön. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om tre till tolv månader. För information om belopp på ersättningar till VD och ledande befattningshavare se not 7.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd är styrelsen skyldig att se till att bolaget har en tillfredsställande intern kontroll, att hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och att bedöma hur väl systemet fungerar.

Alcadon Group-koncernens arbete med intern kontroll har sin grund i internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Dessa principer har fem grundläggande element; 1. Kontrollmiljö, 2. Riskbedömning, 3. Kontrollaktiviteter, 4. Information/ kommunikation och 5. Uppföljning.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Alcadon Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning inne-

fattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets- och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk. Se även sidorna 17-18 beträffande risker och riskhantering.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi- och finansfunktionen i Alcadon Group AB ansvarar för upprättandet av bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser i koncernen och i samtliga dotterbolag. Den regelbundna analysen av respektive verksamhets månatliga finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde.

Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel eller avviker från god redovisningssed eller lagar och regler.

Samtliga finansiella rapporter och övriga pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Alcadon Groups hemsida.

Information/Kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och korrekt finansiell rapportering och verksamhetsrapportering.

Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning av verksamheter och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om rapportering och krav på informationsgivning och ändringar av redovisningsprinciper, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Samtliga dotterbolag sammanställer månatligen finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker.

Styrelsen i Alcadon Group erhåller månatligen den verkställande direktörens sammanställning av dotterbolagens rapporter tillsammans med en verksamhetsrapport för Alcadon Group och en finansiell rapport för koncernen sammanställd av ekonomi- och finansdirektören.

Uppföljning

Styrelsen har inte inrättat en funktion för internrevision. Det huvudsakliga arbetet avseende internrevision sköts av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Styrelsens bedömning är att detta arbetssätt tillsammans med de månatliga ekonomiska rapporter som styrelsen tar del av för närvarande är tillfredsställande och uppfyller de krav på rapportering och intern kontroll som kan ställas.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får årsvis och regelbundet rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Processerna för finansiell rapportering är av väsentlig betydelse för styrelsens uppföljning av verksamheten och utvärderas kontinuerligt.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV

Personer med så kallad insynsställning i bolaget äger den 31 december 2021 aktier motsvarande 7,4 procent av kapital och röster i bolaget. Se sidorna 55-57 för styrelse och ledningens aktieinnehav.

RUTINER FÖR INSIDERINFORMATION, INSIDERFÖRTECKNINGAR OCH RAPPORTERING AV FÖRÄNDRINGAR I INNEHAV FÖR PERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Den 3 juli 2016 trädde EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014/EU (MAR) i kraft och blev därigenom direkt tillämplig som svensk lag. Genom marknadsmissbruksförordningen utökas reglerna avseende marknadsmissbruk, som tidigare enbart omfattade finansiella instrument som upptagits till handel på en reglerad marknad, till att även omfatta finansiella instrument som handlas på en Multilateral Trading Facility (MTF), dvs bland annat Nasdaq First North. Alcadon Group AB omfattas därmed av denna lag och dessa regler.

Styrelsen har utarbetat en rutin för hur detta ska hanteras. Rutinen innehåller nedanstående avsnitt;

- Rutin för offentliggörande av insiderinformation.
- Rutin för upprättande av insiderförteckning.
- Rutin för transaktioner utförda av personer i ledande ställning och närstående.
- Rutin för handelsförbud under s.k. stängda perioder.

I ovanstående rutiner anges vilka åtgärder som ska vidtas för att säkerställa att Alcadon Group AB fullgör sina åtaganden enligt marknadsmissbruksförordningen. Alcadon Group styrelse ansvarar för framtagande och fastställande av rutinerna. Handhavandet av ovanstående rutiner för Alcadons räkning sker av bolagets finanschef, Niklas Svensson.

RÖSTRÄTTSBEGRÄNSNINGAR

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNAD BEMYNDIGANDEN

Årsstämma den 23 april 2021 bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier till ett antal som sammanlagt vid var tid inte överstiger 10 procent av totalt antal utestående aktier i Bolaget. Bemyndigandet ska innefatta rätt för styrelsen att besluta om nyemission av aktier mot kontant betalning samt med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning eller annars med villkor enligt aktiebolagslagen. Huvudsyftet med bemyndigandet är att ge styrelsen flexibilitet i arbetet med att säkerställa att bolaget på ett ändamålsenligt sätt kan tillföra kapital för företags- och verksamhetsförvärv. Bemyndigandet ska även möjliggöra för styrelsen att fatta beslut om riktade nyemissioner även i situationer som inte innefattar förvärv utan då syftet mer är att säkra bolagets likviditet. Bemyndigandet har omfattat högst 1 784 103 aktier, motsvarande högst 10 procent av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman 2021.

Styrelsen har i september 2021 använd sig av bemyndigandet och genomfört en riktad nyemission av 500.000 aktier i Alcadon motsvarande ca 29 MSEK före emissionskostnader. Emissionen syftade till att finansiera bolagets fortsatta förvärv och skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt var att bredda aktieägarbasen med en för bolaget strategiskt viktig aktieägare. Antal aktier i Alcadon Group AB efter genomförd emission ökade därmed från 17 841 026 till 18 341 026.

I januari 2022 använde styrelsen sig av bemyndigandet på nytt och genomförde en riktad nyemission av 1 284 103 aktier till en teckningskurs om 100 kronor per aktie. Teckningskursen i nyemissionen fastställdes genom ett så kallat "accelererat bookbuilding"-förfarande. Genom nyemissionen tillfördes Alcadon cirka 128 miljoner kronor före emissionskostnader. Antal aktier i Alcadon Group AB ökar därmed från 18 341 026 till 19 625 129 efter genomförd emission

VALBEREDNINGEN

Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerat av Koden. Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning.

Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedningen för Alcadon Group AB har inför årsstämman 2022 utsetts enligt de principer som beslutades vid årsstämman 2021 vilket bland annat innebär att;

- Styrelsens ordförande ska senast den 15 oktober 2021 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna eller ägare representerande de tre största ägargrupperna i bolaget, vilka sedan har ägt rätt att utse en ledamot var till valberedningen.
- Därutöver ska styrelsens ordförande vid tidpunkten för konstitueringen av valberedningen ingå i valberedningen.

Valberedning

I enlighet med ovanstående informerades Alcadon Group AB den 13 oktober 2020 att Alcadon Groups valberedning inför årsstämman 2021 består av;

- Sven Thorén (utsedd av och representerande Athanase Industrial Partner), ordförande i valberedningen
- Anders Bladh (utsedd av och representerande Ribbskottet AB)
- Mikael Vaezi (utsedd av och representerande Investment AB Spiltan)
- Pierre Fors (styrelseordförande)

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på en jämn könsfördelning. Resultatet av styrelseutvärderingen har skriftligen tillställts valberedningen, styrelsen, den verkställande direktören och revisorn. Styrelseutvärderingen har behandlats vid flera av valberedningens arbetsmöten samt vid ett ordinarie styrelsemöte i Alcadon Group AB.

Ledamöterna har inte erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid tre genomförda möten i valberedningen har valberedningens samtliga ledamöter medverkat genom att vara fysiskt närvarande eller per telefon.

Förslag att föreläggas årsstämman 2022 för beslut

Valberedningen kommer att förelägga förslag till årsstämman 2022 för beslut om;

- val av ordförande för årsstämman
- ersättning och arvode till styrelse och revisor
- antalet styrelseledamöter och suppleanter
- val av styrelse och styrelseordförande
- val av revisor
- principer för valberedningens arbete

Det noteras att Pierre Fors ej deltagit vid beslut beträffande valberedningens förslag till arvode till styrelsens ledamöter, ej heller vid beslut beträffande valberedningens förslag att föreslå omval av Pierre Fors till styrelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

**Till bolagsstämman i Alcadon Group AB (publ),
org.nr 559009-2382**

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 11–15 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

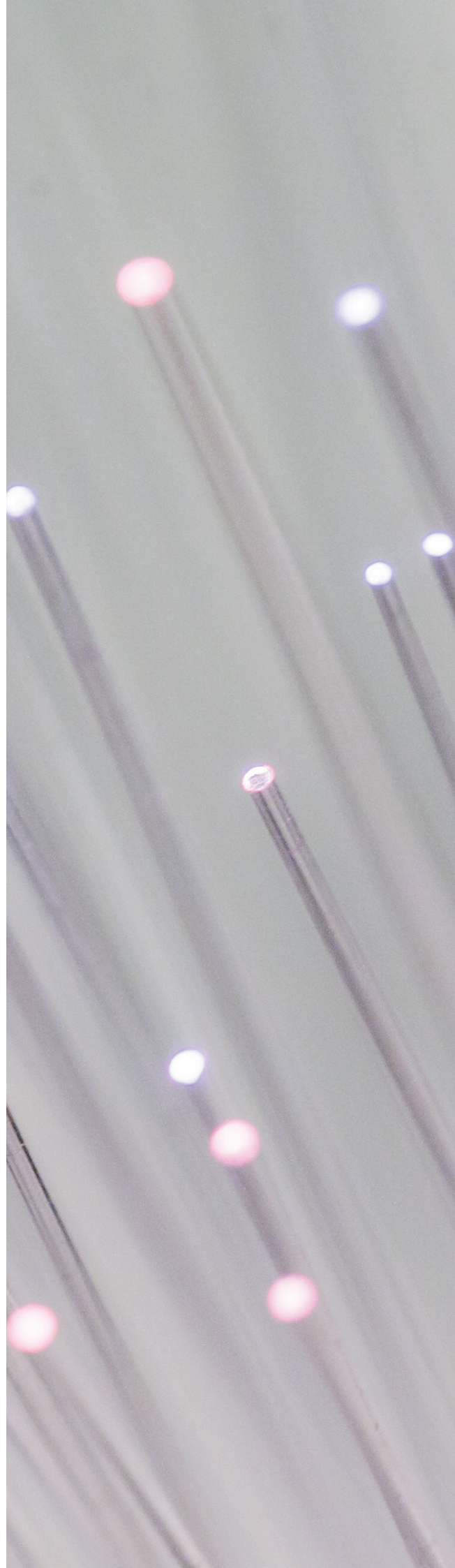
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 mars 2022

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor



Risker och riskhantering

Alcadons verksamhet påverkas av ett antal faktorer utanför koncernens kontroll, liksom ett flertal faktorer vars effekter koncernen kan påverka genom sitt agerande. Avsnittet nedan gör inte anspråk på att vara fullständigt. Även andra risker och osäkerheter som för närvarande är okända för koncernen eller som för närvarande inte betraktas som avgörande, kan också komma att inverka negativt på koncernens verksamhet. Ordningföljden i riskbeskrivningen är inte sammanställd efter betydelse och den är inte avsedd att rangordna sannolikheten för att de olika omständigheterna skulle kunna inträffa och ger heller ingen indikation på hur stor inverkan riskerna skulle kunna ha. Vid en bedömning av koncernens utveckling är det viktigt att göra en bedömning av nämnda och potentiella tillkommande riskfaktorer och deras betydelse för koncernens framtida utveckling. Gemensamt för alla riskfaktorer är att de i varierande grad skulle kunna ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

Konjunktorens utveckling

Efterfrågan på Alcadons produkter påverkas av det allmänna konjunkturläget på de marknader där koncernen är verksam och påverkas bland annat av faktorer såsom räntor, valutakurser, skatter, aktiemarknadens utveckling, tillgång till krediter, arbetslöshetsnivå och allmänna affärsförhållanden. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för nyinvesteringar och underhåll bland Alcadons slutkunder, och kan således påverka efterfrågan på Alcadons produkter negativt. I tillägg kan förändringar i råvarupriser påverka aktivitetsnivån och leda till att investeringar senareläggs, eller att befintliga ordrar försenas eller avbryts.

Coronavirusets spridning påverkar Alcadons personalsituation samt efterfrågan och leveranskedjor negativt. Alcadon har sedan pandemins start infört ett flertal åtgärder för att trygga varuförsörjningen och skapa en trygg situation för medarbetare, kunder och leverantörer. Situationen analyseras löpande och en hög beredskap för ytterligare åtgärder finns på plats om så skulle behövas. Fokuserade satsningar på effektivitetsökande åtgärder och marginalfokus har gett önskvärd effekt. Inför kommande kvartal kvarstår viss osäkerhet avseende effekten av pandemin men nätverksinfrastruktur har varit ett område som inte drabbats speciellt hårt utan snarare fått än bättre framtidsutsikter senaste året. Inga väsentliga förändringar har inträffat som föranleder en ändring av dessa beskrivningar ytterligare.

Rysslands invasion av Ukraina har skapat oro i många ekonomier runt om i världen. Företagsledningen bevakar utvecklingen men för närvarande är det för tidigt att bedöma eventuella långsiktiga konsekvenserna av konflikten.

Teknisk utveckling

Alcadon är verksam på marknaden för data och telekommunikation i Norden, Tyskland och Belgien. Förändringar i IT-branschen, med dess snabba produktförändringar och framtida teknikutveckling kan vara förknippade med ett större mått av osäkerhet än för bolag i mer stabila branscher och marknader med mindre förändringar. Koncernens produkter är avsedda för nätverksinfrastruktur i form av fiber- och kopparledning.

Det finns en risk att nya tekniker utvecklas och introduceras som, beroende på deras framgång och Alcadons förmåga att vidareutveckla produkter och system, skulle kunna medföra att Alcadons marknadsposition förändras.

Prispress och konkurrens

Alcadons verksamhet bedrivs i en konkurrensutsatt bransch. Aktörer i marknaden konkurrerar genom pris, innovationer, design och kvalitet, men också i fråga om teknologi och marknadspenetration. Alcadon möter ett stort antal konkurrenter, såväl traditionella återförsäljare som specialiserade leverantörer. Under de senaste åren har koncernen sett en ökande prispress i marknaden, vilket delvis har lett till minskande marginaler för vissa produktgrupper, och som i sin tur har drivit fram krav på kostnadseffektiva lösningar.

Det finns en risk att ökad konkurrens medför att efterfrågan på Alcadons produkter minskar. Koncernen kan också tvingas genomföra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla sin marknadsposition och lönsamhet.

Risker förenade med förvärv

Från tid till annan kan Alcadon komma att utvärdera potentiella förvärv som är i linje med koncernens strategiska mål. Förvärv innebär alltid risker i fråga om till exempel felbedömningar vid förvärvstillfället, kostnader för integrering av den förvärvade verksamheten och eventuella omstruktureringar, finansiella åtaganden i form av tilläggsköpeskilling samt att bolagsledningens fokus på kärnverksamheten avleds.

Om genomförda förvärv inte framgångsrikt kan integreras kan det medföra en negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Framtida förvärv som finansieras genom eget kapital kan vidare medföra en utspädningseffekt för befintliga aktieägare, medan lånefinansiering kan minska koncernens flexibilitet och begränsa användningen av kapital.

Regulatoriska risker

Alcadons verksamhet är inte tillståndspliktig, men omfattas av lagar, regler och standarder avseende bland annat skatter, personal, miljö och produktsäkerhet. Om koncernen inte efterlever sådana regler skulle det till exempel kunna medföra att koncer-

nen åläggs att betala straffavgifter. Oförutsedda problem med produkternas kvalitet skulle vidare kunna skada koncernens renommé och medföra ökade kostnader för produktgarantier (se vidare nedan under "Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet").

Framtida förändringar av lagar, regler eller standarder som leder till striktare bestämmelser eller ändrade förutsättningar avseende produktspecifikationer och säkerhets-, hälso- eller miljöaspekter skulle kunna medföra flera negativa effekter, såsom att koncernen tvingas genomföra investeringar eller andra åtgärder för att följa reglerna. Sådana förändringar skulle också kunna medföra att vissa av koncernens produkter skulle kunna bli obsoleta och skulle kunna begränsa eller förhindra koncernens verksamhet.

Beroende av leverantörer

För att kunna sälja och leverera produkter är koncernen beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, uteblivna, försenade leveranser eller andra störningar i leveranskedjan från leverantörer kan innebära att dotterbolagens leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, vilket kan innebära minskad försäljning.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Per den 31 december 2021 hade koncernen 95 anställda. Organisationen är därmed förhållandevis liten och Alcadons framtida utveckling är beroende av koncernens förmåga att behålla och rekrytera personal med relevant erfarenhet, kunskap och engagemang. Om någon person som ingår i bolagsledningen, eller annan nyckelperson, skulle avsluta sin anställning i koncernen skulle det, åtminstone kortsiktigt, kunna medföra en väsentligt negativ inverkan.

Risker relaterade till lagerhantering och transport

Koncernen har centrallager i respektive land och mindre lager i anslutning till respektive lokalkontor. Det finns en risk att lagren drabbas av till exempel brand, vattenskada och stöld. Även om koncernen innehar erforderliga försäkringar skulle sådan skada kunna leda till försenade och uteblivna leveranser till kund, vilket i sin tur skulle kunna skada koncernens renommé. Vid skada under transport från leverantör kan detta leda till att leveranser till kund inte kan ske på utsatt tid.

Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet

De produkter Alcadon tillhandahåller kan vid bristande kvalitet medföra skador på såväl person som egendom, till exempel annan utrustning som installerats tillsammans med de skadade produkterna eller komponenterna. Alcadon utfärdar produktgarantier med garantitider som normalt löper under 12 månader. För produkter under det egna varumärket ECS (European Cabling System) uppgår produktgarantitiden till 15 år. Vid brister i produktkvalitet och produktsäkerhet åläggs Alcadon att ersätta eller reparera den skadade produkten.

Skatterisker

Alcadon bedriver verksamhet i ett flertal Europeiska länder. Verksamheten i dessa länder bedrivs i enlighet med Alcadons tolkning av gällande lagar, regler och domstolspraxis liksom skattemyndigheternas administrativa praxis. Det kan emellertid inte uteslutas att skattemyndigheterna kan göra andra bedömningar i något avseende och att koncernens tidigare och nuvarande skattesituation kan komma att förändras till följd av skattemyndigheternas beslut. Vidare kan revidering av dels skattelagstiftningen, eventuellt med retroaktiv effekt, dels tolkningen av densamma, komma att få negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

RISKHANTERING

Alcadons bolagsledning arbetar kontinuerligt med att utveckla och anpassa företaget för att minska de risker som beskrivs ovan och minimera de effekter och skador som dessa risker kan ge upphov till. Genom att en betydande andel av försäljningen sker mot andra segment än nybyggnation och mot flertalet branscher som slutkunder så minskas bolagets exponering mot konjunkturella faktorer. Genom rollen som distributör av beprövad teknologi snarare än ett företag som utvecklar ny egen teknologi så blir vi mindre exponerade mot den snabba utvecklingen i branschen, vår organisation kan distribuera den teknologi som visar sig bli ledande i olika tidsfaser. Genom att utveckla egna varumärken och personalens höga kunskapsnivå inom vår nisch så kan vi hantera priskonkurrensen.

Vår personal är en viktig resurs och ett konkurrensmedel och det är därför mycket bra att flertalet nyckelmedarbetare är stora aktieägare i Alcadon sedan lång tid tillbaka. Vidare är våra goda och långa relationer med leverantörer i Asien och Europa en avgörande faktor för att kunna hålla hög kvalitet och tillgänglighet av varor gentemot kund. Risker i samband med förvärv hanteras genom en mycket ingående due diligence process stödd av externa rådgivare samt med aktivt deltagande från bolagets styrelse där flera ledamöter har stor erfarenhet av denna typ av processer. Integration har dessutom kunnat drivas effektivt genom bolagsledningens stora branschkompetens som även innefattar förvärvade bolags verksamhet.

FINANSIELLA RISKER

För riskexponering och finansiell riskhantering hänvisas till not 2.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alcadon Group AB, org.nr. 559009-2382, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. Bolaget är moderbolag i Alcadon-koncernen.

KONCERNSTRUKTUR, ORG.NR OCH ÄGARADEL

Alcadon Group AB, 559009-2382

Alcadeltaco AB, 556813-7623	100%
Alcadon AB, 556480-4341	100%
Alcadon A/S, 952 334 891	100%
Alcadon ApS, 27048013	100%
Alcadon GmbH, 20/290/10989	100%
6X International BV, BE0446.121.707	80%

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Stockholm sedan 14 september 2016.

KONCERNENS VERKSAMHET

Alcadon-koncernens verksamhet startade 1988 och har sedan dess etablerat sig som en ledande leverantör i Norden där Sverige, Norge och Danmark är primära marknader. Alcadon har även verksamhet i Tyskland och Belgien, samt från och med februari 2022 i Nederländerna. Koncernen erbjuder produkter och system för data- och telekommunikation via leverantörer av ledande varumärken och det egna varumärket ECS, European Cabling Systems.

Alcadon AB är etablerat i Stockholm (huvudkontor), Malmö, Göteborg och Örebro. Bolaget har centrallager i Västberga söder om Stockholm och lokala butiker i anknäring till respektive lokalkontor och centrallagret.

Alcadon AS har kontor och lager i Oslo och Sandefjord samt försäljningskontor i Bergen, Hamar och Mosjøen.

I januari 2021 genomförde Alcadon förvärvet av Alcadon ApS med huvudkontor i Nivå norr om Köpenhamn i Danmark. Vidare har bolaget dotterbolaget Alcadon GmbH med kontor i Kiel, Tyskland.

I december 2021 förvärvades 80 procent av 6X International B.V i Lier, Belgien.

I februari 2022 registrerades dotterbolaget Alcadon B.V, Holland.

Från centrallagret i Stockholm, lagren i Oslo och Sandefjord samt lagren i Danmark, Tyskland och Belgien skickas leveranser dagligen ut till kunder på samtliga marknader. Alcadon har även utvecklat ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i fastigheter och industriområden. Systemet har levererats sedan 1995 och har cirka 4 000 installatörer som har licensierats av Alcadon.

Alcadon har även försäljningsrepresentanter i Helsingfors.

Under 2017 utvecklades en egen produktlinje "DC Line" som riktar sig mot bostadsnät.

Danmark har egna prefabrikerade system som säljs under varumärket Alcadon.

2021 stod ECS för 16 (24) procent, DC-Line för 3 (7) procent och monteringen i Danmark för 8 (-) procent av totala omsättningen. Totalt stod egna varumärken för 27 (31) procent.

Av omsättningen stod svenska kunder för 43 (73) procent under 2021, Norska kunder för 18 (27) procent, Danska för 32 (-), Tyska för 7 (-), Belgiska för 0 (-).

Alcadon är beroende av leverantörer och deras produkter i verksamheten. Samarbete sker med leverantörer i Europa, USA och Asien. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel.

Alcadon erbjuder produkter från mer än 200 leverantörer.

PERSONAL

Per den 31 december 2021 hade Alcadon 95 (65) anställda. Antal anställda var 47 (50) personer i Sverige, 18 (15) personer i Norge, 21 (-) personer i Danmark, 5 (-) personer i Tyskland och 4 (-) personer i Belgien.

EKONOMI

Nettoomsättningen under året ökade med 57 procent till 736 (468) MSEK. I oförändrad valuta ökade omsättningen med 59 procent. Organisk tillväxt var -3 procent och förvärvad tillväxt 61 procent. Året har präglats av starka bruttomarginaler, även om de minskat något under senare delen av året till följd av ökade priser och försvagad svensk krona mot främst dollar och euro. Utöver genomförda förvärv under året har omkostnaderna ökat till följd av investeringar i nyrekryteringar och marknadsåtgärder för att skapa nya intäcksströmmar.

Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT) uppgick till 66 (43) MSEK vilket är en ökning med 53 procent. Resultatet har belastats med -2,3 MSEK i direkta förvärvskostnader samt valutakursförluster på -2,4 (-0,8) MSEK.

Periodens resultat uppgick till 47 (29) MSEK.

En sammanställning av nyckeltal och utvecklingen per kvartal samt en jämförelse mot föregående år lämnas i avsnittet Nyckeltal och året i kvartal på sidan 47-48.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 18 (31) MSEK. Övriga nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -5,2 (-3,6) MSEK. Nettokassaflödet från förvärv uppgick under helåret till -44 MSEK varav -49 MSEK betalats i kontant ersättning för förvärvet av 6X-koncernen i Danmark och Tyskland. Förvärvade likvida medel uppgick till 8 MSEK vilket ger ett direkt nettokassaflöde på -41 MSEK. Vidare har -4,9 MSEK betalats i kontant ersättning för 6X International BV i Belgien. Förvärvade likvida medel uppgick till 1,3 MSEK vilket ger ett direkt nettokassaflöde på -3,5 MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 54 MSEK och består dels av nyemission om 29 MSEK, dels upptaget förvärvslån i samband med förvärvet av 6X Koncernen om 29 MSEK. Lånet löstes i sin helhet i samband med refinansieringen.

Vid periodens utgång uppgick koncernens likvida medel till 28 (5,6) MSEK. Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 50 MSEK (35), varav 36 MSEK (34) var utnyttjad vid periodens utgång.

Rörelsekapital i förhållande till omsättningen uppgick till 23 (16) procent.

Koncernen har inga väsentliga materiella anläggningstillgångar utöver nyttjanderättstillgångar.

Lagervärdet uppgår den 31 december 2021 till 152 (63) MSEK.

Koncernen hade per den 31 december 2021 en goodwillpost om 338 (289) MSEK. Goodwill är hänförlig till förvärvet av Alcadeltacokoncernen i slutet av december 2015, som ett led i skapandet av den nuvarande koncernstrukturen, samt till koncernens efterföljande förvärv. Goodwill testas löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövningen som genomfördes inför årsskiftet 2021 visade att inget nedskrivningsbehov förelåg.

INVESTERINGAR

Alcadons investeringar utöver förvärv utgörs normalt av mindre löpande investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, såsom inventarier och programvara m.m. Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill och förvärvade kundrelationer uppgick under 2021 till 5,5 (3,6) MSEK.

FINANSIERING

Alcadon har under juli 2021 löst befintliga lån om ca 133 MSEK och tagit upp nytt banklån om 130 MSEK. Vidare utökades befintlig checkkredit från 35 till 50 MSEK samt en förvärvskredit (RCF) erhållits om 60 MSEK att kunna nyttja för framtida förvärv.

Villkor i korthet

- Banklån, 130 MSEK, rak amortering 7 år, ränta STIBOR 3M + 1,3-1,8 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Checkkredit 50 MSEK, SEB basränta + 1,2 procentenheter, 0,4 procent i årlig kreditavgift.
- Förvärvskredit 60 MSEK, ränta STIBOR 3M + 1,3-1,8 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad, 0,35 procent på ej nyttjat belopp.

Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 50 MSEK (35), varav 36 MSEK (34) var utnyttjad vid periodens utgång.

Koncernen har leasingskulder kopplade till nyttjanderättstillgångar som per den 31 december 2021 uppgick till 32 (38) MSEK varav 9 (9) MSEK var kortfristiga.

Utöver dessa har Alcadon inga övriga räntebärande skulder.

Soliditeten per balansdagen uppgår till 49 (52) procent.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

Alcadons finansiella mål är att koncernen ska uppnå en tillväxttakt i vinst per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel, samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent.

Vinst per aktie ökade från 1,72 kr till 2,62 kr vilket innebär en ökning med 52 procent för året. Soliditeten uppgick per den 31 december 2021 till 49 procent jämfört med 52 procent föregående år.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

- Alcadon förvärvar 6X International ApS och dess tyska dotterbolag 6X International GmbH.
- 26 anställda har fulltecknat sig för teckningsoptioner.
- Alcadon fördjupar samarbetet och ingår nytt samarbetsavtal med ett av Nordens ledande installationsföretag.
- Alcadon ingår avtal om leverans av fiberoptiska tillbehör till Norlys i Danmark med uppskattat värde om cirka 50-60 MDKK.
- Alcadon vinner tre större upphandlingar för utbyggnad av stadsnät runt om i Sverige. Avtalen sträcker sig mellan 3-4 år med en förväntad intäkt på ca 10 MSEK årligen.
- Alcadon ingår ramavtal på 18 månader med Emtelle i Tyskland med ett uppskattat försäljningsvärde på mellan 4 - 4,5 MEUR per år.
- Alcadon ingår nytt exklusivt leverantörsavtal på 3+1 år med Norlys i Danmark med bedömd årlig försäljning om 30-35 MDKK.
- Alcadon säkrar sitt 10:e FTTH-projekt i Tyskland till ett värde av 1 MEUR.
- Alcadon har i juli 2021 refinansierats med SEB som ny huvudbank för koncernen.
- Alcadon tecknar avtal med Deutsche Glasfaser till ett uppskattat värde om 20 MEUR per år. Avtalet sträcker sig över 3 + 1 år.
- Alcadon genomför en riktad nyemission av 500 000 aktier till Consensus Asset Management och tillförs ca 29 MSEK före emissionskostnader.
- Alcadons norska dotterbolag Alcadon AS vinner ett projekt till Forsvarsbygg till ett uppskattat värde om ca 13 MNOK.
- Alcadon förvärvar 80 procent av Belgiska 6X International BV med option på resterande 20 procent.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

- Alcadon genomför en riktad nyemission om ca 1,28 miljoner aktier och tillförts cirka 128 miljoner kronor före emissionskostnader.
- Etablering har skett i Nederländerna genom grundandet av Alcadon B.V.
- Styrelsen föreslår utdelning om 0,50 SEK per aktie.
- Rysslands invasion av Ukraina har skapat oro i många ekonomier runt om i världen. Företagsledningen bevakar utvecklingen men för närvarande är det för tidigt att bedöma eventuella långsiktiga konsekvenserna av konflikten.

Se vidare not 30.

Inga ytterligare väsentliga händelser som föranleder upplysning har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets aktiekapital bestod den 31 december 2021 av 18 341 026 aktier där alla aktier har lika rösträtt och samma rätt till utdelning. Bolaget hade per den 31 december 2021 6509 aktieägare där de 20 största aktieägarna innehar 73 procent av antal röster och aktier.

Ägare med innehav överstigande 10 procent av aktierna är Investment AB Spiltan och Ribbskottet AB.

Den 12 januari 2022 genomförde Alcadon Group en riktad nyemission av 1 284 103 aktier till en teckningskurs om 100 kronor per aktie. Teckningskursen i nyemissionen fastställdes genom ett så kallat "accelererat bookbuilding"-förfarande. Genom nyemissionen tillfördes Alcadon cirka 128 miljoner kronor före emissionskostnader. Antal aktier i Alcadon Group AB ökar därmed från 18 341 026 till 19 625 129 efter genomförd emission

Mer detaljerad information om ägarförhållanden lämnas i avsnittet "Aktie och ägare" på sidan 54.

MILJÖANSVAR

Alcadon bedriver inte tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen. Dock sker miljöpåverkan främst genom godstransporter, energikonsumtion, avfall och förpackningar. Alcadon arbetar aktivt för att minimera miljöpåverkan inom varje område. Även vid val av persontransporter och elleverantörer beaktas miljöpåverkan. Ytterligare information redovisas i Alcadons Hållbarhetsrapport.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 13. Uppgifter om ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare för 2021 lämnas i not 7.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen exponeras för olika risker kopplade till finansiella instrument, huvudsakligen kundfordringar från försäljning, långfristiga skulder och rörelseskulder. En sammanställning av dessa lämnas i not 14. De olika risktyperna och hur de hanteras beskrivs närmare i not 2.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Alcadons verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Koncernen redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i denna årsrapport. Se avsnittet "Risker och riskhantering" sidorna 17-18 hur koncernen bedömer olika riskområden samt not 2 avseende finansiella risker

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernen omfattas från och med räkenskapsåret 2019 av skyldigheten att upprätta en hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten för 2021, som har granskats av bolagets revisor, enligt FARs rekommendation RevR12, kommer att presenteras på koncernens hemsida i slutet av mars 2022. Under samma avsnitt finns koncernens Policy för Hållbarhet samt de principer som styr Miljöansvar och Företagsansvar beskrivet. <https://alcadongroup.se/verksamhet/policy-for-hallbarhet/>.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernen kommer att fortsätta arbetet med att förstärka sin marknadsposition inom infrastruktur för nätverk, liksom att fortsätta utveckla egna varumärken parallellt med distributionen av andra, väletablerade varumärken. Styrelsen och ledningen bedömer löpande möjliga strategiska förvärv.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet utgörs av förvaltning av aktier i dotterbolag, investerarrelationer (IR/PR) samt koncernledning och ekonomi. Koncernens långfristiga externa finansiering ligger också här.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 13,3 (7,3) MSEK och rörelseresultatet till 0,4 (-3,7) MSEK. Årets resultat uppgick till 5,9 (-3,5) MSEK. Soliditeten uppgick till 39 (39) procent.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolaget har upprättat en separat Bolagsstyrningsrapport, se sidorna 11-15 i den tryckta årsredovisningen samt revisorns yttrande på sidan 16.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma 2022 kommer att äga rum i Stockholm fredagen den 22 april 2022 kl. 10:00. Aktieägare som önskar få ärende behandlat på stämman skall inkomma med sådant förslag till styrelsens ordförande, Pierre Fors, i god tid före offentliggörandet av kallelsen till stämman, vilken beräknas publiceras i slutet av mars månad 2022.

Förslag till vinstdisposition (SEK)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel.

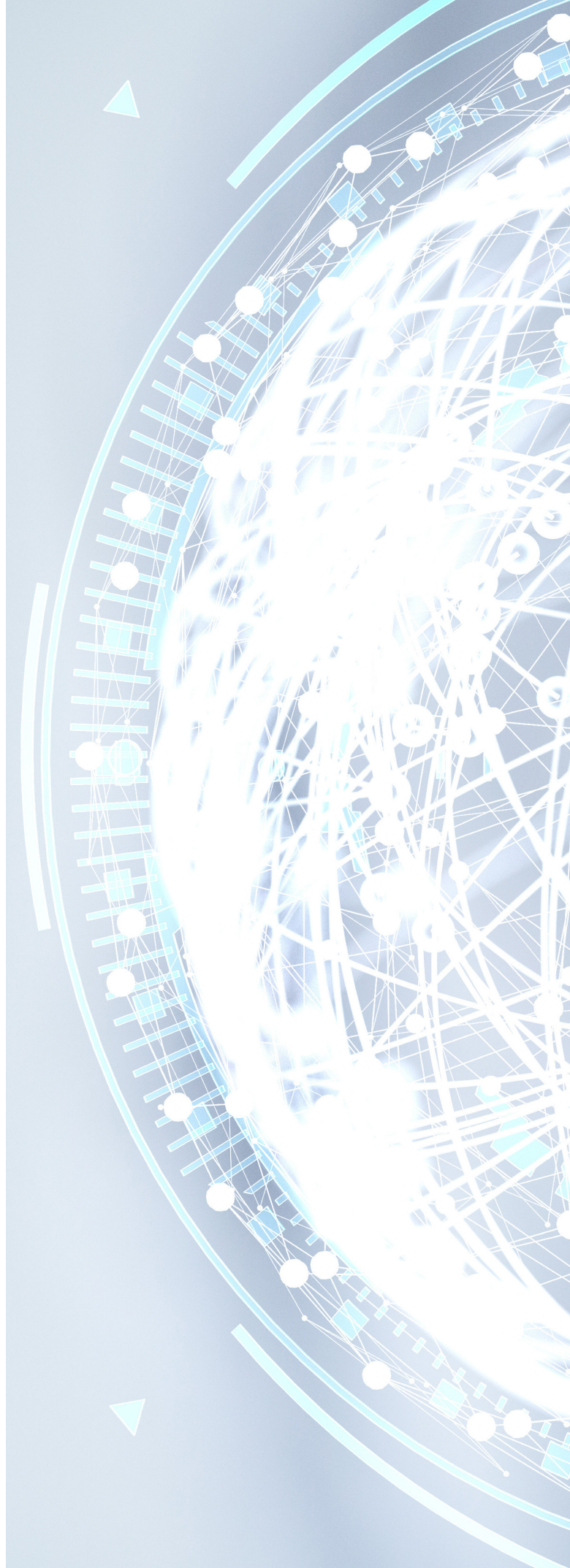
Balanserade vinstmedel:	164 129 442
Årets resultat	5 878 354
Summa	170 007 796

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 0,50 SEK per aktie	9 812 565
I ny räkning överförs	160 195 231
Summa	170 007 796

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med förslaget belopp är försvarligt med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt.

Bolagets och koncernens ställning per 31 december 2021 samt resultatet av verksamheten 2021 framgår av nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.



Finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING (KSEK)	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021	2020	2021	2020
Rörelseintäkter					
Nettoomsättning	3	736 466	467 621	13 253	7 252
Övriga rörelseintäkter		56	-	36	-
Summa rörelseintäkter		736 522	467 621	13 288	7 252
Rörelsekostnader					
Handelsvaror		-529 196	-333 309	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-48 137	-27 267	-4 706	-3 095
Personalkostnader	7	-81 745	-54 135	-8 213	-7 844
Rörelseresultat före avskrivningar		77 444	52 910	370	-3 687
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13	-11 587	-9 788	-	-
Rörelseresultat		65 857	43 122	370	-3 687
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 088	137	165	3 984
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-5 856	-5 503	-3 690	-4 431
Resultat efter finansiella poster		61 089	37 756	-3 155	-4 134
Bokslutsdispositioner		-	-	10 757	-
Skatt på årets resultat	10	-13 970	-8 717	-1 723	653
Årets resultat		47 119	29 038	5 878	-3 481
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		47 204	29 038		
Innehav utan bestämmande inflytande		-85	-		
Resultat per aktie (SEK)					
Vinst per aktie	4	2,62	1,72		
Vinst per aktie efter utspädning		2,56	1,72		

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT	NOT	KONCERNEN	
		2021	2020
Årets resultat		47 119	29 038
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Differenser vid omräkning av utländska dotterbolag		2 783	-1 980
Övrigt totalresultat efter skatt		2 783	-1 980
Årets totalresultat		49 902	27 058
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		49 986	27 058
Innehav utan bestämmande inflytande		-85	-

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TILLGÅNGAR	NOT	2020	2019	2020	2019
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	338 141	289 169	-	-
Programvaror	12	3 613	930	-	-
Övriga immateriella tillgångar		12 213	-	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		353 967	290 098	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier		4 185	3 290	-	-
Nyttjanderättstillgångar	6	31 589	37 785	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar	13	35 774	41 075	0	0
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	15	-	-	299 389	40 357
Fordringar hos koncernföretag		-	-	99 822	245 935
Andra långfristiga fordringar		744	-	-	-
Uppskjuten skattefordran	21	461	2 143	354	1 221
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 205	2 143	399 565	287 513
Summa anläggningstillgångar		390 946	333 316	399 565	287 513
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Färdiga varor och handelsvaror	16	152 373	62 793	-	-
Summa varulager m m		152 373	62 793	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	17	131 412	49 408	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	28 568	-
Övriga fordringar		2 923	842	1 011	142
Skattefordran		6 835	1 601	2 657	285
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	9 940	5 183	977	1 314
Summa kortfristiga fordringar		151 110	57 035	33 213	1 740
Kassa och bank		28 373	5 550	4 754	97
Summa omsättningstillgångar		331 855	125 378	37 967	1 837
SUMMA TILLGÅNGAR		722 801	458 694	437 532	289 350

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2021	2020	2021	2020
Eget kapital	19				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		886	815	886	815
Bundna reserver/Reservfond		10	-	10	-
Summa bundet eget kapital				896	815
Fritt eget kapital					
Övrigt tillskjutet kapital		153 079	96 554	-	-
Reserver		1 178	-1 605	-	-
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		185 314	138 097	-	-
Balanserad vinst		-	-	164 119	116 387
Årets resultat		-	-	5 878	-3 481
Summa fritt eget kapital				169 998	112 906
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		340 467	233 861	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		247	-	-	-
Summa eget kapital		340 714	233 861	170 894	113 720
Skulder					
Långfristiga skulder					
Avsättningar	26, 27	26 800	-	26 800	-
Långfristiga räntebärande skulder	20	111 429	650	111 429	650
Uppskjuten skatteskuld	21	3 441	792	-	-
Leasingskuld	6	23 091	29 278	-	-
Summa långfristiga skulder		164 761	30 720	138 229	650
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		115 164	39 344	690	1 032
Skulder koncernföretag		-	-	92 247	64 865
Skatteskuld		10 387	3 817	0	0
Kortfristiga räntebärande skulder	20	36 630	106 318	32 375	105 266
Leasingskuld	6	9 019	8 800	-	-
Övriga skulder		19 928	12 276	149	141
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	26 197	23 557	2 948	3 675
Summa kortfristiga skulder		217 326	194 113	128 409	174 979
Summa skulder		382 087	224 833	266 638	175 629
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		722 801	458 694	437 532	289 350

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Bundna reserver/ Reservfond	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
KONCERNEN								
Belopp vid årets ingång 2020	815	-	96 554	375	109 059	206 803	-	206 803
Övrigt total resultat	-	-	-	-1 980	-	-1 980	-	-1 980
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-	29 038	29 038	-	29 038
Utgående balans 2020-12-31	815	-	96 554	-1 605	138 097	233 861	-	233 861
Belopp vid årets ingång 2021	815	-	96 554	-1 605	138 097	233 861	-	233 861
Apportemission	47	-	27 332	-	-	27 380	-	27 380
Nyemission	24	-	28 826	-	-	28 850	-	28 850
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	367	-	-	367	-	367
Övrigt total resultat	-	10	-	2 783	13	2 806	-	2 806
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-	-
Förvärv av minoritetsandel	-	-	-	-	-	-	331	331
Årets resultat	-	-	-	-	47 204	47 204	-85	47 119
Utgående balans 2021-12-31	886	10	153 079	1 178	185 314	340 468	247	340 714

	Aktie- kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
MODERBOLAGET					
Belopp vid årets ingång 2020	815	0	116 073	0	116 888
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	313	-	313
Utdelning	-	-	-	-	0
Årets resultat	-	-	-	-3 481	-3 481
Utgående balans 2020-12-31	815	0	116 386	-3 481	113 719
Belopp vid årets ingång 2021	815	0	116 386	-3 481	113 719
Disposition årets resultat	-	-	-3 481	-3 481	-
Apportemission	47	-	27 332	-	27 380
Nyemission	24	-	28 826	-	28 850
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	558	-	558
Fusionsresultat	-	10	-5 501	-	-5 491
Utdelning	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	5 878	5 878
Utgående balans 2021-12-31	886	10	164 120	5 878	170 894

KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2021	2020	2021	2020
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		65 857	43 122	370	-3 687
Justeringar som inte ingår i kassaflödet, mm	25	14 673	8 304	16 248	-
Betald inkomstskatt		-13 834	-10 344	-4 619	-5 059
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		66 696	41 082	11 998	-8 746
Förändringar av rörelsekapitalet					
Förändringar av varulager		-61 412	12 623	-	-
Förändringar av kundfordringar och andra fordringar		-33 491	-11 187	168 438	-5 097
Förändringar av leverantörsskulder och andra skulder		46 625	-11 256	-184 109	35 369
Nettokassaflöde från löpande verksamheten		18 418	31 262	-3 673	21 526
Investeringsverksamheten					
Rörelseförvärv, tilläggsköpeskilling	26	-44 053	-5 265	-55 439	-152
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3 085	-586	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 406	-3 055	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-49 544	-8 905	-55 439	-152
Finansieringsverksamheten					
Lämnad utdelning/Nyemission		28 850	-	28 850	-
Inbetalning teckningsoptioner		367	147	558	313
Betalda och erhållna räntor	8, 9	-4 768	-5 367	-3 525	-447
Amortering av leasingskulder		-8 345	-8 678	-	-
Amortering	20	-134 916	-21 532	-134 916	-21 267
Upptagna lån		172 684	1 052	172 804	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		53 872	-34 378	63 770	-21 401
Årets kassaflöde		22 745	-12 021	4 657	-26
Likvida medel vid början av kalenderår		5 550	17 684	97	123
Kursdifferens i likvida medel		77	-113		
Likvida medel vid årets slut		28 372	5 550	4 754	97

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

1.1 ALLMÄNT

Alcadon Group AB och dess dotterföretags verksamhet består av försäljning av produkter och system för data- och telekommunikation.

Moderbolaget är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm och bolagets aktie är sedan 14 september 2016 noterad på Nasdaq First North under kortnamnet ALCA. Bolagets Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret 2021 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 22 mars 2022 och kommer att föreläggas årsstämman den 22 april 2022 för fastställande.

Koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

1.2 GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Moderbolaget Alcadon Group AB upprättar sina rapporter enligt Årsredovisningslagen och rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under "Moderbolaget" nedan.

Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Alla belopp uttrycks i tusentals kronor (KSEK) där ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Lång- och kortfristiga poster

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Nya redovisningsprinciper 2021

Ändringar i IFRS 7, IFRS 9 och IFRS 16

Ändringarna i IFRS 7, IFRS 9 och IFRS 16 som gäller från 1 januari 2021 är hänförliga till reformen för referensräntor – fas 2 och ger vägledning kring hur effekterna av reformen ska redovisas. Referensräntereformen är hänförlig till övergången från

nuvarande referensräntor till nya referensräntor. Övergången innebär att kontraktsvillkoren för vissa finansiella instrument kommer att ändras och ska redovisas som en justering av rörlig ränta. Alcadon bevakar övergången som kommer att ske vid olika tidpunkter för olika räntor under de kommande åren.

Nya och uppdaterade standards och tolkningar 2021

Inga nya och uppdaterade standards och tolkningar som påverkar koncernens finansiella rapporter har trätt ikraft.

Standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft publicerats av IASB. Dessa förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte tillämpats i förtid.

1.3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Vid beräkning av verkliga värden vid rörelseförvärv används värderingstekniker för de olika delarna i ett rörelseförvärv. Framförallt verkligt värde på villkorad köpeskilling är beroende av utfallet av flera variabler. För bedömning av nedanstående poster se refererad hänvisning i årsredovisning för 2021:

Nedskrivning/goodwill – se 1.11 och 1.13

Varulager – se 1.14

Bedömning av osäkra fordringar – se 1.18

1.4 KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de eget kapital-instrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling.

Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas vanligen till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt. Alcadon Group-koncernens utländska dotterföretag omräknas enligt dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till Övrigt totalresultat för koncernen.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I koncernens resultaträkning redovisas den andel som belöper på innehav utan bestämmande inflytande separat.

Andel utan bestämmande inflytande i dotterföretags kapital redovisas i separat post i eget kapital i koncernens balansräkning. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

1.5 SEGMENTSREDOVISNING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som visar ett rörelseresultat som regelbundet granskas av den högste beslutsfattaren.

Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Verkställande direktören utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare Alcadon har identifierat ett rörelsesegment vilket utgör koncernens verksamhet som helhet. Bedömningen baseras på att uppdelningen av verksamheten regelbundet granskas av verkställande direktören som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av dess resultat.

1.6 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Redovisningsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderföretagets redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutakursen enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

Koncernföretag

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

1.7 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

Försäljning av varor

Koncernen driver partihandel med produkter och system för data- och telekommunikation. I merparten av fallen tillhandahåller Alcadon varor utan därtill villkorade åtaganden om installation eller support. Försäljning av varor bedrivs inom affärsområdena Kommersiella fastighetsnät, Bostadsnät och Fibernät. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har överlämnats enligt leveransvillkoren, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en period förekommer. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Fakturering sker i samband med leverans och betalningstiden är normalt 30 dagar.

Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster i form av:

- Teknisk support avseende leverans av hårdvara
- Serviceavtal

Teknisk support bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

1.8 LEASING

Koncernen som leasetagare

För alla avtal som ingick 19-01-01 och senare bedömer koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen huruvida avtalet uppfyller kraven i tre utvärderingar som är huruvida:

- Avtalet innehåller en identifierad tillgång som antingen är specifikt identifierad i avtalet eller implicit specificerad genom att vara identifierad vid det tillfället då tillgången har gjorts tillgänglig för koncernen.
- Koncernen har rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången under hela upplåtelsestiden med beaktande av koncernens rättigheter inom avtalets definierade tillämpningsområde.
- Koncernen har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången under hela upplåtelsestiden. Koncernen bedömer huruvida den innehar rätten att styra "hur och för vilket ändamål" tillgången ska användas under hela upplåtelsestiden.

Värdering och redovisning av leasingavtal som leasetagare

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderätt och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderätten värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingskulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats, en uppskattning av koncernens utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången vid leasingperiodens slut samt eventuella leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits).

Koncernen skriver av nyttjanderätten linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättens nyttjandeperiod och leasingavtalets slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderätten när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med leasingbetalningar som fördelas mellan amortering och finansiell kostnad.

1.9 LÅNEKOSTNADER

Räntekostnader belastar resultatet för den period de hänförs till.

1.10 INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansräkningsmetoden, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på koncernens tillgångar respektive skulder.

Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

1.11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill prövas för nedskrivning varje år. Se vidare not 11.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De övriga immateriella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om de uppfyller kriterierna för immateriella tillgångar enligt IAS 38, att det är sannolikt att framtida

ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planerliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Programvara	3-8 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5-10 år
Kundrelationer	10 år

1.12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för nedskrivningar och avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms vid varje rapporttillfälle.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier och maskiner	3-5 år
Datorutrustning	2-3 år

1.13 PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Goodwill nedskrivningsprövas varje år oavsett om indikation på nedskrivningsbehov finns eller inte.

Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Om det inte går att fastställa återvinningsvärdet för den enskilda tillgången ska återvinningsvärdet för tillgångens kassagenererande enhet fastställas, där den kassagenererande enheten är den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöden väsentligen oberoende från andra tillgångar. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som bedöms återspegla marknadens bedömning av pengars tidsvärde och de specifika risker som är förknippade med tillgången.

En känslighetsanalys av diskonteringsräntan och tillväxtantaganden utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande övervärdet är väsentligt.

Med undantag av goodwill görs ny bedömning av tillgångarna om det finns tecken på att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. Om nedskrivningen inte längre är motiverad, helt eller delvis, återförs den i enlighet med IAS36.

Finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

1.14 VARULAGER

Varulagret avser produkter inom data- och telekommunikation. Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är "först-in-först-ut"-principen tillämplig.

Nettoförsäljningsvärde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

1.15 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner innebarande pensionsplaner med fasta avgifter till externa juridiska enheter. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

1.16 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som skall utbetalas.

1.17 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse beroende av om osäkra framtida händelser kommer att

inträffa, eller när det finns en befintlig förpliktelse där betalning inte är trolig eller beloppet inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

1.18 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument finns i flera olika balansposter och beskrivs ytterligare nedan.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna avtalsenliga intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder består av övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och del av övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet

Avtalad villkorad tilläggsköpeskilling vid förvärv redovisas till verkligt värde via resultatet.

Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt avtalsvillkoren. En fordran redovisas när koncernen har fullgjort sitt åtagande och den andra parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har skickats. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas. Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och koncernen är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Leverantörsskulder redovisas när fakturan har tagits emot. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna har realiserats, går ut eller koncernen inte längre har kontroll över dem. Detsamma gäller del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den skyldighet som specificeras i avtalet har betalats eller på annat sätt har upphört. Detsamma gäller del av en finansiell skuld.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden. Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är det datum när koncernen åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

1.19 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden. Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos bank och kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar.

1.20 RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året.

1.21 ÖVRIG VIKTIG INFORMATION

Viss finansiell och annan information som presenteras i rapporten har avrundats för att göra informationen mer lättillgänglig för läsaren. Detta kan medföra att siffrorna i vissa kolumner inte överensstämmer exakt med angiven totalsumma.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

Resultat- och balansräkning i moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform.

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att överförda ersättningar kommer att utgå. Eventuella förändringar i avsättningen justerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade överförda ersättningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning i eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att upprätthålla en soliditet om lägst 25 procent. Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget. Eget kapital uppgick till 341 MSEK (234), vilket innebär en soliditet på 49 (52) procent och att målet uppfyllts. Inga kontantutdelning beslutades av årsstämman 2021. Inga förändringar i kapitalhanteringen gjordes under året. Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 36 (34) MSEK.

Finansiella risker

Koncernens verksamhet är exponerad för ett antal finansiella risker. Till dessa risker hör prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk, och kassaflödesrisk. I begreppet prisrisk ingår valutarisk, ränterisk och marknadsrisk. Nedan beskrivs bolagets bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering.

Valutarisk

Valutarisken innebär exponering för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. För att hantera den transaktionsmässiga valutarisken har Alcadon möjlighet att vid behov köpa valuta för kända framtida flöden i den mån in- och utflöden inte kan matchas mot varandra.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på finansiella skulder varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Alcadons nuvarande krediter löper med rörliga räntor.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när bolaget träffar avtal med någon och avser den risk bolaget löper att motparten inte uppfyller sina åtaganden. Kreditbedömning av kunder och andra motparter sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner.

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk avser den risk som finns att koncernens behov av pengar inte kan täckas i ett ansträngt marknadsläge. Finansieringsrisk är risken att kostnaden för finansiering kommer att vara högre och finansieringsmöjligheterna sämre när lån omsätts och betalningsförpliktelser ej kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet, eller på grund av svårigheter att erhålla finansiering. I och med att Alcadon har en god kapitalbas bedöms dessa risker att ej vara av väsentlig storlek. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv på basis av förväntade kassaflöden.

Kassaflödesrisk

Några speciella kassaflödesrisker utöver de som sammanhänger med övriga risker ovan bedöms inte finnas i koncernen.

Covid-19

Coronavirusets spridning påverkar Alcadons personalsituation samt efterfrågan och leveranskedjor negativt. Alcadon har sedan pandemins start infört ett flertal åtgärder för att trygga varuförsörjningen och skapa en trygg situation för medarbetare, kunder och leverantörer. Situationen analyseras löpande och en hög beredskap för ytterligare åtgärder finns på plats om så skulle behövas. Fokuserade satsningar på effektivitetsökande åtgärder och marginalfokus har gett önskvärd effekt. Inför kommande kvartal kvarstår viss osäkerhet avseende effekten av pandemin men nätverksinfrastruktur har varit ett område som inte drabbats speciellt hårt utan snarare fått än bättre framtidsutsikter senaste året. Inga väsentliga förändringar har inträffat som föranleder en ändring av dessa beskrivningar ytterligare.

Rysslands invasion av Ukraina

Rysslands invasion av Ukraina har skapat oro i många ekonomier runt om i världen. Företagsledningen bevakar utvecklingen men för närvarande är det för tidigt att bedöma eventuella långsiktiga konsekvenserna av konflikten.

NOT 3 - NETTOOMSÄTTNING

Geografisk marknad (extern omsättning)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	316 440	342 963	11 940	7 252
Norge	136 007	124 658	-	-
Danmark	231 992	-	1 313	-
Tyskland	49 884	-	-	-
Belgien	2 142	-	-	-
Summa	736 466	467 621	13 253	7 252
Affärsområden	2021	2020	2021	2020
Kommersiella fastighetsnät	218 803	206 733	-	-
Bostadnät	77 593	84 823	-	-
Fibernät	403 652	160 057	-	-
Tjänster	36 418	16 007	-	-
Summa	736 466	467 621	0	0

Koncernen har ingen kund som utgör mer än 10% av omsättningen.

NOT 4 - RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN	
	2021	2020
Genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie	17 945 952	16 859 246
Antal aktier vid periodens utgång (NOT 19)	18 341 026	16 859 246
Årets resultat (KSEK)	47 119	29 038
Resultat per aktie (SEK)	2,62	1,72
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, (NOT 29)	18 359 285	16 859 246
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,56	1,72

NOT 5 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Grant Thornton				
-revisionsuppdraget	-880	-735	-320	-300
-revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-72	-60	-72	-60
-skatterådgivning	-115	-	-115	-
-övriga tjänster	-460	-60	-460	-20
Summa	-1 527	-855	-967	-380

NOT 6 - LEASING OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Leasing hanteras fr.o.m. 2019 i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, se Not 1. Då Alcadon är leasetagare redovisas leasingtillgångarna som en nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förpliktelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning. Koncernen hyr kontors- och lagerlokaler som utgör operationella leasingavtal samt bilar, vilka utgör finansiella leasingavtal.

SPECIFIKATION AV UPPLYSNINGAR PER TILLGÅNGSSLAG	BILAR	KONTOR	TOTALT
	2021	2021	2021
Avskrivningar	-1 642	-6 933	-8 575
Räntekostnad	-201	-434	-635
Totalt kassaflöde	-1 788	-7 193	-8 981
Redovisat värde nyttjanderättstillgångar	6 675	24 913	31 589
Redovisad leasingsskuld			
Kortfristig	-3 063	-5 956	-9 019
Långfristig 1-5 år	-3 761	-16 896	-20 657
Långfristig >5 år	0	-2 435	-2 435
Summa	-6 824	-25 287	-32 111

Korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde ingår ej då dessa kostnadsförs direkt. Kostnader för korttidsleasingavtal och för leasing av tillgångar till lågt värde uppgår till -1,7 MSEK (-0,1).

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA

	2021		2020	
	Antal i styrelsen	Varav kvinnor	Antal i styrelsen	Varav kvinnor
Moderbolag (Alcadon Group AB)	4	1	5	1
Summa	4	1	5	1
	Medelantalet anställda	Varav kvinnor	Medelantalet anställda	Varav kvinnor
<i>Sverige:</i>				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	2	-	2	-
-Alcadon AB (Dotterbolag i Sverige)	47	6	44	4
<i>Utländska dotterföretag:</i>				
-Alcadon AS Norge	17	4	15	4
-Alcadon ApS Danmark	18	4	-	-
-Alcadon GmbH Tyskland	3	0	-	-
-6X International BV Belgien	0	0	-	-
Summa	87	15	61	8

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA FORTS.

Antal anställda i koncernen vid periodens utgång 95 (65). Löner och andra ersättningar per land och för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra anställda framgår i nedanstående tabeller:

	2021		2020	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag (Alcadon Group AB)	-5 975	-1 730	-5 744	-1 650
Dotterföretag	-62 232	-9 885	-35 426	-8 939
Summa	-68 207	-11 615	-41 170	-10 589
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
<i>Sverige:</i>				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-5 975	-	-5 744	-
-Alcadon AB (Övriga bolag i Sverige)	-3 437	-25 063	-2 799	-22 070
<i>Utländska dotterföretag:</i>				
-Alcadon AS Norge	-1 658	-11 296	-1 837	-8 720
-Alcadon ApS Danmark	-2 756	-15 327		
-Alcadon GmbH Tyskland	-	-2 359		
-6X International BV Belgien	-	-338		
Summa	-13 826	-54 382	-10 380	-30 790
Varav pensionskostnader	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag (Alcadon Group AB)	-838	-	-786	-
Dotterföretag	-963	-2 967	-374	-1 771
Summa	-1 801	-2 967	-1 160	-1 771

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER ÅR 2020 UPPGÅR TILL FÖLJANDE:

År 2020 (KSEK)	Lön/Arvode	Pension	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Summa
<i>Styrelsen</i>					
Pierre Fors (ordf)	-280	-	-	-800	-1 080
Jonas Mårtensson	-210	-	-	-	-210
Marie Ygge	-140	-	-	-	-140
Lars Engström	-140	-	-	-	-140
Sonny Mirborn (VD)	-2 184	-648	-780	-	-3 612
Andra ledande befattningshavare ¹⁾	-8 189	-1 153	-1 903	-	-11 245
Summa	-11 143	-1 801	-2 683	-800	-16 427

¹⁾ Andra ledande befattningshavare uppgår till 6 personer.

NOT 8 - RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	70	64	30	-
Finansiella valutaeffekter	497	-	-	-
Ränteintäkter mot koncernbolag	-	-	135	3 984
Övriga finansiella intäkter	522	73	-	-
Summa	1 088	137	165	3 984

NOT 9 - RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader	-3 704	-4 663	-3 177	-4 199
Finansiella valutaeffekter	-451	16	-23	-
Räntekostnader leasingskulder	-635	-374	-	-
Övriga finansiella kostnader	-1 066	-482	-490	-232
Summa	-5 856	-5 503	-3 690	-4 431

NOT 10 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-12 536	-10 443	-	-214
Uppskjuten skatt	-1 434	1 726	-1 723	867
Redovisad skatt	-13 970	-8 717	-1 723	653
<i>Effektiv skattesats 22,9 (23,1) % för koncernen 2021</i>				
Redovisat resultat före skatt	61 089	37 756	7 602	-4 134
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6% (21,4%)	-12 584	-8 080	-1 566	885
<i>Skatteeffekt av:</i>				
Justering för utländska skattesatser	-618	-120	-	-
Justering av tidigare års skatter	-	-218	-	-214
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-768	-299	-157	-18
Redovisad skatt	-13 970	-8 717	-1 723	653

NOT 11 - GOODWILL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående balans	289 169	289 169	-	-
Förvärv	48 416	-	-	-
Omräkningsdifferenser	556	-	-	-
Redovisat värde	338 141	289 169	0	0

Goodwill nedskrivningsprövas varje år. Goodwill uppgår till 222 MSEK i Sverige, 67 MSEK i Norge, 43 MSEK i Danmark och 6 MSEK i Belgien. Använd diskonteringsränta 2021-12-31 för Sverige uppgår till 8,9% (9,1%), för Norge till 7,0% (7,5%) och för Danmark 7,8%. Diskonteringsräntan som används baseras på WACC (Weighted Average Cost of Capital) före skatt. Beräkning av återvinningsvärdet görs baserat på prognostiserat kassaflöde under kommande 5 år med ett antagande om en EBITDA-marginal om mellan 9,7-10,7% (8,3%) för Norge, 11,5-12,5% (12,1%) för Sverige och 9-9,6% (-) för Danmark. Prognoserna har byggts upp utifrån estimat i respektive kassagenere- rande enhet. I samband med att prognosen tas fram görs ett antal antaganden rörande exempelvis försäljningspris, volym, inköpspris och produktmix som bas för den framtida tillväxten och EBITDA-marginalen. Den antagna eviga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2% (2%). Företagsledningens metod för att fastställa det värde eller de värden som innefattats i de viktiga antagandena, åter- speglar tidigare erfarenheter och är i tillämpliga fall i överensstämmelse med externa informationskällor. Känslighetsanalyserna har genomförts på en minskning av EBITDA-marginalen samt ökning av diskonteringsräntan. I Norge kan EBITDA-marginalen minska till ca 5% (5) innan ett eventuellt nedskrivningsbehov påvisas och diskonteringsräntan kan öka till ca 13,5 % (11,1). I Sverige kan EBITDA-mar- ginalen minska till ca 7,5% (7,9) innan ett eventuellt nedskrivningsbehov påvisas och diskonteringsräntan kan öka till ca 13,7% (13,7). I Danmark kan EBITDA-marginalen minska till ca 5,3% innan ett eventuellt nedskrivningsbehov påvisas och diskonteringsräntan kan öka till ca 12,7%. Känslighetsanalyserna påvisar att det finns relativt stora utrymmen för minskning av förväntade EBITDA-marginalen och ökad diskonteringsränta innan något nedskrivningsbehov uppkommer avseende goodwill.

NOT 12 - ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	1 667	1 081	-	-
Förvärvade anskaffningsvärden	13 444	-	-	-
Inköp	3 085	586	-	-
Utrangeringar	-687	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	17 509	1 667	0	0
Ingående avskrivningar	-737	-488	-	-
Periodens avskrivningar	-1 632	-249	-	-
Utrangeringar	687	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 682	-737	0	0
Redovisat värde	15 826	930	0	0

I samband med förvärvet av Alcadon ApS (tidigare 6X International ApS) och dess tyska dotterbolag Alcadon GmbH (tidigare 6X International GmbH) identifierades immateriella tillgångar hänförliga till kundrelationer om 13,3 MSEK vilka skrivs av på 10 år.

NOT 13 - INVENTARIER OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	62 329	29 923	-	-
Förvärvade värden	1 053	-	-	-
Inköp	2 406	32 406	-	-
Utrangeringar	-1 195			
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	65 788	62 329	0	0
Ingående avskrivningar	-21 254	-11 716	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-9 955	-9 538	-	-
Utrangeringar	1 195			
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30 014	-21 254	0	0
Utgående planenligt restvärde	35 774	41 075	0	0

NOT 14 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

2021-12-31

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	Upplupet anskaffnings- värde	Totalt		
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	1 199	1 199		
Kundfordringar	131 412	131 412		
Likvida medel	28 373	28 373		
Total	160 983	160 983		

FINANSIELLA SKULDER	Verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Övriga skulder	Totalt
Långfristig upplåning	-	111 429	111 429
Kortfristig upplåning	-	36 630	36 630
Leverantörsskulder och andra skulder	-	115 164	115 164
Villkorad köpeskilling	26 800	-	26 800
Total	26 800	263 223	290 023

2020-12-31

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	Upplupet anskaffnings- värde	Totalt		
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	1 227	1 227		
Kundfordringar	49 408	49 408		
Likvida medel	5 550	5 550		
Total	56 185	56 185		

FINANSIELLA SKULDER	Verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Övriga skulder	Totalt
Långfristig upplåning	-	650	650
Kortfristig upplåning	-	106 318	106 318
Leverantörsskulder och andra skulder	-	39 344	39 344
Villkorad köpeskilling	-	-	0
Total	0	146 312	146 312

NOT 14 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER FORTS.

Per 31 december 2021 har koncernens finansiella skulder som inte är derivat med avtalade löptider enligt följande:

2021-12-31	Kortfristiga		Långfristiga	Totalt
	Inom 6 mån	6-12 mån	1-5 år	
Icke säkerställt lån SHB	9 286	9 286	111 429	130 000
Nyttjad checkräkningskredit	13 800	-	-	13 800
Övrig finansiering	4 259	-	-	4 259
Leverantörsskulder	115 164	-	-	115 164
Villkorad köpeskilling	5 910	6 319	14 571	26 800
Total	148 419	15 605	125 999	290 023

NOT 15 - ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

I koncernen ingår följande dotterbolag:

Namn/säte	Org nr	Antal andelar	Andel %	Värde
Alcadeltaco AB, säte Stockholm	556813-7623	100	100	189 770
Alcadon ApS, säte Nivaa, Danmark	27 04 80 13	250	100	101 883
6X International B.V, säte Lier, Belgien	BE 0446.121.707	2 800	80	7 736
Via Alcadeltaco AB				
Alcadon AB, säte Stockholm	556480-4341	10 000	100	
Via Alcadon ApS				
Alcadon GmbH, säte Kiel, Tyskland	20/290/10989	24 701	100	
Via Alcadon AB				
Alcadon A/S, säte Oslo Norge	NO952334891	6 000	100	
Förändring under året				

Alcadon Intressenter AB, Alcadon Team Invest AB och CableCom Nordic AB har fusionerats med Alcadon Group AB. Alcadon ApS, Danmark, och dess dotterbolag Alcadon GmbH, Tyskland, samt 6X International B.V, Belgien, har förvärvats av Alcadon Group AB.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	40 357	40 205
Fusionerade bolag	-	-	-40 357	-
Tillskott genom fusion	-	-	189 770	-
Tillskott/ Förvärv	-	-	109 619	152
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	299 389	40 357
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Redovisat värde	0	0	299 389	40 357

NOT 16 - VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Handelsvaror	152 373	62 793	-	-
Summa	152 373	62 793	0	0

Lagervärdet inkluderar nedskrivningar för inkurans med 3 281 (1 155) KSEK. Inkuransreservering är gjord baserad på produkternas omsättningshastighet och historisk statistik gällande inkurans.

NOT 17 - KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Kundfordringar brutto	133 768	49 542	-	-
Reserveringar för förväntade kundförluster	-2 356	-134	-	-
Summa kundfordringar	131 412	49 408	0	0

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.

2021-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
Redovisat värde brutto	105 565	19 246	1 464	7 493
Reserveringar för kundförluster	-	-	-	-2 356
2020-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
Redovisat värde brutto	40 753	6 029	2 516	243
Reserveringar för kundförluster	-	-	-	-134

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.

NOT 18 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna intäkter	1 199	1 227	-	-
Förutbetalda försäkringar	334	138	165	124
Förutbetalda hyror	1 872	1 758	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	6 535	2 060	812	1 190
Redovisat värde	9 940	5 183	977	1 314

NOT 19 - EGET KAPTIAL

Aktiekapitalet uppgår till 886 274,50 SEK fördelat på 18 341 026 aktier, envar med ett kvotvärde om cirka 0,05 SEK. Alla aktier har samma rätt till utdelning samt motsvarar en röst på moderbolagets bolagsstämma.

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägare och inkluderar betalda överkurser i samband med emissioner.

Reserver valutakursdifferenser vilka avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat inkluderar resultatet för moderbolaget och dess del av resultaten i dotterbolag samt belopp för utdelning.

TECKNADE OCH BETALADE AKTIER:	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Vid årets början	16 859 246	16 859 246
Nyemitterade aktier	1 481 780	-
Summa vid årets slut	18 341 026	16 859 246

NOT 20 – SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Alcadon har under juli 2021 löst befintliga lån om ca 133 MSEK och tagit upp nytt banklån om 130 MSEK. Vidare utökades befintlig checkkredit från 35 till 50 MSEK samt en förvärvskredit (RCF) erhöles om 60 MSEK att kunna nyttja för framtida förvärv.

Villkor i korthet

- Banklån, 130 MSEK, rak amortering 7 år, ränta STIBOR 3M + 1,3-1,8 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad.
- Checkkredit 50 MSEK, SEB basränta + 1,2 procentenheter, 0,4 procent i årlig kreditavgift.
- Förvärvskredit 60 MSEK, ränta STIBOR 3M + 1,3-1,8 procentenheter beroende på skuldsättningsgrad, 0,35 procent på ej nyttjat belopp.

Beviljad checkkredit hos SEB uppgår till 50 MSEK (35), varav 36 MSEK (34) var outnyttjad vid periodens utgång.

Koncernen har leasingkulder kopplade till nyttjanderättstillgångar som per den 31 december 2021 uppgick till 32 (38) MSEK varav 9 (9) MSEK var kortfristiga.

Utöver dessa har Alcadon inga övriga räntebärande skulder.

Koncernens upplåning

Upplåning omfattar följande finansiella skulder:

	LÅNGFRISTIG		KORTFRISTIG	
	2021	2020	2021	2020
Leasingskulder (IFRS 16)	23 091	29 278	9 019	8 800
Lån SEB	111 429	-	18 571	-
Övrig finansiering	-	-	4 259	-
Icke säkerställt banklån (SHB)	-	-	-	102 666
Reverslån (förvärv DC)	-	650	-	2 600
Checkräkningskredit	-	-	13 800	1 052
Summa	134 520	29 928	45 650	115 118

NOT 21 - UPPSKJUTNA SKATTESKULDER OCH SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag enligt nedan. Underskottsavdragen är låsta pga av erhållna koncernbidrag.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Obeskattade reserver	-3 700	-3 700	-	-
Kundrelationer	-11 958	-	-	-
IFRS 16-effekt	522	293	-	-
Skattemässiga underskottsavdrag	1 634	9 721	1 654	5 706
	-13 502	6 314	1 654	5 706
Redovisas som:				
Uppskjuten skatteskuld	-3 441	-792	-	-
Uppskjuten skattefordran	461	2 143	354	1 221

NOT 22 - UPPLUPNA SKULDER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna personalkostnader	17 046	9 451	2 552	801
Övriga upplupna kostnader	9 151	14 106	396	2 874
Redovisat värde	26 197	23 557	2 948	3 675

NOT 23 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Tidigare pantsatta aktier i Alcadon AB har återfåtts i samband med bolagets refinansiering i juli 2021. Bolaget har företagsinteckningar på 30 MSEK i Alcadon AB. Koncernen och moderbolaget saknar eventalförpliktelser.

Ställda säkerheter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
För egna avsättningar och skulder				
Företagsinteckningar	30 000	30 000	-	-
Nettotillgångar i dotterbolag	-	258 538	-	-
Summa	30 000	288 538	0	0

NOT 24 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 100 % försäljning till andra koncernföretag. Inga koncerninterna inköp har förekommit.

NOT 25 - JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Valutadifferenser	2 788	-1 867	-	-
Avskrivningar	11 587	9 788	-	-
Koncernbidrag	-	-	10 757	-
Fusionsdifferens	-	-	5 491	-
Övriga justeringar	297	383	-	-
Summa justeringar	14 673	8 304	16 248	0

NOT 26. BOLAGSFÖRÄRV

ALCADON APS (tidigare 6X International ApS) OCH DESS TYSKA DOTTERBOLAG ALCADON GMBH (tidigare 6X International GmbH)

Den 28 december 2020 ingick Alcadon Group AB ett bindande avtal om förvärv av samtliga aktier i det danska bolaget 6X International ApS, och dess tyska dotterbolag 6X International GmbH ("6X"), en ledande leverantör av lösningar och system inom Fibernät och Nätverksinfrastruktur. Tillträde skedde den 7 januari 2021 och 6X konsolideras med Alcadon från och med detta datum.

6X etablerades 2003 och är idag en av de ledande nischleverantörerna i Danmark med verksamhet bland annat inom Fibernät och Datacenter. Bolaget bedriver verksamhet i Danmark och är sedan av slutet av 2019 även etablerade i Tyskland genom grundandet av det helägda dotterbolaget 6X International GmbH. 6X har upplevt en stark och lönsam tillväxt senaste åren. 6X samarbetar sedan många år med ledande internationella tillverkare och bedriver egen montering och konfigurering med kundanpassade lösningar mot bland annat energi- och telekombolag, industri, datacenter, nätägare, och grossister. Bolagets sortiment, kundanpassade erbjudanden och starka leverantörsrelationer bedöms komplettera Alcadon mycket väl.

Under första kvartalet 2021 upprättades nedan förvärvsanalys. Köpeskilling för aktierna inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar uppgick till 100,3 MSEK varav 48,6 MSEK betalades kontant och 27,4 MSEK betalades genom en apportemission av 981 780 aktier i Alcadon Group AB. Värdet per aktie fastställdes till 27,89 kr baserat på Alcadons marknadsvärde mellan den 17 december 2020 till 5 januari 2021.

Villkorade tilläggsköpeskillingar uppgår till maximalt 18 MDKK kontant beroende på resultatförbättring i 6X kommande 36 månader. Tilläggsköpeskillingar omvärderas till verkligt värde vid varje balansdag och eventuella förändringar redovisas som övriga kostnader eller övriga intäkter i rörelseresultatet. Identifierade immateriella tillgångar om 13,3 MSEK hänför sig till kundrelationer och skrivs av på 10 år. Avskrivningstiden om 10 år styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång. Värdering av identifierade immateriella tillgångar har skett genom uppskattning av framtida diskonterade kassaflöden. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till de identifierade immateriella tillgångarna uppgår i förvärvsanalysen till -2,9 MSEK och löses upp i takt med avskrivningarna. Avskrivningarna kommer att påverka rörelseresultatet med -1,3 MSEK per år och resultatet kommer att påverkas med -1 MSEK. Nettotillgångar inklusive identifierade immateriella tillgångar och uppskjuten skatteskuld uppgår i förvärvsanalysen till 57,5 MSEK.

NOT 26. BOLAGSFÖRVARV FORTS.

Goodwill uppgår till 31,5 MDKK och hänför sig till bolagets förväntade framtida intjäningsförmåga och personalen i 6X. Koncernens skuldsättning ökade med 40,5 MSEK genom förvärvet. I samband med förvärvet upptogs ett förvärvslån om 29 MSEK som refinansierats tillsammans med övriga lån i juli 2021.

Direkta förvärvskostnader om -1,5 MSEK ingår i rörelsekostnaderna under 2021.

6X-koncernen har bidragit med 283 MSEK i nettoomsättning, 30 MSEK i rörelseresultat (EBIT) och 24 MSEK i resultat efter skatt under 2021.

FÖRVÄRVSANALYS (MSEK)	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt värde
Verkligt värde av överförd ersättning			
Aktier			27,4
Kontant			48,6
Villkorad tilläggsköpeskilling			24,4
Köpeskilling totalt			100,3
Identifierbara nettotillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0,0	13,3	13,3
Övriga anläggningstillgångar	1,2	0,0	1,2
Varulager	23,3	0,0	23,3
Kortfristiga fordringar	47,8	0,0	47,8
Likvida medel	8,0	0,0	8,0
Uppskjuten skatteskuld	-0,0	-2,9	-2,9
Leverantörsskulder och övriga skulder	-33,2	0,0	-33,2
Förvärvade nettotillgångar			57,5
Goodwill vid förvärv			42,8
Initial köpeskilling i likvida medel			48,6
Förvärvade likvida medel			8,0
Kassaflöde vid förvärv			40,5

6X INTERNATIONAL BV I BELGIEN

Den 7 december 2021 förvärvade Alcadon Group AB 80 procent av Belgiska 6X International BV, en distributör av fiberoptiska lösningar och system i Belgien. Tillträdet skedde samma dag och bolaget konsolideras med Alcadon från och med detta datum. I köpet ingår en köp-/saljoption för resterande 20 procent som kan lösas in från år 2024-2028. Lösenpriset uppgår till 5 gånger bolagets genomsnittliga EBIT de två föregående åren från optionslösen.

6X International BV grundades 1991 och är en belgisk värdeadderande distributör specialiserad på fiberoptiska komponenter och system. Bolaget är etablerat inom flera segment såsom FTTx/Telekom, datacenter, kabelförbindningar och industrilösningar med kunder så som installationsföretag, systemintegratorer, nätverksoperatörer och datacenter. 6X International BV har även långvariga relationer med flertalet välrenommerade tillverkare.

Per den 31 december 2021 har nedan preliminära förvärvsanalys upprättats. Köpeskilling för aktierna inklusive villkorade tilläggsköpeskillingar uppgick till 6,9 MSEK varav 4,9 MSEK betalades kontant.

Villkorade tilläggsköpeskillingar uppgår till maximalt 0,2 MEUR kontant beroende på resultatförbättring i 6X kommande 36 månader. Tilläggsköpeskillingar omvärderas till verkligt värde vid varje balansdag och eventuella förändringar redovisas som övriga kostnader eller övriga intäkter i rörelseresultatet.

Goodwill uppgår till 0,6 MEUR och hänför sig till bolagets förväntade framtida intjäningsförmåga och personalen i 6X. Koncernens skuldsättning ökade med cirka 6,9 MSEK genom förvärvet.

Direkta förvärvskostnader om -0,8 MSEK ingår i rörelsekostnaderna under fjärde kvartalet 2021.

6X Belgien har bidragit med 2,1 MSEK i nettoomsättning, -0,4 MSEK i rörelseresultat (EBIT) och -0,4 MSEK i resultat efter skatt från tillträdet den 7 december fram till 31 december 2021. Om bolaget ägts från 1 januari 2021 hade 6X Belgien bidragit med 38 MSEK i nettoomsättning, -0,2 MSEK i rörelseresultat (EBIT) och -0,5 MSEK i resultat efter skatt.

FÖRVÄRVSANALYS (MSEK)	Redovisat värde vid förvärvstidpunkten	Anpassning till verkligt värde	Verkligt Värde
Verkligt värde av överförd ersättning			
Kontant			4,9
Villkorad tilläggsköpeskilling			2,1
Köpeskilling totalt			6,9
Identifierbara nettotillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	0,1	0,0	0,1
Övriga anläggningstillgångar	0,3	0,0	0,3
Varulager	4,9	0,0	4,9
Kortfristiga fordringar	7,5	0,0	7,5
Likvida medel	1,3	0,0	1,3
Leverantörsskulder och övriga skulder	-12,6	0,0	-12,6
Innehav utan bestämmande inflytande (20%)	-0,3	0,0	-0,3
Förvärvade nettotillgångar			1,3
Goodwill vid förvärv			5,6
Initial köpeskilling i likvida medel			4,9
Förvärvade likvida medel			1,3
Kassaflöde vid förvärv			3,5

NOT 27 - AVSÄTTNINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående avsättningar	0	400	-	-
Nya avsättningar	26 474	0	-	-
Återförda avsättningar	-	-400	-	-
Valutadifferenser	326	-	-	-
Utbetalningar	-	-	-	-
Utgående avsättningar	26 800	0	0	0

Avsättning per 31 december 2021 avser tilläggsköpeskilling förvärv Alcadon ApS (tidigare 6X International ApS) om 18 MDKK (25 MSEK) samt tilläggsköpeskilling förvärv 6X International BV om 200 KEUR (2 MSEK).

NOT 28 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Koncernen har under 2021, genom Alcadon AS, haft transaktioner om 3,4 MSEK (3,2) med bolag som Alcadons norska VD, Roy W Furulund, har bestämmande inflytande över. Huvudsakliga transaktioner hänför sig till hyra för lokal i Sandefjord samt nyttjande av externt lager. Vidare har koncernen genom Alcadon Group AB haft transaktioner om 0,8 MSEK (0,7) med Paseca AB som ägs av styrelsens ordförande, Pierre Fors. Transaktionerna hänför sig till konsulttjänster. Samtliga transaktioner bedöms affärsmässiga och grundade på marknadsmässiga villkor. Inga övriga väsentliga transaktioner med närstående har skett under året.

NOT 29 - TECKNINGSOPTIONER

Den 11 juli 2019 tecknades 340 000 teckningsoptioner. 240 000 tecknades av Sonny Mirborn (VD) och 100 000 av dotterbolaget Alcadeltaco AB. 30 000 av dotterbolagets teckningsoptioner såldes i sin tur vidare denna dag till Niklas Svensson (CFO).

Den 7 september 2020 överlät Alcadeltaco AB resterande 70 000 teckningsoptioner från optionsprogrammet 2019/2023 till fem ledande befattningshavare i bolaget. Överlåtelsen skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter uppdaterad beräkning enligt Black & Scholes.

Optionsprogrammet 2019/2023, som beslutades på extra bolagsstämma den 10 juli 2019, omfattar totalt 340 000 optioner. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 20 mars 2023 till och med den 17 april 2023 teckna en ny aktie i Alcadon Group, vilket kan innebära en utspädning om 1,9 procent beräknat på bolagets 18 341 026 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under januari till december har överstigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

I enlighet med beslut från årsstämman i april 2021 har 26 anställda valt att teckna sig för teckningsoptioner inom ramen för ett incitamentsprogram. Överlåtelsen skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter beräkning enligt Black & Scholes. Varje teckningsoption medför rätt att under perioden från och med den 26 februari 2024 till och med den 24 mars 2024 teckna en ny aktie i Alcadon Group. Teckningskursen uppgår till 44,50 kronor. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan upp till 110 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om cirka 0,6 procent beräknat på bolagets 18 341 026 antal aktier.

Genomsnittskursen för stamaktier under januari till december har överstigit lösenkursen av optionerna, varpå aktierna ingår vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller.

För mer information angående programmet se bolagets hemsida www.alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor/.

Utgående värden	Antal aktier
Utestående 2020-01-01	440 000
<i>Inlösningsbara per 31 dec 2020</i>	-
Tilldelade	-
Förverkade	-
Inlösta	-
Förfallna	-100 000
Utestående 2020-12-31	340 000
<i>Inlösningsbara per 31 dec 2021</i>	-
Tilldelade	110 000
Förverkade	-
Inlösta	-
Förfallna	-
Utestående 2020-12-31	450 000

Utgående värden	2019/2023	2021/2024
Antal optioner	340 000	110 000
Tilldelningstidpunkt	2019-07-12	2021-05-31
Datum för inlösen	2023-03-19	2024-02-25
Aktiepris vid tilldelningstidpunkten (kr)	27,44	36,99
Volatilitet	28%	35%
Optionens livslängd	3,8 år	2,8 år
Avkastning utdelning	3,0%	2,7%
Riskfri avkastning	-0,5%	-0,3%
Verkligt värde per option vid tilldelningstidpunkten (kr) ¹⁾	1,88 - 3,66	5,07
Lösenpris vid tilldelningstidpunkten (kr) ²⁾	27,44	44,50
Inlösningsbar från/till	2023-03-20	2024-02-26
	2023-04-17	2024-03-24

¹⁾ Det viktade genomsnittliga verkliga värdet vid tilldelningstidpunkten uppgick till 3,13 kr.

²⁾ Optionsprogram 2019/2023 är en så kallad barriäroption med 6 olika nivåer. Nivå 1 omfattar 50 procent av optionerna och nivå 2-6 omfattar 10 procent vardera. Barriärnivån för Nivå 1 är 41,16 kr och därefter ökar nivån med 4 kr per nivå upp till 61,16 kr för nivå 6.

NOT 30 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Alcadon genomför en riktad nyemission om ca 1,28 miljoner aktier och tillförts cirka 128 miljoner kronor före emissionskostnader.
- Etablering har skett i Nederländerna genom grundandet av Alcadon B.V.
- Styrelsen föreslår utdelning om 0,50 SEK per aktie.
- Rysslands invasion av Ukraina har skapat oro i många ekonomier runt om i världen. Företagsledningen bevakar utvecklingen men för närvarande är det för tidigt att bedöma eventuella långsiktiga konsekvenserna av konflikten.

Nyckeltal

KONCERNENS NYCKELTAL	2021	2020	2019
Rörelsens intäkter, MSEK	736,5	467,6	485,2
Bruttomarginal %	28,1	28,7	26,8
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	65,8	43,1	31,1
Rörelsemarginal efter avskrivningar (EBIT), %	8,9	9,2	6,4
Periodens resultat, MSEK	47,1	29,0	19,5
Nettomarginal, %	6,4	6,2	4,0
Soliditet, %	49,1	51,9	47,8
Avkastning på eget kapital, %	15,8	13,1	9,6
Netto räntebärande skulder, MSEK	151,8	137,4	109,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	18,4	31,3	35,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	1,0	1,9	2,1
Eget kapital per aktie, SEK	18,6	13,9	12,3
Resultat per aktie, SEK	2,62	1,72	1,15
Antal aktier vid periodens utgång, st	18 341 026	16 859 246	16 859 246
Genomsnittligt antal aktier, st	17 945 952	16 859 246	16 859 246
Antalet anställda vid periodens utgång	95	65	62
Genomsnittligt antal anställda	87	61	67

DEFINITIONER

Bruttomarginal:	Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.
EBIT-marginal:	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.
Nettomarginal:	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital:	Nettoresultat de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital.
Netto räntebärande skulder:	Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder. Beloppen beräknas inklusive leasingskulder i enlighet med IFRS 16, totalt 32 (38) MSEK.
Soliditet:	Eget kapital i procent av balansomslutningen (exklusive kassa och finansiella tillgångar) vid periodens slut.
Resultat per aktie:	Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK:	Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.

Bolaget tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal ovan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Finansiell översikt per kvartal för Koncernen

Finansiell översikt per kvartal för Koncernen

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
RESULTATRÄKNING (MSEK)	2021	2021	2021	2021	2020	2020	2020	2020
Nettoomsättning	206,4	182,7	177,4	170,0	110,8	95,1	131,1	130,6
Resultat								
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT)	15,2	17,3	17,2	16,2	9,4	6,7	17,6	9,4
Resultat efter finansiella poster	14,5	16,4	15,7	14,5	8,2	5,3	16,1	8,3
Periodens resultat	11,0	12,8	12,5	10,8	6,3	4,0	12,3	6,4
Marginalmått i %								
Bruttomarginal %	27,3	27,8	28,7	28,9	31,2	29,9	30,0	24,5
Rörelsemarginal %	7,4	9,5	9,7	9,5	8,5	7,1	13,4	7,2
Nettomarginal %	5,3	7,0	7,1	6,3	5,7	4,2	9,4	4,9
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
BALANSRÄKNING (MSEK)	2021	2021	2021	2021	2020	2020	2020	2019
Tillgångar								
Summa anläggningstillgångar	390,9	386,1	387,7	390,2	333,3	327,7	304,0	305,7
Summa omsättningstillgångar	331,9	314,9	262,0	219,6	125,4	157,4	183,2	159,7
Summa tillgångar	722,8	701,0	649,7	609,9	458,7	485,1	487,2	465,4
Eget kapital & Skulder								
Summa eget kapital	340,7	328,6	285,8	273,9	233,9	227,6	223,1	210,9
Summa långfristiga skulder & avsättningar	164,8	164,5	54,0	57,6	30,7	28,9	117,3	118,9
Summa kortfristiga skulder	217,3	207,9	309,9	278,3	194,1	228,6	146,8	135,7
Summa eget kapital & skulder	722,8	701,0	649,7	609,9	458,7	485,1	487,2	465,4
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
KASSAFLÖDE (MSEK)	2021	2021	2021	2021	2020	2020	2020	2019
Netto från löpande verksamheten	-8,0	-8,8	14,9	20,0	20,8	-16,8	24,3	2,7
Investeringsverksamheten	-6,4	-0,7	-0,5	-41,6	-0,8	-7,1	-0,7	-0,9
Finansieringsverksamheten	11,9	18,2	-8,8	32,6	-20,4	-4,9	-4,5	-4,0
Periodens kassaflöde	-2,5	8,8	5,6	11,0	-0,3	-28,8	19,1	-2,1

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisnings-
sed. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat, och förvaltnings-
berättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och
resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som
avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om till-
lämpning av internationella redovisningsstandarder. Koncernredovisningen ger en rättvisande bild av
koncernens ställning och resultat, och koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över
utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt väsentliga risker och säkerhets-
faktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 Mars 2022

Pierre Fors

Styrelseordförande

Jonas Mårtensson

Vice styrelseordförande

Marie Ygge

Styrelseledamot

Lars Engström

Styrelseledamot

Sonny Mirborn

VD

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den 23 Mars 2022.

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i Alcadon Group AB (publ)
Org.nr. 559009-2382**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alcadon Group AB (publ.) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-49 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-18. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om Vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för våra revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alcadon Group AB (publ.) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 23 mars 2022
Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren
Auktoriserad revisor

Aktieinformation

Alcadon Group ABs aktie är listad på Nasdaq First North sedan den 14 september 2016.

Antal aktier i Alcadon Group AB uppgick till 18 341 026 per den 31 december 2021. I januari 2021 genomfördes det en ackordsemission om 981 780 aktier i samband med förvärvet av 6X International AS. I september 2021 genomfördes en riktad nyemission om 500 000 aktier till Consensus Asset Management.

Den 12 januari 2022 genomförde Alcadon Group en riktad nyemission av 1 284 103 aktier. Antal aktier i Alcadon Group AB ökar därmed från 18 341 026 till 19 625 129 efter genomförd emission.

För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

Bolagsnamn: Alcadon Group AB

Kortnamn: ALCA

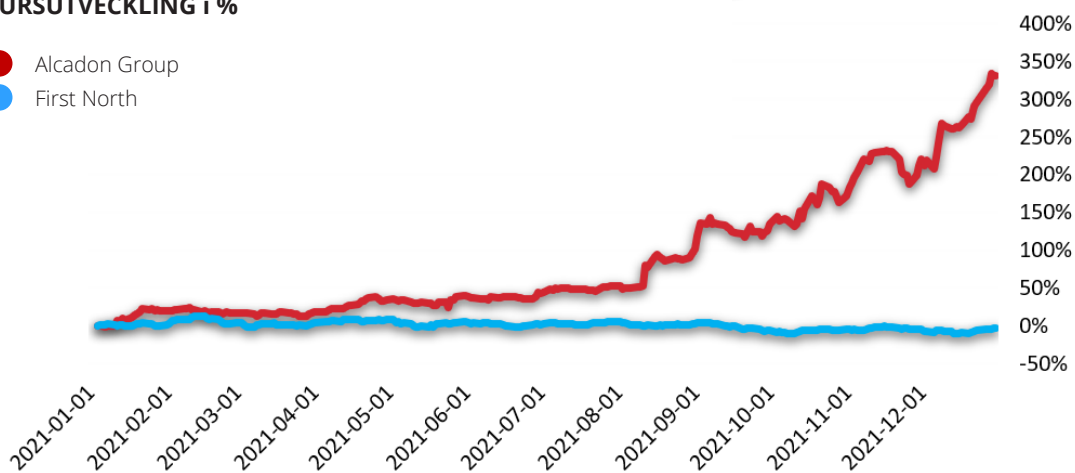
Antal Aktier: 18 341 026

ISIN: SE0008732218

DIAGRAM KURSUTVECKLING 2021

KURSUTVECKLING i %

- Alcadon Group
- First North



AKTIEÄGARFÖRHÅLLANDEN

Namn	Innehav	Innehav %
Investment AB Spiltan	2 230 893	12,2%
Ribbskottet Aktiebolag	2 000 000	10,9%
Athanase Industrial Partners	1 443 507	7,9%
Consensus Asset Management	1 180 000	6,4%
Susanne Stengade Holding ApS	981 780	5,4%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	907 102	4,9%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	658 533	3,6%
Jeansson, Theodor	530 000	2,9%
SEB AB, Luxembourg Branch, W8IMY	491 691	2,7%
Sparebank 1 Markets AS	415 625	2,3%
Ålandsbanken AB, W8IMY	376 865	2,1%
RBCB LUX UCITS EX-MIG	344 533	1,9%
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A.	310 550	1,7%
Catella Småbolagsfond	308 483	1,7%
BNY Mellon SA/NV (FORMER BNY), W8IMY	281 022	1,5%
Hajskäret Invest AB	208 459	1,1%
Mårtensson, Jonas	208 092	1,1%
Humle Småbolagsfond	200 000	1,1%
Ljungman, Mikael	198 157	1,1%
UBS Europe SE, Luxembourg Branch, W8IMY	186 381	1,0%
TOPP 20	13 461 673	73,4%
ÖVRIGA	4 879 353	26,6%
TOTALT	18 341 026	100,0%

AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2021

Innehav	Antal ägare	Antal aktier
100 001 -	27	14 259 468
20 001 - 100 000	39	1 690 795
5 001 - 20 000	81	814 451
1 001 - 5 000	361	804 541
501 - 1000	403	317 798
201 - 500	619	218 223
101 - 200	673	109 227
1 - 100	4 306	126 523
	6 509	18 341 026

Styrelse

PIERRE FORS

Pierre Fors, född 1963, styrelseledamot sedan 2015, styrelseordförande sedan 2020. Tidigare VD och koncernchef för Alcadon Group AB fram till juli 2019. Pierre har en examen från EMI (Executive Management Institute) och var anställd inom Alcadon mellan 1993-2019, varav som VD för Alcadon Group mellan 2001-2019. Pierre har en bakgrund från flera positioner inom IT- och telekom-branschen, bland annat på Telia.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Paseca AB och Niutech Group AB samt styrelseledamot i Alcadon AB, Alcadeltaco AB och Alcadon AS. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav 2021-12-31: 80 000



JONAS MÅRTENSSON

Jonas Mårtensson, född 1963, ledamot sedan 2015, styrelseordförande mellan 2016-2019 och vice styrelseordförande sedan 2021. Är anställd på Alted AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot. Jonas har under 17 år arbetat på investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Ownpower Projects Europe AB och OPP Owner AB samt styrelseledamot i Alted AB, DistIT AB, Slitevind AB, DO Intressenter AB, JNM Invest AB, DLaboratory Sweden AB och Niutech Group AB. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav 2021-12-31: 208 092



MARIE YGGE

Marie Ygge, född 1958, ledamot sedan 2019. Marie har en lång erfarenhet av ledande befattningar inom IT-industrin från Microsoft (2005-2017) och dessförinnan IBM (1985-2005). Marie har under dessa år i ett antal chefspositioner varit ansvarig i Sverige för försäljning mot offentlig sektor, mot storföretag och mot små och medelstora kunder. Maries senaste roll var som chef för affärsutveckling mot offentlig sektor inom Microsoft EMEA (2014-2017). Marie har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan och bedriver egen konsultverksamhet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i SOS Alarm AB och TCO Utveckling AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav 2021-12-31: 2 000



LARS ENGSTRÖM

Lars Engström, född 1963, civilingenjörsutbildning från Linköpings universitet. Lars har en lång erfarenhet av ledande befattningar inom ledande svenska industriföretag. Han var chef för affärsområde Sandvik Mining and Rock Technology 2016-2019, chef för affärsområde Sandvik Mining 2015-2016 och dessförinnan tillförordnad verkställande direktör och koncernchef för BE Group 2014-2015. Lars har även varit verkställande direktör och koncernchef för Munters AB 2006-2014. Före 2006 har Lars haft ett antal ledande befattningar inom Atlas Copco och Seco Tools.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Botnia Exploration Holding AB, Örebro Hockey Klubb samt styrelseledamot i Botnia Exploration Holding AB, Samhall AB, Normet Group Oy och Boart Longyear Group Ltd. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav 2021-12-31: 5 850 aktier.



Ledande befattningshavare

SONNY MIRBORN

VD och koncernchef sedan juli 2019, född 1980.

Sonny har en civilekonomexamen och en MSc in Industrial and Financial Economics från Handelshögskolan i Göteborg samt har bedrivit studier vid IMD och INSEAD. Sonny var tidigare Affärsenhetschef hos Addtech där han var ansvarig för Energy Products, Addtechs verksamhet inom maskinkabeltillbehör, professionell belysning och elinstallationsprodukter i primärt Europa. Innan dess har Sonny varit VD för CTM-Lyng gruppen, en nordisk tillverkare av elinstallationsmateriel med fokus på säkra/smarta hem lösningar, samt Rutab, en ledande aktör inom kabeltillbehör och elinstallationsmateriel i Sverige och Norge. Sonny har även erfarenhet som investeringsansvarig på Nordstjärnan samt strategikonsult på Accenture.

Övriga styrelseuppdrag: Sonny Mirborn är styrelseledamot i samtliga dotterbolag inom Alcadon-koncernen.

Aktieinnehav 2021-12-31: 19 034 aktier

Övriga innehav: 240 000 teckningsoptioner



NIKLAS SVENSSON

Finanschef sedan oktober 2019, född 1981.

Niklas har en Civilekonomexamen från Lunds universitet och kommer närmast från positionen som CFO på NVBS Gruppen. Dessförinnan var Niklas Finance Director på Sievert Gruppen som ingår i den tyska koncernen Rothenberger och han har även arbetat med revision på Deloitte i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Niklas Svensson är styrelseledamot i samtliga dotterbolag inom Alcadonkoncernen samt styrelseledamot i JN Redovisning AB.

Aktieinnehav 2021-12-31: 8 000 aktier

Övriga innehav: 54 000 teckningsoptioner



EINAR FERAGEN

Tillförordnad CEO, Alcadon AS sedan 1 januari 2021

Einar Feragen har en master inom ekonomi och marknadsföring (Master of Science) från Handelshögskolan BI i Sandvika. Han har tidigare arbetat med sälj och marknadsföring i IT-branschen och försvarsindustrin och har sedan 2020 innehaft jobbet som försäljningschef på Alcadon AS med ansvar för sälj samt säljare/personal i hela Norge. Närmast innan Alcadon jobbade Einar som försäljningschef inom export av kapitalutrustning till lackeringsbranschen, med huvudmarknad Europa och USA. Han har även utbildning från försvaret och har haft ledande befattningar i både Norge och utlandet.

Aktieinnehav 2021-12-31: 0 aktier

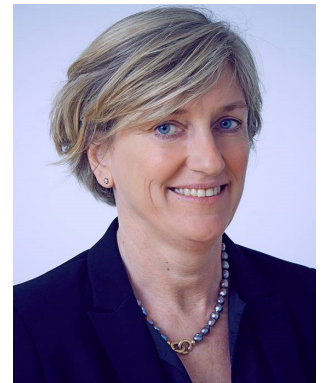
Övriga innehav: 2 000 teckningsoptioner



SUSANNE STENGADE

Senior Vice President Central Europe och CEO Alcadon Denmark/Germany VD och styrelseledamot i Alcadon ApS och GmbH (Danmark/Tyskland), född 1967. Kandidatexamen i International Business från Niels Brocks Handelsakademi i Köpenhamn. Susanne har haft flera ledande befattningar inom försäljning med fokus på fiberoptiska lösningar i bolag såsom NKT och Draka. 2003 grundade Susanne 6X International där hon varit VD sedan dess.

Aktieinnehav 2021-12-31: 981.780 aktier



MAX LUNDSTEN

Chief Product Officer, född 1975.

Anställd sedan 1999 och har varit produkt- och utvecklings- ansvarig för bland annat European Cabling Systems (ECS) samt marknadsansvarig. Innan Alcadon arbetade Max på Ericsson och LBW Elektronik. Max är maskiningenjör i grunden och har även genomgått bland annat interna teknikutbildningsprogram på Ericsson. Max har inga övriga pågående uppdrag.

Aktieinnehav 2021-12-31: 58 899 aktier

Övriga innehav: 4 000 teckningsoptioner



PETER HJELMSTAD

Chief Purchasing Officer, född 1973.

Peter har studerat försäljning, inköp och ledarskap vid Företagsuniversitetet och kommer närmast från rollen som Vice VD och inköpschef på Dataconnect. Dessförinnan har han en mångårig erfarenhet från data-, tele- och säkerhetsbranschen bland annat som produkt- och inköpschef hos Ahlsell AB. Peter har inga övriga pågående uppdrag.

Aktieinnehav 2021-12-31: 0 aktier

Övriga innehav: 3 000 teckningsoptioner



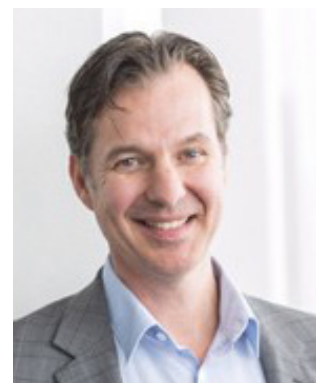
MAGNUS LARSSON

Chief Sales Officer, född 1970.

Magnus Larsson, född 1970, har studerat Företagsekonomi vid Lunds Universitet och kommer närmast från rollen som Head of KAM and Customer Development på Siemens Smart Infrastructure i Sverige. Magnus har haft en rad ledande befattningar inom försäljning i Siemens-koncernen, fastighets- och byggmarknaden samt mediabranschen. Därutöver har Magnus arbetat som konsult inom försäljningsledning och strategiutveckling. Magnus har inga övriga pågående uppdrag.

Aktieinnehav 2021-12-31: 0 aktier.

Övriga innehav: 24 000 teckningsoptioner



Årsstämma

Aktieägarna i Alcadon Group AB (publ), org. nr. 559009-2382, håller årsstämma fredagen den 22 april 2022 klockan 10.00 på Hotell Courtyard by Marriott Stockholm Kungsholmen, adress Rålambshovsleden 50, 112 19 Stockholm. Registrering påbörjas klockan 9:30.

Rätt att delta och anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken tisdagen den 12 april 2022,
- dels anmäla sig till årsstämman senast torsdagen den 14 april 2022 genom någon av nedan alternativ
 - Anmälningsslänk: <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>
 - Mail: generalmeetingservice@euroclear.com
 - Postadress: Alcadon AB (publ), "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm

Vid anmälan skall namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt, i förekommande fall, uppgift om ombud och/eller ställföreträdare anges. Om aktieägaren avser att medföra biträde till årsstämman, skall antal (högst två) och namn på biträde anmälas hos Bolaget enligt ovan.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per torsdagen den 14 april 2022. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer och i god tid före nämnda datum.

Om aktieägaren företräds av ombud ska en skriftlig undertecknad och daterad fullmakt biläggas. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns att hämta på Bolagets webbplats, www.alcadongroup.se.

För frågor om stämman, vänligen kontakta Euroclear Sweden AB på telefon 08-402 91 33 (måndag-fredag kl. 09.00-16.00).

FINANSIELL KALENDER

Q1-rapport 2022	22 april 2022, kl. 8:00
Årsstämma 2022	22 april 2022, kl. 10:00
Q2-rapport 2022	12 augusti 2022, kl. 08:00
Q3-rapport 2022	28 oktober 2022, kl. 08:00
Bokslutskommuniké 2022	Vecka 8, 2023
Årsredovisning 2022	Senast vecka 12, 2023
Årsstämma 2023	Senast vecka 17, 2023

Kontaktuppgifter

Ytterligare information se bolagets hemsida, www.alcadongroup.se, eller kontakta VD Sonny Mirborn, telefon +46 70 639 50 92.



Alcadon Group

Alcadon Group AB

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
Org.nr. 559009-2382
www.alcadongroup.se

Alcadon AB Stockholm

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
www.alcadon.se

Göteborg

Flöjelbergsgatan 8B
431 37 Mölndal
Tel: + 46 31-386 88 00
www.alcadon.se

Malmö

Stenyxegatan 9
213 76 Malmö
Tel: + 46 40-31 22 60
www.alcadon.se

Örebro

Adolfsbergsgatan 4
702 27 Örebro
Tel: + 46 19-271 270
www.alcadon.se

Alcadon AS Oslo

Alfaset 1, Industrivei 4
0668 Oslo
Tel: +47 23 17 78 80
www.alcadon.no

Sandefjord

Østre Kullerød 5
3241 Sandefjord
Tel: +47 33 48 33 48
www.alcadon.no

Hamar

Parkgata 24
2317 Hamar
Tel: +47 33 48 33 41/43
www.alcadon.no

Bergen

Litleåsveien 49
5132 Nyborg
Tel: +47 33 48 33 42
www.alcadon.no

Mosjøen

Petter Dass gate 3
8656 Mosjøen
Tel: +47 95 96 80 56
www.alcadon.no

Alcadon ApS

(tidigare 6X International ApS)
Denmark
Moellevej 9, E1
2990 Nivaa
Tel: +45 4570 7077
www.6x.dk

Alcadon GmbH

(tidigare 6X International GmbH)
Germany
Kaistrasse 90
24114 Kiel
Tel: +49 431 36304034
www.alcadon.de

Belgian 6X International BV Belgium

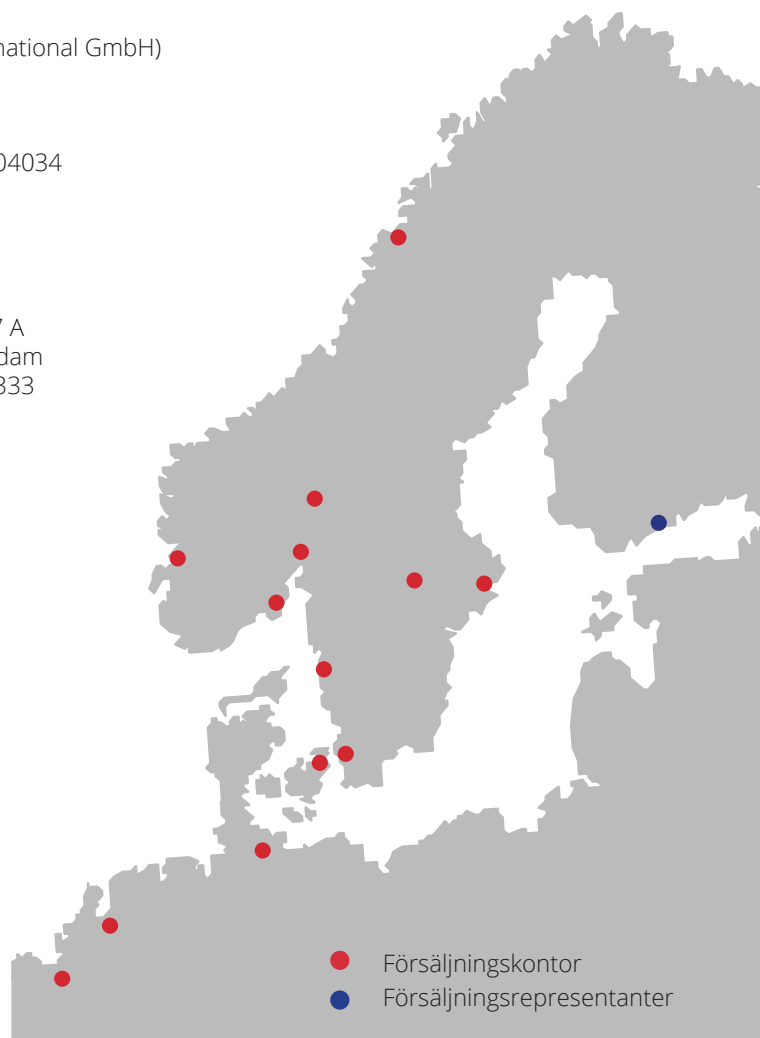
Plaslaar 38 e
2500 Lier
Tel: +32 3 326 26 03
www.6x.be

Alcadon Bv Netherlands

Zekeringstraat 17 A
1014 BM Amsterdam
Tel: +31 6 28502333
www.alcadon.nl

Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG)

Certified Adviser
Fähusgatan 5
603 72 Norrköping
Tel: +46 11 323 07 32
E-post: ca@skmg.se
Org.nr. 559200-5283
www.skmg.se



● Försäljningskontor
● Försäljningsrepresentanter



Alcadon Group AB

- 📍 Segelbåtsvägen 7, SE-112 64 Stockholm
- ✉ info@alcadongroup.se
- ☎ +46 (0)8 657 36 00
- 🌐 www.alcadongroup.se

