



Alcadon Group



2020

ÅRSREDOVISNING

Innehåll

Årsredovisning 2020

Innehållsförteckning	2
Året i korthet	3
VD har ordet	4
Koncernens organisation	7
Verksamhetsbeskrivning	8
Bolagsstyrningsrapport	12
Risker och riskhantering	18
Årsredovisningen	
Förvaltningsberättelse	20
Finansiella rapporter	23
Redovisningsprinciper och noter	28
Nyckeltal	45
Finansiell översikt per kvartal	46
Årsredovisningens undertecknande	47
Revisionsberättelse	48
Alcadons aktie och ägare	51
Styrelse, ledande befattningshavare	53
Årsstämma	56
Adresser	57



Året i korthet

Händelser under året

- Alcadon Group tecknar avtal om förvärv av danska 6X International ApS och dess tyska dotterbolag 6X International GmbH.
- Centrallager i Västberga söder om Stockholm ersätter fyra tidigare lager i Sverige och en ny butik öppnas upp i anknötning till lagret.
- Lars Engström har tillträtt som ny styrelseledamot i Alcadon Group AB.
- Koncernledningen förstärktes under året med ny försäljningsdirektör i Alcadon AB. I januari 2021 förstärktes koncernledningen ytterligare av 6X VD och tidigare ägare, Susanne Stengade.
- Ny Certified Adviser sedan den 19 november 2020 är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

Historisk sammanfattning

	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	467,6	485,2	544,0
Rörelseresultat, MSEK	43,1	31,1	56,9
Rörelsemarginal, %	9,2	6,4	10,5
Resultat per aktie, SEK	1,72	1,15	2,17
Soliditet, %	52	48	46



VD har ordet

STARK ORGANISK RESULTATTILLVÄXT OCH GEOGRAFISK EXPANSION

År 2020 kan summeras med att vi uppnått det vi strävat efter trots utmaningar till följd av pandemin. Omfattande satsningar för att stärka vår lönsamhet resulterade i en tillväxt av rörelseresultatet på 39%. Samtidigt har våra förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt stärkts betydligt under året. En tydlig strategisk tillväxtagenda och ett transformativt förvärv borgar för en positiv utveckling i en mycket intressant bransch de kommande åren.

För helåret 2020 ökade rörelseresultatet efter avskrivningar med 39% till 43 MSEK och resultat per aktie ökade med 50%. Nettoomsättningen minskade 3,6% till 468 MSEK. I oförändrad valuta var minskningen av nettoomsättningen 1,1%. Bruttomarginalen ökade från 26,8% till 28,7% och rörelsemarginalen ökade från 6,4% till 9,2%. Soliditeten ökade från 47,8% till 51,9% och kassaflödet från den löpande verksamhet var fortsatt starkt med 31,1 MSEK. Nettoskulden minskade med 8,5 MSEK och uppgick till 101,4 MSEK per 31 december 2020. Sammantaget ett starkt år med väsentligt förbättrade nyckeltal och stark vinsttillväxt på båda våra geografiska marknader.

Det senaste året präglades givetvis av pandemin som inneburit kortsiktiga utmaningar även för vår bransch.

På lång sikt är det tydligt att tillväxtförutsättningarna inom nätverksinfrastruktur stärkts avsevärt till följd av årets utveckling. Arbete hemifrån, krav på stabil och säker uppkoppling och teknikskiftet mot 5G driver utvecklingen till vår fördel.

Även om det under närmaste tiden kvarstår osäkerhet till följd av pandemin räknar vi med en positiv utveckling under 2021 som helhet. Inträdet på nya marknader, synergier från förvärvet av 6X International och de satsningar vi genomfört 2019–2020 bör skapa goda förutsättningar för Alcadon-koncernen framöver. Ett flertal betydande kundavtal som tecknades under 2020 borgar även för att det finns ett stort intresse på marknaden för att utveckla affärer med Alcadon.

INDUSTRIELLT LOGISKA FÖRVÄRV OCH GEOGRAFISK EXPANSION

Förvärv är en viktig del av vår strategi. Vår strävan är att kontinuerligt genomföra industriellt logiska förvärv med en tydlig strategisk agenda. Genom att förvärva välskötta, lönsamma bolag inom vår egen kärnaffär och med en tydlig, väl kommunicerad agenda, ökar sannolikheten för en lyckad integration och därmed för en värdeskapande affär. Vi har idag ett starkt erbjudande för entreprenörstyrda verksamheter. Inom koncernen erbjuds ett stort inflytande och självständighet i en entreprenörsdriven omgivning med spetskompetens inom branschen. En omgivning att utvecklas i och få utbyte av helt enkelt.

Förvärvet av 6X International-koncernen i början av 2021 ger Alcadon en stark position på tillväxtmarknaderna Tyskland och Danmark. Kombinerat med korsförsäljningssynergier och ett omfattande kompetensutbyte kommer denna närvaro att bidra positivt till koncernens utveckling under många år framöver. Alcadon och 6X har samarbetat under 2019 och 2020 och de kulturella likheterna med fokus på entreprenörskap, produktkompetens och premiumlösningar är stora vilket borgar för en god verksamhetsintegration. Vår koncernledning stärks även med Susanne Stengade som var ägare av och VD för 6X-koncernen.

Sedan noteringen 2016, då koncernens omsättning var ca 280 MSEK har vi genomfört fem förvärv, inklusive 6X, vilka har adderat totalt över 400 Mkr i omsättning till koncernen. Även framöver avser vi att hålla ett högt förvärvstempo. Grunden i vår förvärvsstrategi är att det skall finnas betydande synergier och kompetensutbyte mellan oss och förvärvade bolag samt givetvis kulturella likheter. Precis som tidigare utvärderar vi förvärv på både våra befintliga och nya geografiska marknader. Med det senaste årets starka utveckling står vi finansiellt rustade att fortsätta vår tillväxtresa.

AFFÄRSUTVECKLING FÖR STÄNDIG FÖRBÄTTRING

Det är centralt för oss att bevara vår starka position i premiumsegmentet inom kommersiella fastigheter och fibernät (FTTx). Det gör vi bäst genom att fokusera på våra medarbetare och deras utveckling samt genom att utveckla värdeskapande lösningar tillsammans med våra kunder och bibehålla vår roll som kompetenscentrum. Enligt våra medarbetar- och kundundersökningar lyckas vi mycket väl med detta idag men vi strävar efter att bli ännu bättre och arbetar ihärdigt med frågor såsom mångfald och decentraliserat ledarskap. Läs gärna mer om vårt hållbarhetsarbete i vår hållbarhetsrapport som finns tillgänglig på alcadongroup.se.

2019 var ett år då vi optimerade vår organisation och kostnadsstruktur vilket grundlade förutsättningarna för en lönsam tillväxt 2020 då vi gjorde ytterligare framsteg med införandet av ett nytt logistikcentrum, flera nyckelrekryteringar och ökade bruttomarginaler. Det gör att vi nu står än starkare inför 2021 då fokus för hela koncernen är fortsatt lönsam tillväxt. I högre grad än någonsin utvecklar vi nu nya lösningar inom fibernät och kabelsystem för att stödja vår tillväxtagenda. De satsningar som påbörjades 2020 har fallit väl ut och kommer att fortsätta under 2021. Vårt fokus på data-center är ett bra exempel på detta med en tillväxt på över 40% under 2020.

NÄTVERKSINFRASTRUKTUR - GRUNDEN FÖR ETT DIGITALT OCH HÅLLBART SAMHÄLLE

Alcadon tillhandahåller produkter och kompletta system för att hantera överföring av data både inom fastigheter, mellan fastigheter och mellan städer. Erbjudandet innefattar bland annat kabelsystem för fastigheter men även fiberkabel med tillbehör för kompletta fibernät vid utbyggnad av bredband och 5G.

Med investeringar i en digital infrastruktur med robusta nätverk skapas grunden för ett hållbart samhälle och ökad konkurrenskraft som möjliggör framväxten av Internet of Things ("IoT"), smarta fastigheter och flexibla arbetsplatser. FTTH Council Europe har kunnat påvisa betydande fördelar för ett samhälle som investerar i den digitala infrastrukturen och byter ut koppar mot fiber. Bland annat ser man fördelar som väsentligt högre energieffektivitet, lägre arbetslöshet, lägre underhållskostnader och fler nystartade företag.

Utöver ovan nämnda fördelar är tillväxtförutsättningarna inom nätverksinfrastruktur tydliga med stöd av megatrender. I grunden är det ökade datamängder som styr investeringsbehovet och mängden data väntas öka med 35–50% per år i Europa de kommande åren. För att hantera denna ökning krävs till exempel en utbyggnad av 5G och bredband vilket påverkar vårt affärsområde Fibernät. Ambitiösa statliga mål för bredbandsutbyggnad finns i flertalet länder. I Sverige återstår cirka 30% av investeringarna för att nå fastställda statliga mål medan antalet hushåll med tillgång till bredband i Tyskland väntas mer än sjufaldigas till 2026. Danmark och Norge befinner sig i en utvecklingsfas mellan Sverige och Tyskland. Pandemins följd effekter väntas dessutom påverka fiberutbyggnad väsentligt när allt fler kräver robust uppkoppling oavsett arbetsplats. En 5G-utbyggnad innebär även cirka 2–6 gånger mer fiber än vid en bredbandsutrullning och betydligt mer jämfört med när 4G-nätet byggdes. Teknologisk utveckling och befolkningstillväxt innebär dessutom generellt att en fiberutbyggnad aldrig blir helt fullständig.

Ökade datamängder påverkar även nätverksinvesteringarna i kommersiella fastigheter då cirka 80% av bandbredden nyttjas inomhus. De senaste 10 åren har kabelsystem för kommersiella fastigheter i Europa uppvisat en stadig årlig tillväxt på cirka 7%. Kabelsystemen byts generellt ut minst var 12:e år men också vid omflyttning, ombyggnation och renovering. Teknologisk utveckling förkortar utbyttestiden väsentligt över tid och den utvecklingen väntas fortsätta när mängden trådlösa komponenter ökar. Det segment som påverkas mest av ökade datamängder är möjligtvis investeringar i datacenter som väntas öka med 10–25% per år i Norden de kommande åren. En mycket intressant utveckling.

Marknaden uppvisar således en positiv trend och jag är övertygad om att vi är rätt positionerade för att dra nytta av utvecklingen tillsammans med de operatörer, installatörer, byggbolag och datacenter vi arbetar med.

Förutsättningarna för en lönsam tillväxt ser goda ut. Sammantaget kan jag inte vara annat än nöjd med vår prestation under 2020 som blev ett transformativt år i positiv bemärkelse.



Sonny Mirborn
VD och koncernchef

Koncernens organisation

ALCADON GROUP

Verksamheten startade 1988 och nuvarande koncern bildades den 21 december 2015. Rörelsen i koncernen bedrivs i dotterbolaget Alcadon AB samt i det norska dotterbolaget Alcadon AS. Inga verksamheter bedrivs i övriga bolag som ingår i koncernen. Den huvudsakliga funktionen för övriga bolag i koncernen är att fungera som holdingbolag. Fusionsförfarande påbörjades under 2020 för tre av holdingbolagen och har slutförts under första kvartalet 2021. Fusionerna har ingen väsentlig påverkan på koncernen och har genomförts för att minska det administrativa arbetet. I moderbolaget finns funktioner för koncernledning, ekonomi och IR/PR.

VERKSAMMA BOLAGEN

Alcadon AB finns i Stockholm (huvudkontor), Malmö, Göteborg och Örebro. Bolaget har även försäljningsrepresentanter i Danmark och Finland. Under fjärde kvartalet 2020 ersattes tre tidigare lokala lager med ett nytt centrallager i Västberga söder om Stockholm. Samtidigt öppnades en ny butik upp i anknäring till centrallagret. Alcadon AS har kontor och lager i Oslo och Sandefjord samt försäljningskontor i Bergen, Hamar och Mosjøen.

I januari 2021 genomförde Alcadon förvärvet av 6X International med huvudkontor i Nivå norr om Köpenhamn, Danmark. 6X är sedan slutet av 2019 även etablerade i Tyskland genom grundandet av det helägda dotterbolaget 6X International GmbH med kontor i Kiel.

STRATEGI OCH STYRNING

Alcadon Groups strategi är att tillväxt skall ske organiskt och genom förvärv.

Organisk tillväxt sker genom kontinuerlig utveckling av bolagens affärsmodeller kombinerat med en flexibel organisation och en kontinuerlig analys av marknadens drivkrafter.

En utgångspunkt vid förvärv av verksamheter är att de ska förstärka Alcadon Groups totala erbjudande och position, expandera dess geografiska närvaro eller komplettera koncernens kundunderlag. Förvärvade bolag ska ha ett ledarskap utpräglat av kompetens och entreprenörskap, god intjäningsförmåga och en beprövad affärsmodell.

Varje verksamt dotterbolag i koncernen ska sträva efter att identifiera och realisera synergier mellan bolagen när vinsten är större än samordningskostnaderna.

ALCADON GROUP AB

ALCADON INRESSETER AB

ALCADELTA CO AB

ALCADON AB

ALCADON AS

6X INTERNATIONAL
ApS¹

6X INTERNATIONAL
GMBH¹

¹6X International ApS och 6X International GmbH ingår i koncernen fr.om. januari 2021 och ingår inte i redovisningen för 2020.



Verksamhets- beskrivning

INTRODUKTION

Alcadon-koncernen har sedan starten 1988 etablerat sig som en ledande leverantör av system och produkter för nätverksinfrastruktur i Norden. Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa system och komponenter från ledande tillverkare och egna varumärken som ECS (European Cabling Systems) och DC-Line.

Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet inom nätverksinfrastruktur och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service. Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda väl-fungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverksinstallatörer, system-integratörer, byggbolag och nätägare.

Alcadon är etablerat med kontor och egna lager i Stockholm, Malmö, Göteborg, Örebro, Oslo och Sandefjord, Huvudkontoret är etablerat på Stora Essingen i Stockholm och under hösten 2020 har ett nytt centrallager öppnats i Västberga söder om Stockholm. Koncernen har även försäljningskontor i Hamar, Bergen samt Mosjøen. Koncernen hade per 31 december 2020 65 anställda.

Genom förvärvet av 6X International i januari 2021 är Alcadon nu även etablerad i Danmark och Tyskland. 6X Internationals huvudkontor ligger i Nivå norr om Köpenhamn, Danmark. Sedan slutet av 2019 är 6X även etablerad i Tyskland genom grundandet av det helägda dotterbolaget 6X International GmbH med kontor i Kiel.

VISION

Alcadons vision är att:

- Vara en ledande aktör för produkter och system inom nätverk och bredbandslösningar.
- Erbjuda ett brett sortiment, hög tillgänglighet och en hög leveranssäkerhet till ett rimligt pris.
- Hålla en hög kompetensnivå med god kännedom kring marknadens utveckling för att på så sätt erbjuda varor och tjänster som förbättrar kundernas affärsmöjligheter.

AFFÄRSIDÉ

Alcadons affärsidé är att möta marknadens krav och behov av produkter och system för datakommunikation samt att vara en naturlig samarbetspartner för företag som installerar och bygger nätverkslösningar för nuvarande och framtida behov.

AFFÄRSMODELL

Alcadons nisch inom den nordiska marknaden för datakommunikationsprodukter är främst nätverksinfrastruktur. Bolagets affärsmodell är att utveckla system och produkter samt agera distributör inom datakommunikation till installatörer, teleoperatörer, systemintegratörer och större slutanvändare.

Framgångsfaktorerna utgörs av kundfokus, personalens omfattande kompetens och långa erfarenhet, effektiv logistikhantering, högkvalitativa produkter samt snabb och hög servicenivå.

PRODUKTER

Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och komponenter för data- och telekommunikation från ledande tillverkare samt egenutvecklade, marknadsanpassade varumärken som till exempel ECS, "European Cabling Systems", för kommersiella fastighetsnät och DC-Line som riktar sig primärt mot bostadsnät.

ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i kommersiella fastigheter, har levererats sedan 1995.

Sedan dess har cirka 4 000 installatörer licensierats av Alcadon i att installera ECS och fler än två miljoner system har installerats i Norden. 2020 stod varumärkena ECS och DC-Line för 29 (31) procent av omsättningen.

Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet från nätverkslösningar och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service. Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda välfungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverksinstallatörer.

AFFÄRSOMRÅDEN

Vi har definierat vår verksamhet i fyra affärsområden.



KOMMERSIELLA FASTIGHETSNÄT

**44% av
omsättningen
(44%).**

- Strukturerade kabelsystem för kontor, industri, kommuner och landsting.
- MPO¹⁾ system och datacenterlösningar.
- Aktiv kommunikationsutrustning som switchar, routrar samt trådlöst.



FIBERNÄT

**34% av
omsättningen
(34%)**

- Kompletta lösningar för fibernät, inklusive FTTH/B/P och 5G.
- Erbjudandet omfattar fiberlösningar för bland andra energibolag, stadsnät och operatörer.



**BOSTADSNÄT,
18% av
omsättningen
(18%).**

- Nybyggnation och ROT-produktion.
- Kompletta lösningar för kommunikation till bostaden.
- Kompletta lösningar för el och kommunikation inom bostaden.



**Tjänster,
4% av
omsättningen
(4%).**

- Utbildning.
- Nätverksdesign.
- Felsökning.
- Fibersvetsar.
- Mätinstrument koppar/fiber.
- Blåsfiberutrustning.
- Uthyrning.

¹⁾MPO (Multi-fiber Push On) är ett universellt kabelsystem för fibernät.



FINANSIELLA MÅL

Alcadons finansiella mål är att koncernen ska uppnå en vinststillväxt per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent.

LOKALISERING

Alcadon AB är etablerat i Stockholm (huvudkontor), Malmö, Göteborg och Örebro. Under fjärde kvartalet 2020 ersattes tre tidigare lokala lager med ett nytt centrallager i Västberga söder om Stockholm. Samtidigt öppnades en ny butik upp i anknötning till centrallagret. Alcadon AS har kontor och lager i Oslo och Sandefjord samt försäljningskontor i Bergen, Hamar och Mosjøen. Alcadon har även försäljningsrepresentanter i Helsingfors.

I januari 2021 genomförde Alcadon förvärvet av 6X International med huvudkontor i Nivå norr om Köpenhamn, Danmark. 6X är sedan slutet av 2019 även etablerade i Tyskland genom grundandet av det helägda dotterbolaget 6X International GmbH med kontor i Kiel.

Från centrallagret i Stockholm och lagerna i Oslo och Sandefjord skickas leveranser dagligen ut till kunder i hela Sverige och till övriga Norden.

KUNDER

Alcadon riktar sin försäljning till företag med installerande verksamhet, systemintegratorer samt företag och andra aktörer som driver och/eller äger data- och telekommunikationsnät. Nätverksinstallatörer utgör cirka 75 procent av kunderna och är således bolagets viktigaste kundgrupp. Alcadon har över 2 800 aktiva kunder där de tio största kunderna normalt står för cirka 30 procent av omsättningen.

Sverige är huvudmarknaden och stod under 2020 för 73 procent och norska marknaden stod för 27 procent av omsättningen.

LEVERANTÖRER

För att ligga i framkant av marknadsutvecklingen har Alcadon valt att fokusera på ett mindre antal marknadsområden. Utvecklingen av produkter sker i samarbete med världsledande tillverkare och leverantörer i Europa, USA och Asien samt genom att noggrant följa utvecklingen avseende produktstandarder och lyssna till kundernas olika behov på den nordiska marknaden. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker globalt.

Alcadon erbjuder produkter från cirka 200 leverantörer utöver det egenutvecklade sortimentet.

LOGISTIK OCH LAGERHANTERING

Alcadon lagerför cirka 2 800 produkter. I september 2020 ersattes fyra mindre lokala lager i Stockholm, Göteborg, Malmö och Örebro med ett nytt centrallager i Västberga söder om Stockholm. Genom det nya centrallagret kan vi säkerställa hög leveransprecision till hela Sverige och till våra lager i Norge. Det ökar samtidigt vår lagerkapacitet och effektivitet vilket är i linje med vår tillväxtambition. Alcadon har lång erfarenhet av effektiv inköps- och logistikplanering, vilket är av stor vikt då leveranstiden för vissa produkter uppgår till flera månader. Risken för inkurans i lagret bedöms som låg.

PERSONAL

Per den 31 december 2020 hade Alcadon 65 (62) anställda. 50 (46) av de anställda är verksamma i Sverige och 15 (15) personer är verksamma i Norge.

Flertalet anställda i Alcadon har lång erfarenhet från vår bransch. Bolagsledningen och andra anställda i Alcadon är aktieägare i Alcadon och har således ett långsiktigt perspektiv att fortsatt utveckla verksamheten.



HISTORISKA MILSTOLPAR

1988: Alcadon AB startar sin verksamhet på Lilla Essingen i Stockholm.

1989–1990: Kontor i Göteborg, Oslo och Malmö etableras.

1995: Det egna kabelsystemet ECS lanseras.

1997: Alcadon AB:s huvudkontor flyttar till Stora Essingen i Stockholm med centrala funktioner för ledning, marknadsföring, service, inköp, centrallager och ekonomi.

1997: MRV Communications Inc, ett amerikanskt bolag listat på Nasdaq i USA, förvärvar delar av Alcadon i ett joint venture, och förvärvar senare resterande del av Alcadon AB och äger därefter 100 procent.

2012: DistIT förvärvar Alcadon AB från MRV Communications.

2015: DistIT tillkännager avsikten att knoppa av och särnotera Alcadon (genom ett s.k. Lex Asea-förfarande) och Alcadon förbereds för listning på Nasdaq First North.

2016: Alcadon Group AB listas på Nasdaq First North den 14 september 2016.

2017: Alcadon förvärvar DataConnect Norden AB och Svagströmsmateriel AB.

2018: Alcadon förvärvar CableCom AS.

2019: Sonny Mirborn tillträder som ny VD och koncernchef.

2020: Nytt centrallager invigs i Västberga söder om Stockholm. Alcadon tecknar avtal om förvärv av danska 6X International med verksamhet i Danmark och Tyskland.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Alcadons främsta konkurrensfördel är den omfattande kompetens och långa erfarenhet som finns inom verksamheten. Alcadon erbjuder kostnadseffektiva lösningar med förstklassig service och support. Medarbetarna hjälper kunderna att hitta rätt produkter och helhetslösningar som tar framtida nätverksteknik i beaktning. Vidare erbjuds utbildning i hur våra system ska installeras och användas.

Kvalitet är en tydlig prioritering för Alcadon som konkurrerar med hög produktkvalitet och servicenivå snarare än genom pris. För att uppnå detta avstår bolaget från projekt med mycket låg marginal, då detta ökar risken att kvaliteten blir bristande för att uppnå vinst i projektet.

En ytterligare framträdande konkurrensfördel är de egna varumärkena ECS och DC-Line som är egenutvecklade och marknadsanpassade. Kombinationen av egenutvecklade varumärken och varumärken från ledande tillverkare ger Alcadon flexibilitet och unikit.

Alcadon har som målsättning att växa ytterligare både organiskt och genom förvärv som strategiskt kan komplettera den befintliga verksamheten.

Alcadon identifierar löpande möjligheter till förvärv som innebär en fortsatt expansion på Alcadons befintliga och närliggande marknader. Potentiella målföretag är sådana som kan addera värde från liknande produkter som går hand i hand med Alcadons befintliga verksamhet, eller produkter som ger möjlighet för bolaget att expandera till nya marknadssegment.

Bolagsstyrningsrapport

Ett aktiebolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad ska upprätta en bolagsstyrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och revisorns yttrande är inkluderat i anslutning till denna rapport. Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") är för närvarande inte obligatorisk för bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North. Styrelsen för Alcadon Group AB har för avsikt att tillämpa Koden i de delar den anses vara relevant för bolaget och dess aktieägare, och med beaktande av verksamhetens omfattning.

Alcadon Group AB (publ), org.nr. 559009-2382, är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2020 bestått av det rörelsedrivande dotterbolaget Alcadon AB och Alcadon AS. Alcadon bedriver verksamhet i Sverige och Norge.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningen av Alcadon Group AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Bolagets aktie är sedan den 14 september 2016 upptagen till handel på Nasdaq First North, med kortnamnet ALCA.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk för listning på First North.

Eftersom Alcadon Groups aktie inte är noterad på en reglerad marknadsplats omfattas bolaget inte av Koden. Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är dock i stora delar inspirerat av Koden. Sedan 2017 har en valberedning funnits som uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Koden.

AKTIEÄGARE

Alcadon Groups aktie är listad på Nasdaq First North. För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat ska utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

Antalet aktieägare i Alcadon Group uppgick den 31 december 2020 till 5 861. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidan 52.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken sex vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.alcadongroup.se). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse har skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och revisor, hur valberedning ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisor.

ÅRSSTÄMMA 2020

Årsstämman 2020 ägde rum i Stockholm fredagen den 24 april 2020 kl. 10:00 i bolagets lokaler. För information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommunicé från årsstämman som finns att läsa på bolagets hemsida www.alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor/.

STYRELSEN

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter. De fem bolagsstämmovalda ledamöterna utsågs vid årsstämman 2020 för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Ledamöternas medelålder är 56 år och en av ledamöterna är kvinna.

Tre av ledamöterna anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. Pierre Fors har tidigare varit anställd av bolaget och är dessutom stor aktieägare i Alcadon Group AB och är därför inte att anses som oberoende. Stefan Charette är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till en av bolagets större ägare, Athanase Industrial Partner. Alcadon Group uppfyller därmed de krav Koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. För information om de bolagsstämmovalda ledamöterna, se sidan 53.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen i Alcadon Group har den 24 april 2020 fastställt en arbetsordning för styrelsen med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Alcadon Groups organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation.

Av styrelsens arbetsordning framgår att styrelsens ordförande i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse ska utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman samt därutöver minst fyra ordinarie sammanträden per år.

De fyra ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Därutöver hålls ett ordinarie sammanträde i juni månad för en strategisk diskussion och diskussion beträffande bolagsstyrning samt ett sammanträde i december månad med genomgång av budget och verksamhetsplan för påföljande år.

Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras, vanligtvis i februari månad, deltar revisorn för att meddela iakttagelser från revisionen för föregående år. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar. Styrelsen har under året sammanträtt 11 gånger inklusive ett konstituerande styrelsemöte.

Närvarofrekvens styrelsen 2020

<u>Namn</u>	<u>Funktion</u>	<u>Invald</u>	<u>Beroende-ställning</u>	<u>Närvarofrekvens</u>
Pierre Fors	Ordförande	2016	Ja ²⁾	11/11
Marie Ygge	Ledamot	2019	Nej	11/11
Stefan Charette	Ledamot	2016	Nej/Ja ¹⁾	10/11
Jonas Mårtensson	Ledamot	2016	Nej	11/11
Lars Engström	Ledamot	2020	Nej	7/7

1) Stefan Charette är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till en av bolagets större ägare, Athanase Industrial Partner.

2) Som tidigare VD i bolaget och styrelseledamot samt stor aktieägare i Alcadon Group är Pierre Fors att anses som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för att styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder tillsammans med den verkställande direktören bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen övervakar den verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig.

Styrelsen fastställer Alcadon Groups övergripande mål och strategier, beslutar om budget och affärsplaner, behandlar och godkänner årsbokslut och delårsrapporter samt fastställer viktiga policyer och regelsystem. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen ska även besluta om större investeringar och förändringar i Alcadon Group AB:s organisation och verksamhet.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter har utgått arvode enligt moderbolagets årsstämma 2020.

Eventuellt arbete utöver ordinarie styrelsearbete ska ske på marknadsmässiga grunder och ska vara överenskommet direkt mellan bolaget och den ledamot det berör. Omfattningen av dessa konsultarvoden redovisas särskilt i årsredovisningen. Utöver ordinarie arvode har bolaget haft transaktioner om 0,7 MSEK med Paseca AB som ägs av styrelsens ordförande, Pierre Fors. Transaktionerna hänför sig till konsulttjänster. I samband med Alcadons förvärv av 6X har koncernen haft transaktioner om 50 tkr med JNM Invest AB för rådgivning och administrativa tjänster. JNM Invest AB ägs av Jonas Mårtensson som är styrelseledamot i Alcadon. Samtliga transaktioner bedöms affärsmässiga och grundade på marknadsmässiga villkor.

Styrelsearvode till styrelsen

<u>KSEK</u>	2020
Pierre Fors, ledamot och ordförande	280
Jonas Mårtensson, ledamot	140
Stefan Charette, ledamot	140
Marie Ygge, ledamot	140
Lars Engström, ledamot från 24 april 2020	97

STYRELSEUTSKOTT

Styrelsen har under året inte utsett några särskilda styrelseutskott. Frågor beträffande ersättning till den verkställande direktören och ledande befattningshavare samt revisionsfrågor behandlas av hela styrelsen. Styrelsen utser inom sig vid behov arbetsgrupper vars uppgifter är att inför kommande styrelsebeslut ta fram och förbereda beslutsunderlag.

REVISION

Revisorer har till uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor skedde på årsstämman 2020 då Grant Thornton Sweden AB omvaldes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2021. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Daniel Forsgren (född 1972).

Huvudansvarig revisor erhåller för kännedom löpande kallelser till styrelsemöten och bolagsstämmor, styrelseprotokoll, den månatliga ekonomiska rapporteringen, VD-rapporter samt annan information av väsentlig betydelse för verksamheten.

Revisionen omfattar även bolagets interna kontroll samt förvaltningsrevision. Granskningen sker utifrån en riskbedömning och särskilt betydelsefulla områden. Vid styrelsens årliga genomgång av årsbokslut föredrar revisorerna en skriftligen upprättad revisionspromemoria.

Den huvudansvarige revisorn har vid ett tillfälle träffat styrelsen för att redovisa arbetet av sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2020. Ledamöter från styrelsen har under året vid några tillfällen träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Grant Thornton avger revisionsberättelse avseende Alcadon Group AB samt koncernen. Grant Thornton utför även tjänster för bolag inom Alcadon Group-koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat frågor kopplade till fusion av dotterbolag, översiktlig granskning av Bokslutskommuniké samt finansiell företagsbesiktning vid förvärvet av 6X International ApS. För detta arbete har Grant Thornton fakturerat ett sammanlagt belopp om 120 KSEK för år 2020.

Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2020 se not 5 sidan 34.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i Alcadon Group AB som även är koncernchef. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Den verkställande direktören tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande på styrelsemöten samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig VD-instruktion, som kontinuerligt uppdateras. Den verkställande direktören har deltagit vid samtliga styrelsemöten 2020.

Sonny Mirborn är verkställande direktör och koncernchef i Alcadon Group AB sedan den 11 juli 2019.

Styrelsen genomför minst en gång årligen internt inom sig en utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Detta omfattar både en avstämning mot att beslutade instruktioner och rapportrutiner följs såväl som en bedömning av ett ett

antal verksamhetskriterier har uppnåtts. Detta innefattar såväl ett antal mjuka kriterier såsom ledarskap, affärsmannaskap och respekt såväl som hur väl ledningsgruppens arbete fungerar och förmågan att hantera övergripande frågeställningar.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen fastställer och beslutar om grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören. Den verkställande direktören hanterar och beslutar tillsammans med styrelseordföranden motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella principer för lönesättning. Den verkställande direktören kan tillämpa lönevaxling.

Gruppen andra ledande befattningshavare består utöver VD av 6 personer. Genom koncernledningen skapar vi möjligheter för ett starkare ledarskap, vi befäster banden mellan våra svenska och utländska verksamheter och främjar funktionsöverskridande affärsutvecklingsprojekt. Interna rekryteringar till koncernledningen gör att vi drar fördel av den samlade erfarenhet och starka kultur bolaget uppvisar idag samtidigt som externa rekryteringar ger oss ytterligare goda förutsättningar när vi går in i nästa fas i vår utveckling med både kontinuitet och utveckling av vår koncernledning. Ersättningsprinciperna för 2020 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde tidigare. Uppsägningstiden för den verkställande direktören är en ömsesidig uppsägningstid om sex månader med full lön och övriga ersättningar. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande 3 månaders lön. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om tre till tolv månader. För information om belopp på ersättningar till VD och ledande befattningshavare se not 7 sidorna 36-37.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd är styrelsen skyldig att se till att bolaget har en tillfredsställande intern kontroll, att hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och att bedöma hur väl systemet fungerar.

Alcadon Group-koncernens arbete med intern kontroll har sin grund i internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Dessa principer har fem grundläggande element; 1. Kontrollmiljö, 2. Riskbedömning, 3. Kontrollaktiviteter, 4. Information/ kommunikation och 5. Uppföljning.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Alcadon Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets- och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk. Se även sidorna 18-19 beträffande risker och riskhantering.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi- och finansfunktionen i Alcadon Group AB ansvarar för upprättandet av bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser i koncernen och i samtliga dotterbolag. Den regelbundna analysen av respektive verksamhets månatliga finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde.

Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel eller avviker från god redovisningssed eller lagar och regler.

Samtliga finansiella rapporter och övriga pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Alcadon Groups hemsida.

Information/Kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och korrekt finansiell rapportering och verksamhetsrapportering. Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning av verksamheter och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om rapportering och krav på informationsgivning och ändringar av redovisningsprinciper, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Samtliga dotterbolag sammanställer månatligen finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen i Alcadon Group erhåller månatligen den verkställande direktörens sammanställning av dotterbolagens rapporter tillsammans med en verksamhetsrapport för Alcadon Group och en finansiell rapport för koncernen sammanställd av ekonomi- och finansdirektören.

Uppföljning

Styrelsen har inte inrättat en funktion för internrevision. Det huvudsakliga arbetet avseende internrevision sköts av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Styrelsens bedömning är att detta arbetssätt tillsammans med de månatliga ekonomiska rapporter som styrelsen tar del av för närvarande är tillfredsställande och uppfyller de krav på rapportering och intern kontroll som kan ställas.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får årsvis och regelbundet rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Processerna för finansiell rapportering är av väsentlig betydelse för styrelsens uppföljning av verksamheten och utvärderas kontinuerligt.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV

Personer med så kallad insynsställning i bolaget äger den 31 december 2020 aktier motsvarande 22,4 procent av kapital och röster i bolaget. Se sidorna 53-54 för styrelse och ledningens aktieinnehav.

RUTINER FÖR INSIDERINFORMATION, INSIDERFÖRTECKNINGAR OCH RAPPORTERING AV FÖRÄNDRINGAR I INNEHAV FÖR PERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Den 3 juli 2016 trädde EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014/EU (MAR) i kraft och blev därigenom direkt tillämplig som svensk lag. Genom marknadsmissbruksförordningen utökas reglerna avseende marknadsmissbruk, som tidigare enbart omfattade finansiella instrument som upptagits till handel på en reglerad marknad, till att även omfatta finansiella instrument som handlas på en Multilateral Trading Facility (MTF), dvs bland annat Nasdaq First North. Alcadon Group AB omfattas därmed av denna lag och dessa regler.

Styrelsen har utarbetat en rutin för hur detta ska hanteras. Rutinen innehåller nedanstående avsnitt;

- Rutin för offentliggörande av insiderinformation.
- Rutin för upprättande av insiderförteckning.
- Rutin för transaktioner utförda av personer i ledande ställning och närstående.
- Rutin för handelsförbud under s.k. stängda perioder.

I ovanstående rutiner anges vilka åtgärder som ska vidtas för att säkerställa att Alcadon Group AB fullgör sina åtaganden enligt marknadsmissbruksförordningen. Alcadon Group styrelse ansvarar för framtagande och fastställande av rutinerna. Handhavandet av ovanstående rutiner för Alcadons räkning sker av bolagets finanschef, Niklas Svensson.

RÖSTRÄTTSBEGRENSNINGAR

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNAD BEMYNDIGANDEN

Årsstämma den 24 april 2020 bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier till ett antal som sammanlagt vid var tid inte överstiger 10 procent av totalt antal utestående aktier i Bolaget. Bemyndigandet ska innefatta rätt för styrelsen att besluta om nyemission av aktier mot kontant betalning samt med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning eller annars med villkor enligt aktiebolagslagen. Huvudsyftet med bemyndigandet är att ge styrelsen flexibilitet i arbetet med att säkerställa att bolaget på ett ändamålsenligt sätt kan tillföra kapital för företags och verksamhetsförvärv. Bemyndigandet ska även möjliggöra för styrelsen att fatta beslut om riktade nyemissioner även i situationer som inte innefattar förvärv utan då syftet mer är att säkra bolagets likviditet. Bemyndigandet har omfattat högst 1 642 174 aktier, motsvarande högst 10 procent av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman 2020.

Styrelsen har i samband med förvärvet av 6X Internation ApS använt sig av bemyndigandet och genomför en apportemission i januari 2021 av 981.780 aktier i Alcadon motsvarande 20 MDKK. Antal aktier i Alcadon Group ökar till 17.841.026.

VALBEREDNINGEN

Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerat av Koden. Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedningen för Alcadon Group AB har inför årsstämman 2021 utsetts enligt de principer som beslutades vid årsstämman 2020 vilket bland annat innebär att:

- Styrelsens ordförande ska senast den 15 oktober 2020 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna eller ägare representerande de tre största ägargrupperna i bolaget, vilka sedan har ägt rätt att utse en ledamot var till valberedningen.
- Därutöver ska styrelsens ordförande vid tidpunkten för konstitueringen av valberedningen ingå i valberedningen.

Valberedning

I enlighet med ovanstående informerades Alcadon Group AB den 13 oktober 2020 att Alcadon Groups valberedning inför årsstämman 2021 består av;

- Sven Thorén (utsedd av och representerande Athanase Industrial Partner), ordförande i valberedningen
- Anders Bladh (utsedd av och representerande Ribbskottet AB)
- Pierre Fors (styrelseordförande)
- Mikael Vaezi (utsedd av och representerande Investment AB Spiltan)

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på en jämn könsfördelning. Resultatet av styrelseutvärderingen har skriftligen tillställts valberedningen, styrelsen, den verkställande direktören och revisorn. Styrelseutvärderingen har behandlats vid flera av valberedningens arbetsmöten samt vid ett ordinarie styrelsemöte i Alcadon Group AB.

Ledamöterna har inte erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid tre genomförda möten i valberedningen har valberedningens samtliga ledamöter medverkat genom att vara fysiskt närvarande eller per telefon.

Förslag att föreläggas årsstämman 2021 för beslut

Valberedningen kommer att förelägga förslag till årsstämman 2021 för beslut om;

- val av ordförande för årsstämman
- ersättning och arvode till styrelse och revisor
- antalet styrelseledamöter och suppleanter
- val av styrelse och styrelseordförande
- val av revisor
- principer för utseende av valberedning

Det noteras att Pierre Fors ej deltagit vid beslut beträffande valberedningens förslag till arvode till styrelsens ledamöter, ej heller vid beslut beträffande valberedningens förslag att föreslå omval av Pierre Fors till styrelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.

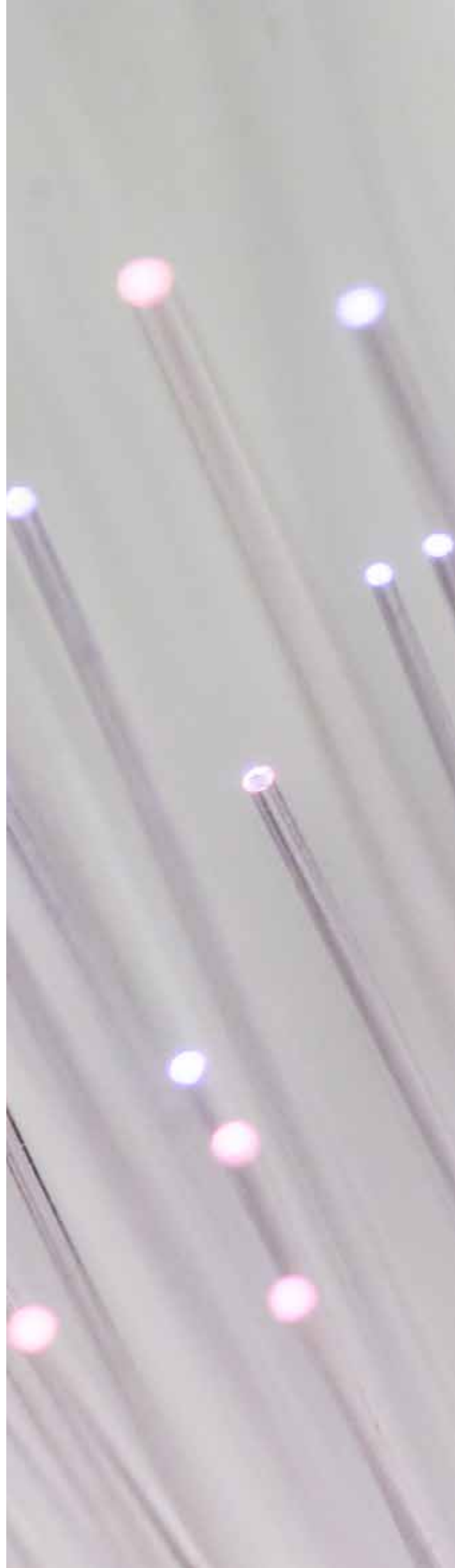
Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 mars 2021

Grant Thornton Sweden AB Daniel Forsgren



Risker och riskhantering

Alcadons verksamhet påverkas av ett antal faktorer utanför koncernens kontroll, liksom ett flertal faktorer vars effekter koncernen kan påverka genom sitt agerande. Avsnittet nedan gör inte anspråk på att vara fullständigt. Även andra risker och osäkerheter som för närvarande är okända för koncernen eller som för närvarande inte betraktas som avgörande, kan också komma att inverka negativt på koncernens verksamhet. Ordningföljden i riskbeskrivningen är inte sammanställd efter betydelse och den är inte avsedd att rangordna sannolikheten för att de olika omständigheterna skulle kunna inträffa och ger heller ingen indikation på hur stor inverkan riskerna skulle kunna ha. Vid en bedömning av koncernens utveckling är det viktigt att göra en bedömning av nämnda och potentiella tillkommande riskfaktorer och deras betydelse för koncernens framtida utveckling. Gemensamt för alla riskfaktorer är att de i varierande grad skulle kunna ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

Konjunktorens utveckling

Efterfrågan på Alcadons produkter påverkas av det allmänna konjunkturläget på de marknader där koncernen är verksam och påverkas bland annat av faktorer såsom räntor, valutakurser, skatter, aktiemarknadens utveckling, tillgång till krediter, arbetslöshetsnivå och allmänna affärsförhållanden. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för nyinvesteringar och underhåll bland Alcadons slutkunder, och kan således påverka efterfrågan på Alcadons produkter negativt. I tillägg kan förändringar i råvarupriser påverka aktivitetsnivån och leda till att investeringar senareläggs, eller att befintliga ordrar försenas eller avbryts.

Coronavirusets spridning påverkar Alcadons personalsituation samt efterfrågan och leveranskedjor negativt. Alcadon har under året infört ett flertal åtgärder för att trygga varuförsörjningen och skapa en trygg situation för medarbetare, kunder och leverantörer. Situationen analyseras löpande och en hög beredskap för ytterligare åtgärder finns på plats om så skulle behövas. Alcadon har hittills klarat sig väl genom krisen. Fokuserade satsningar på effektivitetsökande åtgärder och marginalfokus har gett önskvärd effekt. Inför kommande kvartal kvarstår viss osäkerhet avseende effekten av pandemin men nätverksinfrastruktur har varit ett område som inte drabbats speciellt hårt utan snarare fått än bättre framtidsutsikter senaste året.

Teknisk utveckling

Alcadon är verksam på marknaden för data och telekommunikation i Norden. Förändringar i IT-branschen, med dess snabba produktförändringar och framtida teknikutveckling kan vara förknippade med ett större mått av osäkerhet än för bolag i mer stabila branscher och marknader med mindre förändringar. Koncernens produkter är avsedda för nätverksinfrastruktur i form av fiber- och kopparledningar. Det finns en risk att nya tekniker utvecklas och introduceras som, beroende på deras framgång och Alcadons förmåga att vidareutveckla produkter och system, skulle kunna medföra att Alcadons marknadsposition förändras.

Prispress och konkurrens

Alcadons verksamhet bedrivs i en konkurrensutsatt bransch. Aktörer i marknaden konkurrerar genom pris, innovationer, design och kvalitet, men också i fråga om teknologi och marknadspenetration. Alcadon möter ett stort antal konkurrenter, såväl traditionella återförsäljare som specialiserade leverantörer. Under de senaste åren har koncernen sett en ökande prispress i marknaden, vilket delvis har lett till minskande marginaler för vissa produktgrupper, och som i sin tur har drivit fram krav på kostnadseffektiva lösningar.

Det finns en risk att ökad konkurrens medför att efterfrågan på Alcadons produkter minskar. Koncernen kan också tvingas genomföra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla sin marknadsposition och lönsamhet.

Risker förenade med förvärv

Från tid till annan kan Alcadon komma att utvärdera potentiella förvärv som är i linje med koncernens strategiska mål. Förvärv innebär alltid risker i fråga om till exempel felbedömningar vid förvärvstillfället, kostnader för integrering av den förvärvade verksamheten och eventuella omstruktureringar, finansiella åtaganden i form av tilläggsköpeskilling samt att bolagsledningens fokus på kärnverksamheten avleds.

Om genomförda förvärv inte framgångsrikt kan integreras kan det medföra en negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Framtida förvärv som finansieras genom eget kapital kan vidare medföra en utspädningseffekt för befintliga aktieägare, medan lånefinansiering kan minska koncernens flexibilitet och begränsa användningen av kapital.

Regulatoriska risker

Alcadons verksamhet är inte tillståndspliktig, men omfattas av lagar, regler och standarder avseende bland annat skatter, personal, miljö och produktsäkerhet. Om koncernen inte efterlever sådana regler skulle det till exempel kunna medföra att koncernen åläggs att betala straffavgifter. Oförutsedda problem med produkternas kvalitet skulle vidare kunna skada koncernens renommé och medföra ökade kostnader för produktgarantier (se vidare nedan under "Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet").

Framtida förändringar av lagar, regler eller standarder som leder till striktare bestämmelser eller ändrade förutsättningar avseende produktspecifikationer och säkerhets-, hälso- eller miljöaspekter skulle kunna medföra flera negativa effekter, såsom att koncernen tvingas genomföra investeringar eller andra åtgärder för att följa reglerna. Sådana förändringar skulle också kunna medföra att vissa av koncernens produkter skulle kunna bli obsoleta och skulle kunna begränsa eller förhindra koncernens verksamhet.

Beroende av leverantörer

För att kunna sälja och leverera produkter är koncernen beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att dotterbolagens leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, vilket kan innebära minskad försäljning.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Per den 31 december 2020 hade koncernen 65 anställda. Organisationen är därmed förhållandevis liten och Alcadons framtida utveckling är beroende av koncernens förmåga att behålla och rekrytera personal med relevant erfarenhet, kunskap och engagemang. Om någon person som ingår i bolagsledningen, eller annan nyckelperson, skulle avsluta sin anställning i koncernen skulle det, åtminstone kortsiktigt, kunna medföra en väsentligt negativ inverkan.

Risker relaterade till lagerhantering och transport

Koncernen har ett centrallager i Stockholm och mindre lager i anslutning till respektive lokalkontor. Det finns en risk att lagret drabbas av till exempel brand, vattenskada och stöld. Även om koncernen innehar erforderliga försäkringar skulle sådan skada kunna leda till försenade och uteblivna leveranser till kund, vilket i sin tur skulle kunna skada koncernens renommé. Vid skada under transport från leverantör kan detta leda till att leveranser till kund inte kan ske på utsatt tid.

Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet

De produkter Alcadon tillhandahåller kan vid bristande kvalitet medföra skador på såväl person som egendom, till exempel annan utrustning som installerats tillsammans med de skadade produkterna eller komponenterna. Alcadon utfärdar produktgarantier med garantitider som normalt löper under 12 månader. För produkter under det egna varumärket ECS (European Cabling System) uppgår produktgarantitiden till 15 år. Vid brister i produktkvalitet och produktsäkerhet åläggs Alcadon att ersätta eller reparera den skadade produkten.

Skatterisker

Alcadon bedriver verksamhet i Sverige samt i Norge genom ett norskt dotterbolag. Verksamheten i dessa länder bedrivs i enlighet med Alcadons tolkning av gällande lagar, regler och domstolspraxis liksom skattemyndigheternas administrativa praxis. Det kan emellertid inte uteslutas att skattemyndigheterna kan göra andra bedömningar i något avseende och att koncernens tidigare och nuvarande skattesituation kan komma att förändras till följd av skattemyndigheternas beslut. Vidare kan

revidering av dels skattelagstiftningen, eventuellt med retroaktiv effekt, dels tolkningen av densamma, komma att få negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

RISKHANTERING

Alcadons bolagsledning arbetar kontinuerligt med att utveckla och anpassa företaget för att minska de risker som beskrivs ovan och minimera de effekter och skador som dessa risker kan ge upphov till. Genom att en betydande andel av försäljningen sker mot andra segment än nybyggnation och mot flertalet branscher som slutkunder så minskas bolagets exponering mot konjunkturella faktorer. Genom rollen som distributör av beprövad teknologi snarare än ett företag som utvecklar ny egen teknologi så blir vi mindre exponerade mot den snabba utvecklingen i branschen, vår organisation kan distribuera den teknologi som visar sig bli ledande i olika tidsfaser. Genom att utveckla egna varumärken och personalens höga kunskapsnivå inom vår nisch så kan vi hantera priskonkurrensen.

Vår personal är en viktig resurs och ett konkurrensmedel och det är därför mycket bra att flertalet nyckelmedarbetare är stora aktieägare i Alcadon sedan lång tid tillbaka. Vidare är våra goda och långa relationer med leverantörer i Asien och Europa en avgörande faktor för att kunna hålla hög kvalitet och tillgänglighet av varor gentemot kund. Risker i samband med förvärv hanteras genom en mycket ingående due diligence process stödd av externa rådgivare samt med aktivt deltagande från bolagets styrelse där flera ledamöter har stor erfarenhet av denna typ av processer. Integration har dessutom kunnat drivas effektivt genom bolagsledningens stora branschkompetens som även innefattar förvärvade bolags verksamhet.

FINANSIELLA RISKER

För riskexponering och finansiell riskhantering hänvisas till not 2 på sidan 33.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alcadon Group AB, org.nr. 559009-2382, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020. Bolaget är moderbolag i Alcadon-koncernen.

KONCERNSTRUKTUR, ORG.NR OCH ÄGARADEL

Alcadon Group AB, 559009-2382

Alcadon Intressenter AB, 559018-4031 100%

Alcadeltaco AB, 556813-7623 100%

Alcadon AB, 556480-4341 100%

Alcadon A/S, 952 334 891 100%

CableCom Nordic AB, 556556-5388 100%

Alcadon Team Invest AB, 559039-3046 100%

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Stockholm sedan 14 september 2016.

KONCERNENS VERKSAMHET

Alcadon-koncernens verksamhet startade 1988 och har sedan dess etablerat sig som en ledande svensk leverantör i Norden där Sverige och Norge är primära marknader. Koncernen erbjuder produkter och system för data- och telekommunikation via leverantörer av ledande varumärken och det egna varumärket ECS, European Cabling Systems.

Alcadon AB är etablerat i Stockholm (huvudkontor), Malmö, Göteborg och Örebro. Under fjärde kvartalet 2020 ersattes fyra tidigare lokala lager med ett nytt centrallager i Västberga söder om Stockholm. Samtidigt öppnades en ny butik upp i anknäring till centrallagret. Alcadon AS har kontor och lager i Oslo och Sandefjord samt försäljningskontor i Bergen, Hamar och Mosjøen. Alcadon har även försäljningsrepresentanter i Helsingfors.

I januari 2021 genomförde Alcadon förvärvet av 6X International med huvudkontor i Nivå norr om Köpenhamn, Danmark. 6X är sedan slutet av 2019 även etablerade i Tyskland genom grundandet av det helägda dotterbolaget 6X International GmbH med kontor i Kiel.

Från centrallagret i Stockholm och lagerna i Oslo och Sandefjord skickas leveranser dagligen ut till kunder i hela Sverige och till övriga Norden.

Alcadon erbjuder ett produktsortiment med cirka 12 000 artiklar.

Alcadon har även utvecklat ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i fastigheter och industriområden. Systemet har levererats sedan 1995 och har cirka 4 000 installatörer som har licensierats av Alcadon.

Under 2017 utvecklades en egen produktlinje "DC-Line" som riktar sig mot bostadsnät. 2019 stod ECS för 24 (23) procent och DC-Line för 7 (6) procent av omsättningen och totalt stod egna varumärken för 31 (29) procent.

Alcadons försäljning sker huvudsakligen till företagskunder som installerar och integrerar nätverk. Dessa kunder utgör cirka 77 procent av kunderna.

Av omsättningen stod svenska kunder för 73 (74) procent under 2020 medan kunder i Norge stod för 27 (26) procent.

Alcadon är beroende av leverantörer och deras produkter i verksamheten. Samarbete sker med leverantörer i Europa, USA och Asien. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel. Eventuella effekter av Brexit bedöms vara obetydliga.

Alcadon erbjuder produkter från cirka 200 leverantörer.

PERSONAL

Per den 31 december 2020 hade Alcadon 65 (62) anställda. Huvuddelen av de anställda är verksamma vid huvudkontoret i Stockholm samt vid lokalkontoren i Göteborg, Malmö och Örebro. 15 personer är verksamma i det norska dotterbolaget.

EKONOMI

Nettoomsättningen under året minskade med 3,6 procent till 467,6 (485,2) MSEK. I oförändrad valuta minskade omsättningen med 1,1 procent. Året har präglats av stärkta bruttomarginaler och minskade omkostnader vilket lett till ett väsentligt förbättrat rörelseresultat. Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT) uppgick för 2020 till 43,1(31,1) MSEK vilket är en ökning med 38,8 procent. Statliga stödåtgärder i Norge och Sverige har påverkat rörelseresultatet positivt med ca 1,6 MSEK i form av minskade kostnader. Årets resultat uppgick till 29,0 (19,5) MSEK.

En sammanställning av nyckeltal och utvecklingen per kvartal samt en jämförelse mot föregående år lämnas i avsnittet Nyckeltal och året i kvartal på sidan 45.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för helåret till 31,1 (35,6) MSEK. Minskningen är framförallt hänförlig till förändring i rörelsekapital. Årets totala kassaflöde uppgick till -12,1 (-9,9) MSEK. Rörelsekapital i förhållande till omsättningen uppgick till 16 (13) procent. Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 5,6 (17,7) MSEK.

Koncernen har inga väsentliga materiella anläggningstillgångar. Bolaget håller löpande ett varulager om cirka 2 800 produkter. Lagervärdet uppgår den 31 december 2020 till 62,8 (75,4) MSEK.

Koncernen hade per den 31 december 2020 en goodwillpost om 289,2 (289,2) MSEK. Goodwill är hänförlig till dotterbolaget Alcadon Intressenter AB:s förvärv av Alcadeltacokoncernen i slutet av december 2015, som ett led i skapandet av den nuvarande koncernstrukturen samt till koncernens gjorda förvärv under 2017 och 2018. Goodwill testas löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövningen som genomfördes inför årsskiftet 2020 visade att inget nedskrivningsbehov förelåg.

INVESTERINGAR

Alcadons investeringar utöver förvärv utgörs normalt av mindre löpande investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, såsom inventarier och programvara m.m. Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill uppgick under 2020 till 3,6 (0,3) MSEK. Ökningen är framförallt hänförlig till centrallagret i Västberga.

FINANSIERING

Alcadon Group upptog i juli 2018 ett icke säkerställt lån på 140 MSEK hos Svenska Handelsbanken.
Ränta: 3,350 + STIBOR (utan golv)

Amorteringsplan: 40 procent på 3 år sedan skall refinansiering ske av resterande 60 procent (2021-07-19). Amortering sker kvartalsvis i efterskott eller på begäran årsvis i efterskott. Lånet klassificeras som Övriga räntebärande skulder.

Koncernen upptog i januari 2017 förvärvslån på 13 MSEK vid förvärvet av DataConnect, amorteringsplan på 60 månader.

Under året har amortering av banklånen skett med 21,5 MSEK. Checkkrediterna uppgår till 35 MSEK, varav 33,9 MSEK var outnyttjad vid periodens utgång.

Koncernen har leasingskulder kopplade till nyttjanderättstillgångar som per den 31 december 2020 uppgick till 38,1 MSEK varav 8,8 MSEK var kortfristiga.

Utöver dessa har Alcadon inga övriga räntebärande skulder. Soliditeten per balansdagen uppgår till 51,9 (47,8) procent.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

Alcadons finansiella mål är att koncernen ska uppnå en tillväxttakt i vinst per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel, samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent.

Vinst per aktie ökade från 1,15 kr till 1,72 kr vilket innebär en ökning med 50 procent för året. Soliditeten uppgick per den 31 december 2020 till 52 procent jämfört med 48 procent föregående år.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

- Pierre Fors har vid årsskiftet 2019/2020 ersatt Jonas Mårtensson som styrelseordförande i enlighet med beslut på årsstämman 2019. Jonas Mårtensson kvarstår som styrelseledamot.
- Magnus Larsson utses till ny försäljningsdirektör och går in i koncernledningen i Alcadon Group AB.
- Lars Engström har tillträtt som ny styrelseledamot i Alcadon Group AB.
- Centrallager i Västberga ersätter fyra tidigare lager i Sverige och ny butik öppnar upp i anknytning till lokalen.
- Den 28 december tecknade Alcadon Group avtal om förvärv av danska 6X International ApS och dess tyska dotterbolag 6X International GmbH. Tillträde skedde den 7 januari 2021.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BALANS DAGEN

- Alcadon har genomfört en riktad apportemission om 981 780 aktier som en del i fullföljandet av förvärvet av danska 6X International ApS och dess tyska dotterbolag 6X International GmbH den 7 januari 2021. Se vidare not 26 på sidan 43.

Inga ytterligare väsentliga händelser som föranleder upplysning har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets aktiekapital bestod den 31 december 2020 av 16 859 246 aktier där alla aktier har lika rösträtt och samma rätt till utdelning. Bolaget hade per den 31 december 2020 5 861 aktieägare där de 20 största aktieägarna innehar 76 procent av antal röster och aktier.

Ägare med innehav överstigande 10 procent av aktierna är Athanase Industrial Partners, Investment AB Spiltan respektive Ribbskottet AB.

Den 6 januari 2021 beslutade styrelsen om en riktad nyemission av 981 780 aktier i Alcadon Group AB till Susanne Stengade Holding ApS som en del av betalningen för förvärvet av danska 6X International ApS och dess tyska dotterbolag 6X International GmbH. Antal aktier i Alcadon Group AB efter genomförd emission ökar från 16 859 246 till 17 841 026. Mer detaljerad information om ägarförhållanden lämnas i avsnittet "Aktie och ägare" på sidorna 51-52.

MILJÖANSVAR

Alcadon bedriver inte tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen. Dock sker miljöpåverkan främst genom godstransporter, energikonsumtion, avfall och förpackningar. Alcadon arbetar aktivt för att minimera miljöpåverkan inom varje område. Även vid val av persontransporter och elleverantörer beaktas miljöpåverkan. Ytterligare information redovisas i Alcadons Hållbarhetsrapport.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 12.

Uppgifter om ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare för 2020 lämnas i not 7 på sidan 36-37.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen exponeras för olika risker kopplade till finansiella instrument, huvudsakligen kundfordringar från försäljning, långfristiga skulder och rörelseskulder. En sammanställning av dessa lämnas i not 14 på sidan 39. De olika risktyperna och hur de hanteras beskrivs närmare i not 2 på sidan 33.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Alcadons verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Koncernen redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i denna årsrapport. Se avsnittet "Risker och riskhantering" sidorna 17-18 hur koncernen bedömer olika riskområden samt not 2 avseende finansiella risker

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernen omfattas från och med räkenskapsåret 2019 av skyldigheten att upprätta en hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten för 2020, som har granskats av bolagets revisor, enligt FARs rekommendation RevR12, kommer att presenteras på koncernens hemsida innan 30 juni 2021. Under samma avsnitt finns koncernens Policy för Hållbarhet samt de principer som styr Miljöansvar och Företagsansvar beskrivet. <https://alcadongroup.se/verksamhet/policy-for-hallbarhet/>.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernen kommer att fortsätta arbetet med att förstärka sin marknadsposition inom infrastruktur för nätverk, liksom att fortsätta utveckla egna varumärken parallellt med distributionen av andra, väletablerade varumärken. Styrelsen och ledningen bedömer löpande möjliga strategiska förvärv.

Coronavirusets spridning påverkar Alcadons personalsituation samt efterfrågan och leveranskedjor negativt. Alcadon har under året infört ett flertal åtgärder för att trygga varuförsörjningen och skapa en trygg situation för medarbetare, kunder och leverantörer. Situationen analyseras löpande och en hög beredskap för ytterligare åtgärder finns på plats om så skulle behövas. Alcadon har hittills klarat sig väl genom krisen. Fokuserade satsningar på effektivitetsökande åtgärder och marginalfokus har gett önskvärd effekt. Inför kommande kvartal kvarstår viss osäkerhet avseende effekten av pandemin men nätverks- infrastruktur har varit ett område som inte drabbats speciellt hårt utan snarare fått än bättre framtidsutsikter senaste året.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet utgörs av förvaltning av aktier i dotterbolag, investerarrationer (IR/PR) samt koncernledning och ekonomi. Koncernens långfristiga externa finansiering i form av banklån och förvärvslån ligger också här.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 7,3 (3,5) MSEK och rörelseresultatet till -3,7 (-2,4) MSEK. Årets resultat uppgick till -3,5 (7,9) MSEK.

Soliditeten uppgick till 39,3 (41,3) procent.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolaget har upprättat en separat Bolagsstyrningsrapport, se sidorna 12-16 i den tryckta årsredovisningen samt revisorns yttrande på sidan 17.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls fredagen den 23 april 2021, kl 10:00.

Med anledning av pågående pandemi har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående och att utövande av rösträtt endast kan ske per post före stämman.

Förslag till bolagets vinstdisposition (SEK)

Till bolagsstämmans förfogande:

Balanserade vinstmedel:	116 386 859
Årets resultat	-3 481 202
Summa	112 905 657

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	112 905 657
Summa	112 905 657

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2020. Förslaget grundar sig i att Alcadon vid årsskiftet 2020 genomförde ett större förvärv av 6X International vilket till största delen finansierats med banklån och egna likvida medel. Styrelsen vill mot denna bakgrund konsolidera koncernens finansiella position under 2021 och bibehålla finansiell beredskap att kunna genomföra ytterligare förvärv under 2021. Långsiktigt skall Alcadon Group vara ett utdelande bolag.

Bolagets och koncernens ställning per 31 december 2020 samt resultatet av verksamheten 2020 framgår av nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING (KSEK)	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2020	2019	2020	2019
Rörelseintäkter					
Nettoomsättning	3	467 621	485 225	7 252	3 547
Övriga rörelseintäkter		-	-	-	-
Summa rörelseintäkter		467 621	485 225	7 252	3 547
Rörelsekostnader					
Handelsvaror		-333 309	-355 383	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-27 267	-32 878	-3 095	-3 186
Personalkostnader	7	-54 135	-55 852	-7 844	-2 793
Rörelseresultat före avskrivningar		52 910	41 111	-3 687	-2 431
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13	-9 788	-10 039	-	-
Rörelseresultat		43 122	31 073	-3 687	-2 431
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	137	300	3 984	3 934
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-5 503	-6 375	-4 431	-5 105
Resultat efter finansiella poster		37 756	24 997	-4 134	-3 603
Bokslutsdispositioner		-	-	-	13 509
Skatt på årets resultat	10	-8 717	-5 529	653	-2 015
Årets resultat		29 038	19 468	-3 481	7 891
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		29 038	19 468		
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-		
Resultat per aktie (SEK)					
Vinst per aktie	4	1,72	1,15		
Vinst per aktie efter utspädning		1,72	1,15		

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT	NOT	KONCERNEN	
		2020	2019
Årets resultat		29 038	19 468
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Differenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-1 980	595
Övrigt totalresultat efter skatt		-1 980	595
Årets totalresultat		27 058	20 063
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		27 058	20 063
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TILLGÅNGAR	NOT	2020	2019	2020	2019
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	289 169	289 169	-	-
Programvaror	12	930	593	-	-
Summa Immateriella anläggningstillgångar		290 098	289 762	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier		3 290	1 107	-	-
Nyttjanderättstillgångar	6	37 785	17 100	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar	13	41 075	18 207	0	0
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	15	-	-	40 357	40 205
Fordringar hos koncernföretag		-	-	245 935	241 612
Uppskjuten skattefordran	21	2 143	429	1 221	364
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 143	429	287 513	282 181
Summa anläggningstillgångar		333 316	308 398	287 513	282 181
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Färdiga varor och handelsvaror	16	62 793	75 416	-	-
Summa varulager m m		62 793	75 416	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	17	49 408	40 398	-	-
Övriga fordringar		842	418	142	85
Skattefordran		1 601	4 772	285	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	5 183	3 431	1 314	596
Summa kortfristiga fordringar		57 035	49 019	1 740	681
Kassa och bank		5 550	17 684	97	123
Summa omsättningstillgångar		125 378	142 119	1 837	804
SUMMA TILLGÅNGAR		458 694	450 517	289 350	282 986

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2020	2019	2020	2019
Eget kapital	19				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		815	815	815	815
Bundna reserver/Reservfond		-	-	-	-
Summa bundet eget kapital				815	815
Fritt eget kapital					
Övrigt tillskjutet kapital		96 554	96 554	-	-
Reserver		-1 605	375	-	-
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		138 097	109 059	-	-
Balanserad vinst		-	-	116 387	108 183
Årets resultat		-	-	-3 481	7 891
Summa fritt eget kapital				112 906	116 074
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		233 861	206 803	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-
Summa eget kapital		233 861	206 803	113 720	116 889
Skulder					
Långfristiga skulder					
Avsättningar	26, 27	-	5 000	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	20	650	105 916	650	105 916
Uppskjuten skatteskuld	21	792	814	-	-
Leasingskuld	6	29 278	8 941	-	-
Summa långfristiga skulder		30 720	120 671	650	105 916
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		39 344	52 709	1 032	370
Skulder koncernföretag		-	-	64 865	30 729
Skatteskuld		3 817	6 878	0	4 570
Kortfristiga räntebärande skulder	20	106 318	21 267	105 266	21 267
Leasingskuld	6	8 800	8 463	-	-
Övriga skulder		12 276	11 113	141	791
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	23 557	22 612	3 675	2 453
Summa kortfristiga skulder		194 113	123 042	174 979	60 181
Summa skulder		224 833	243 713	175 629	166 097
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		458 694	450 517	289 350	282 986

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
KONCERNEN							
Belopp vid årets ingång 2019	815	95 709	-220	98 274	194 578	-	194 578
Effekt av övergång till IFRS16, IB	-	-	-	-253	-253	-	-253
Inbetalning teckningsoptioner	-	845	-	-	845	-	845
Övrigt total resultat	-	-	595	-	595	-	595
Utdelning	-	-	-	-8 430	-8 430	-	-8 430
Årets resultat	-	-	-	19 468	19 468	-	19 468
Utgående balans 2019-12-31	815	96 554	375	109 059	206 803	-	206 803
Belopp vid årets ingång 2020	815	96 554	375	109 059	206 803	-	206 803
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt total resultat	-	-	-1 980	-	-1 980	-	-1 980
Utdelning	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	29 038	29 038	-	29 038
Utgående balans 2020-12-31	815	96 554	-1 605	138 097	233 861	-	233 861

	Aktie- kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
MODERBOLAGET					
Belopp vid årets ingång 2019	815	0	115 861	0	116 676
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	751	-	751
Utdelning	-	-	-8 430	-	-8 430
Årets resultat	-	-	-	7 891	7 891
Utgående balans 2019-12-31	815	0	108 182	7 891	116 888
Belopp vid årets ingång 2020	815	0	116 073	0	116 888
Inbetalning teckningsoptioner	-	-	313	-	313
Utdelning	-	-	-	-	-
Årets resultat	-	-	-	-3 481	-3 481
Utgående balans 2020-12-31	815	0	116 386	-3 481	113 720

KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)	KONCERNEN		MODERBOLAGET		
	NOT	2020	2019	2020	2019
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		43 122	31 073	-3 687	-2 431
Justeringar som inte ingår i kassaflödet, mm	25	8 191	10 634	-	13 509
Betald inkomstskatt		-10 344	-13 874	-5 059	-5 117
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		40 969	27 833	-8 746	5 960
Förändringar av rörelsekapitalet					
Förändringar av varulager		12 623	1 448	-	-
Förändringar av kundfordringar och andra fordringar		-11 187	12 568	-5 097	-3 673
Förändringar av leverantörsskulder och andra skulder		-11 256	-6 202	35 369	27 819
Nettokassaflöde från löpande verksamheten		31 149	35 647	21 526	30 107
Investeringsverksamheten					
Rörelseförvärv, tilläggsköpeskillning	26	-5 265	-1 500	-152	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-586	-120	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 055	-208	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 905	-1 828	-152	0
Finansieringsverksamheten					
Lämnad utdelning/Nyemission		-	-8 430	-	-8 430
Inbetalning teckningsoptioner		147	845	313	751
Betalda och erhållna räntor	8, 9	-5 367	-6 075	-447	-1 172
Amortering av leasingskulder		-8 678	-8 816	-	-
Amortering	20	-21 532	-21 267	-21 267	-21 266
Upptagna lån		1 052	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-34 378	-43 743	-21 401	-30 117
Årets kassaflöde		-12 134	-9 924	-26	-10
Likvida medel vid början av kalenderår		17 684	27 608	123	133
Förvärvade likvida medel		-	-	-	-
Likvida medel vid årets slut		5 550	17 684	97	123

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGS-PRINCIPER

1.1 ALLMÄNT

Alcadon Group AB och dess dotterföretags verksamhet består av försäljning av produkter och system för data- och telekommunikation.

Moderbolaget är ett publikt svenskt aktieföretag med säte i Stockholm och bolagets aktie är sedan 14 september 2016 noterad på Nasdaq First North under kortnamnet ALCA. Bolagets Certified Adviser är sedan den 19 november 2020 Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG). Tidigare var Erik Penser Bank bolagets Certified Adviser.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret 2020 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 23 mars 2021 och kommer att föreläggas årsstämman den 23 april 2021 för fastställande.

Koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

1.2 GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Moderbolaget Alcadon Group AB upprättar sina rapporter enligt Årsredovisningslagen och rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under "Moderbolaget" nedan.

Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Alla belopp uttrycks i tusentals kronor (KSEK) där ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Lång- och kortfristiga poster

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Nya och uppdaterade standards och tolkningar 2020

Inga nya och uppdaterade standards och tolkningar som påverkar koncernens finansiella rapporter har trätt ikraft.

Standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft publicerats av IASB. Dessa förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte tillämpats i förtid.

1.3 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Vid beräkning av verkliga värden vid rörelseförvärv används värderingstekniker för de olika delarna i ett rörelseförvärv. Framförallt verkligt värde på villkorad köpeskilling är beroende av utfallet av flera variabler. För bedömning av nedanstående poster se refererad hänvisning i årsredovisning för 2020:

Nedskrivning/goodwill – se 1.11 och 1.13

Varulager – se 1.14

Bedömning av osäkra fordringar – se 1.18

1.4 KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling.

Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas vanligen till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt. Alcadon Group-koncernens utländska dotterföretag omräknas enligt dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till Övrigt totalresultat för koncernen.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I koncernens resultaträkning redovisas den andel som belöper på innehav utan bestämmande inflytande separat.

Andel utan bestämmande inflytande i dotterföretags kapital redovisas i separat post i eget kapital i koncernens balansräkning. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

1.5 SEGMENTSREDOVISNING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som visar ett rörelseresultat som regelbundet granskas av den högste beslutsfattaren.

Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Verkställande direktören utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Alcadon har identifierat ett rörelsesegment vilket utgör koncernens verksamhet som helhet. Bedömningen baseras på att verksamheten som helhet regelbundet granskas av verkställande direktören som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av dess resultat.

1.6 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Redovisningsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderföretagets redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

Koncernföretag

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

1.7 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

Försäljning av varor

Koncernen driver partihandel med produkter och system för data- och telekommunikation. I merparten av fallen tillhandahåller Alcadon varor utan därtill villkorade åtaganden om installation eller support. Försäljning av varor bedrivs inom affärsområdena Kommersiella fastighetsnät, Bostadsnät och Fibernät. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har överlämnats enligt leveransvillkoren, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en period förekommer. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Fakturering sker i samband med leverans och betalningstiden är normalt 30 dagar.

Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster i form av:

- Teknisk support avseende leverans av hårdvara
- Serviceavtal

Teknisk support bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

1.8 LEASING

Koncernen som leasetagare

För alla avtal som ingick 19-01-01 och senare bedömer koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen huruvida avtalet uppfyller kraven i tre utvärderingar som är huruvida:

- Avtalet innehåller en identifierad tillgång som antingen är specifikt identifierad i avtalet eller implicit specificerad genom att vara identifierad vid det tillfället då tillgången har gjorts tillgänglig för koncernen.
- Koncernen har rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången under hela upplåtelseiden med beaktande av koncernens rättigheter inom avtalets definierade tillämpningsområde.
- Koncernen har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången under hela upplåtelseiden. Koncernen bedömer huruvida den innehar rätten att styra "hur och för vilket ändamål" tillgången ska användas under hela upplåtelseiden.

Värdering och redovisning av leasingavtal som leasetagare

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderätt och en leasingkund i balansräkningen. Nyttjanderätten värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingkulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats, en uppskattning av koncernens utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången vid leasingperiodens slut samt eventuella leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits).

Koncernen skriver av nyttjanderätten linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättens nyttjandeperiod och leasingavtalets slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderätten när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med leasingbetalningar som fördelas mellan amortering och finansiell kostnad.

1.9 LÅNEKOSTNADER

Räntekostnader belastar resultatet för den period de hänförs till.

1.10 INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansräkningsmetoden, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på koncernens tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

1.11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärf, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill prövas för nedskrivning varje år. Se vidare not 11.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De övriga immateriella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om de uppfyller kriterierna för immateriella tillgångar enligt IAS 38, att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planerliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Programvara	3-8 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5-10 år

1.12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för nedskrivningar och avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms vid varje rapporttillfälle.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier och maskiner	3-5 år
Datorutrustning	2-3 år

1.13 PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Goodwill nedskrivningsprövas varje år oavsett om indikation på nedskrivningsbehov finns eller inte.

Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet.

Om det inte går att fastställa återvinningsvärdet för den enskilda tillgången ska återvinningsvärdet för tillgångens kassagenererande enhet fastställas, där den kassagenererande enheten är den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöden väsentligen oberoende från andra tillgångar. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som bedöms återspegla marknads bedömning av pengars tidsvärde och de specifika risker som är förknippade med tillgången.

En känslighetsanalys av diskonteringsräntan och tillväxtantaganden utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande övervärdet är väsentligt.

Med undantag av goodwill görs ny bedömning av tillgångarna om det finns tecken på att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. Om nedskrivningen inte längre är motiverad, helt eller delvis, återförs den i enlighet med IAS36.

Finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

1.14 VARULAGER

Varulagret avser produkter inom data- och telekommunikation. Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämpad.

Nettoförsäljningsvärde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

1.15 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner inne- bärande pensionsplaner med fasta avgifter till externa juridiska enheter. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

1.16 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som skall utbetalas.

1.17 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse beroende av om osäkra framtida händelser kommer att inträffa, eller när det finns en befintlig förpliktelse där betalning inte är trolig eller beloppet inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

1.18 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument finns i flera olika balansposter och beskrivs ytterligare nedan.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna avtalsenliga intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder består av övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och del av övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet

Avtalad villkorad tilläggsköpskilling vid förvärv redovisas till verkligt värde via resultatet.

Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt avtalsvillkoren. En fordran redovisas när koncernen har fullgjort sitt åtagande och den andra parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har skickats. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas. Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och koncernen är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Leverantörsskulder redovisas när fakturan har tagits emot. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna har realiserats, går ut eller koncernen inte längre har kontroll över dem. Detsamma gäller del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den skyldighet som specificeras i avtalet har betalats eller på annat sätt har upphört. Detsamma gäller del av en finansiell skuld.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta beloppen, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden. Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är det datum när koncernen åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

1.19 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden. Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos bank och kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar.

1.20 RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året.

1.21 ÖVRIG VIKTIG INFORMATION

Viss finansiell och annan information som presenteras i rapporten har avrundats för att göra informationen mer lättillgänglig för läsaren. Detta kan medföra att siffrorna i vissa kolumner inte överensstämmer exakt med angiven totalsumma.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

Resultat- och balansräkning i moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform.

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att överförda ersättningar kommer att utgå. Eventuella förändringar i avsättningen justerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade överförda ersättningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning i eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att upprätthålla en soliditet om lägst 25 procent. Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget. Eget kapital uppgick till 234 MSEK (207), vilket innebär en soliditet på 52 (48) procent och att målet uppfyllts. Ingen kontantutdelning beslutades av årsstämman 2020. Inga förändringar i kapitalhanteringen gjordes under året. Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 34 MSEK.

Finansiella risker

Koncernens verksamhet är exponerad för ett antal finansiella risker. Till dessa risker hör prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk, och kassaflödesrisk. I begreppet prisrisk ingår valutarisk, ränterisk och marknadsrisk. Nedan beskrivs bolagets bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering.

Valutarisk

Valutarisken innebär exponering för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. För att hantera den transaktionsmässiga valutarisken har Alcadon möjlighet att vid behov köpa valuta för kända framtida flöden i den mån in- och utflöden inte kan matchas mot varandra.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på finansiella skulder varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Alcadons nuvarande krediter löper med rörliga räntor.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när bolaget träffar avtal med någon och avser den risk bolaget löper att motparten inte uppfyller sina åtaganden. Kreditbedömning av kunder och andra motparter sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner.

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk avser den risk som finns att koncernens behov av pengar inte kan täckas i ett ansträngt marknadsläge. Finansieringsrisk är risken att kostnaden för finansiering kommer att vara högre och finansieringsmöjligheterna sämre när lån omsätts och betalningsförpliktelser ej kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet, eller på grund av svårigheter att erhålla finansiering. I och med att Alcadon har en god kapitalbas bedöms dessa risker att ej vara av väsentlig storlek. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv på basis av förväntade kassaflöden.

Kassaflödesrisk

Några speciella kassaflödesrisker utöver de som sammanhänger med övriga risker ovan bedöms inte finnas i koncernen.

Covid-19

Coronavirusets spridning påverkar Alcadons personalsituation samt efterfrågan och leveranskedjor negativt. Alcadon har under året infört ett flertal åtgärder för att trygga varuförsörjningen och skapa en trygg situation för medarbetare, kunder och leverantörer. Situationen analyseras löpande och en hög beredskap för ytterligare åtgärder finns på plats om så skulle behövas. Alcadon har hittills klarat sig väl genom krisen. Fokuserade satsningar på effektivitetsökande åtgärder och marginalfokus har gett önskvärd effekt. Inför kommande kvartal kvarstår viss osäkerhet avseende effekten av pandemin men nätverksinfrastruktur har varit ett område som inte drabbats speciellt hårt utan snarare fått än bättre framtidsutsikter senaste året.

NOT 3 - NETTOOMSÄTTNING

Geografisk marknad (extern omsättning)	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	342 963	354 777	7 252	3 547
Norge	124 658	130 448	-	-
Summa	467 621	485 225	7 252	3 547
Affärsområden	2020	2019	2020	2019
Kommersiella fastighetsnät	206 733	213 499	-	-
Bostadnät	84 823	87 341	-	-
Fibernät	160 057	164 977	-	-
Tjänster	16 007	19 409	-	-
Summa	467 621	485 225	0	0

Koncernen har ingen kund som utgör mer än 10% av omsättningen.

NOT 4 - RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN	
	2020	2019
Genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie	16 859 246	16 859 246
Antal aktier vid periodens utgång (NOT 19)	16 859 246	16 859 246
Årets resultat (KSEK)	29 038	19 468
Resultat per aktie (SEK)	1,72	1,15
Antal aktier efter utspädning, (NOT 29)	16 859 246	16 859 246
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,72	1,15

NOT 5 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Grant Thornton				
-revisionsuppdraget	-735	-770	-300	-285
-revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-60	-190	-60	-140
-övriga tjänster	-60	-46	-20	-46
Summa	-855	-1 006	-380	-471

NOT 6 - LEASING OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Leasing hanteras fr.o.m. 2019 i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, se Not 1. Då Alcadon är leasetagare redovisas leasingtillgångarna som en nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förpliktelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning. Som leasetagare har Alcadon både finansiella och operationella leasingavtal. Koncernen hyr kontors- och lagerlokaler som utgör operationella leasingavtal samt bilar, vilka utgör finansiella leasingavtal.

SPECIFIKATION AV UPPLYSNINGAR PER TILLGÅNGSSLAG	BILAR	KONTOR	TOTALT
	2020	2020	2020
Avskrivningar	-1 070	-7 633	-8 703
Räntekostnad	-115	-259	-374
Totalt kassaflöde	-1 138	-7 914	-9 052
Redovisat värde nyttjanderättstillgångar	5 985	31 800	37 785
Redovisad leasingskuld			
Kortfristig	-2 087	-6 713	-8 800
Långfristig 1-5 år	-3 991	-18 717	-22 708
Långfristig >5 år	0	-6 570	-6 570
Summa	-6 079	-31 999	-38 078

Korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde ingår ej då dessa kostnadsförs direkt. Kostnader för korttidsleasingavtal och för leasing av tillgångar till lågt värde uppgår till -0,1 MSEK (-0,1).

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA

	2020		2019	
	Antal i styrelsen	Varav Kvinnor	Antal i styrelsen	Varav kvinnor
Moderbolag (Alcadon Group AB)	5	1	4	1
Summa	5	1	4	1
	Medelantalet anställda	Varav kvinnor	Medelantalet anställda	Varav kvinnor
Sverige:				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	2	-	1	-
-Alcadon AB (Dotterbolag i Sverige)	44	4	51	4
Utländska dotterföretag:				
-Alcadon AS Norge	15	4	15	4
Summa	61	8	67	8

Antal anställda i koncernen vid periodens utgång 65 (62).

Löner och andra ersättningar per land och för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra anställda framgår i nedanstående tabeller:

	2020		2019	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag (Alcadon Group AB)	-5 744	-1 650	-1 959	-614
Dotterföretag	-35 426	-8 939	-42 128	-10 412
Summa	-41 170	-10 589	-44 087	-11 026
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Sverige:				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-5 744	-	-1 959	-
-Alcadon AB (Övriga bolag i Sverige)	-2 799	-22 070	-6 834	-23 895
Utländska dotterföretag:				
-Alcadon AS Norge	-1 837	-8 720	-1 480	-9 918
Summa	-10 380	-30 790	-10 273	-33 813
Varav pensionskostnader	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolag (Alcadon Group AB)	-786	-	-282	-
Dotterföretag	-374	-1 771	-1 006	-2 106
Summa	-1 160	-1 771	-1 288	-2 106

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA FORTS.

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE UNDER ÅR 2020 UPPGÅR TILL FÖLJANDE:

År 2020 (KSEK)	Lön/ Arvode	Pension	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Summa
Styrelsen					
Pierre Fors (ordf)	-280	-	-	-747	-1 027
Stefan Charette	-140	-	-	-	-140
Marie Ygge	-140	-	-	-	-140
Jonas Mårtensson	-140	-	-	-50	-190
Lars Engström	-97	-	-	-	-97
Sonny Mirborn (VD)	-2 095	-612	-875	-	-3 582
Andra ledande befattningshavare(1)	-5 743	-548	-870	-	-7 161
Summa	-8 635	-1 160	-1 745	-797	-12 337

(1) Andra ledande befattningshavare uppgår till 5 personer.

NOT 8 - RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter	64	197	-	-
Finansiella valutaeffekter	-	-	-	-
Ränteintäkter mot koncernbolag	-	-	3 984	3 934
Övriga finansiella intäkter	73	103	-	-
Summa	137	300	3 984	3 934

NOT 9 - RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader	-4 663	-5 058	-4 199	-4 553
Finansiella valutaeffekter	16	103	-	-
Räntekostnader leasingkulder	-374	-349	-	-
Övriga finansiella kostnader	-482	-969	-232	-552
Summa	-5 503	-6 273	-4 431	-5 105

NOT 10 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	-10 443	-5 529	-214	-2 015
Uppskjuten skatt	1 726	-	867	-
Redovisad skatt	-8 717	-5 529	653	-2 015
<i>Effektiv skattesats 23,1 (22,1) % för koncernen 2020</i>				
Redovisat resultat före skatt	37 756	24 997	-4 134	9 906
Skatt enligt gällande svensk skattesats 21,4% (21,4%)	-8 080	-5 349	885	-2 120
<i>Skatteeffekt av:</i>				
Justering för utländska skattesatser	-120	-62	-	-
Justering av tidigare års skatter	-218	92	-214	135
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-299	-210	-18	-30
Redovisad skatt	-8 717	-5 529	653	-2 015

NOT 11 - GOODWILL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	289 169	289 169	-	-
Förvärv	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Redovisat värde	289 169	289 169	0	0

Goodwill nedskrivningsprövas varje år. Använd diskonteringsränta 2020-12-31 för Sverige uppgår till 9,11% (8,6%) och i Norge uppgår den till 7,5% (9,3%). Diskonteringsräntan som används baseras på WACC (Weighted Average Cost of Capital) före skatt. Beräkning av återvinningsvärdet görs baserat på prognostiserat kassaflöde under kommande 5 år med ett antagande om en EBITDA-marginal om 8,3% (9,5%) i Norge och 12,5% (12,1%) för Sverige. Prognoserna har byggts upp utifrån estimat i respektive kassagenererande enhet.

I samband med att prognosen tas fram görs ett antal antaganden rörande exempelvis försäljningspris, volym, inköpspris och produktmix som bas för den framtida tillväxten och EBITDA-marginalen. Den antagna eviga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2% (2%). Företagsledningens metod för att fastställa det värde eller de värden som innefattats i de viktiga antagandena, återspeglar tidigare erfarenheter och är i tillämpliga fall i överensstämmelse med externa informationskällor. Känslighetsanalyserna har genomförts på en minskning av EBITDA-marginalen samt ökning av diskonteringsräntan. I Norge kan EBITDA-marginalen minska till ca 5% innan ett eventuellt nedskrivningsbehov påvisas och diskonteringsräntan kan öka till ca 11,1%. I Sverige kan EBITDA-marginalen minska till ca 7,9% innan ett eventuellt nedskrivningsbehov påvisas och diskonteringsräntan kan öka till ca 13,7%. Känslighetsanalyserna påvisar att det finns relativt stora utrymmen för minskning av förväntade EBITDA-marginalen och ökad diskonteringsränta innan något nedskrivningsbehov uppkommer avseende goodwill.

NOT 12 - ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	1 081	961	-	-
Förvärvade anskaffningsvärden	-	-	-	-
Inköp	586	120	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 667	1 081	0	0
Ingående avskrivningar	-488	-330	-	-
Periodens avskrivningar	-249	-158	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-737	-488	0	0
Redovisat värde	930	593	0	0

NOT 13 - INVENTARIER OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	29 923	3 812	-	-
Justering vid övergång till IFRS 16	-	23 402	-	-
Förvärvade värden	-	-	-	-
Inköp	32 406	2 709	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	62 329	29 923	0	0
Ingående avskrivningar	-11 716	-1 836	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-9 538	-9 880	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 254	-11 716	0	0
Utgående planenligt restvärde	41 075	18 207	0	0

NOT 14 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

2020-12-31

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Totalt
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	1 227	-	1 227
Kundfordringar	49 408	-	49 408
Likvida medel	5 550	-	5 550
Total	56 185	0	56 185

FINANSIELLA SKULDER	Verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Övriga skulder	Totalt
Långfristig upplåning	-	650	650
Kortfristig upplåning	-	106 318	106 318
Leverantörsskulder och andra skulder	-	39 344	39 344
Villkorad köpeskilling	-	-	0
Total	0	146 312	146 312

2019-12-31

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	Upplupet anskaffnings- värde	Verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Totalt
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	356	-	356
Kundfordringar	40 398	-	40 398
Likvida medel	17 684	-	17 684
Total	58 438	0	58 438

FINANSIELLA SKULDER	Verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Övriga skulder	Totalt
Långfristig upplåning	-	105 916	105 916
Kortfristig upplåning	-	21 267	21 267
Leverantörsskulder och andra skulder	-	52 709	52 709
Villkorad köpeskilling	5 000	-	5 000
Total	5 000	179 892	184 892

Per 31 december 2020 har koncernens finansiella skulder som inte är derivat med avtalade löptider enligt följande:

2020-12-31	Kortfristiga		Långfristiga	Totalt
	Inom 6 mån	6-12 mån	1-5 år	
Icke säkerställt lån SHB	0	102 667	0	102 667
Nyttjad checkräkningskredit	1 052			1 052
Förvärvslån	1 300	1 300	650	3 250
Leverantörsskulder	39 344			39 344
Villkorad köpeskilling	-			0
Total	41 696	103 967	650	146 313

NOT 15 - ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

I koncernen ingår följande dotterbolag:

Namn/säte	Org nr	Antal andelar	Andel %	Värde
Alcadon Intressenter AB, säte Stockholm	559018-4031	250 000	100	40 155
Alcadon Team Invest AB, säte Stockholm	559039-3046	75 000	100	50
CableCom Nordic AB, säte Strömstad	556556-5388	1000	100	152
Via Alcadon Intressenter AB				
Alcadeltaco AB, säte Stockholm	556813-7623	100	100	
Via Alcadeltaco AB				
Alcadon AB, säte Stockholm	556480-4341	10 000	100	
Via Alcadon AB				
Alcadon AS, säte Oslo	NO952334891	6 000	100	

Förändring under året

CableCom Nordic AB har förvärvats av Alcadon Group AB från Alcadon AS.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	40 205	40 205
Tillskott/ Förvärv	-	-	152	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	40 357	40 205
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Redovisat värde	0	0	40 357	40 205

NOT 16 - VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Handelsvaror	62 793	75 416	-	-
Summa	62 793	75 416	0	0

Lagervärdet inkluderar nedskrivningar för inkurans med 1 155 (1 009) KSEK. Inkuransreservering är gjord baserad på produkternas omsättningshastighet och historisk statistik gällande inkurans.

NOT 17 - KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Kundfordringar brutto	49 542	40 504	-	-
Reserveringar för förväntade kundförluster	-134	-106	-	-
Summa kundfordringar	49 408	40 398	0	0

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.

2020-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
	Redovisat värde brutto	40 753	6 029	2 516
Reserveringar för kundförluster	-	-	-	-134
2019-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
Redovisat värde brutto	37 228	1 845	2 748	-1 318
Reserveringar för kundförluster	-	-	-	-106

NOT 18 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna intäkter	1 227	356	-	-
Förutbetalda försäkringar	138	180	124	180
Förutbetalda hyror	1 758	1 512	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	2 060	1 382	1 190	416
Redovisat värde	5 183	3 431	1 314	596

NOT 19 - EGET KAPTIAL

Aktiekapitalet uppgår till 814 671,97 SEK fördelat på 16 859 246 aktier, envar med ett kvotvärde om cirka 0,05 SEK. Alla aktier har samma rätt till utdelning samt motsvarar en röst på moderbolagets bolagsstämma.

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägare och inkluderar betalda överkurser i samband med emissioner.

Reserver valutakursdifferenser vilka avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat inkluderar resultatet för moderbolaget och dess del av resultaten i dotterbolag samt belopp för utdelning.

TECKNADE OCH BETALADE AKTIER:	MODERBOLAGET	
	2020	2019
Vid årets början	16 859 246	16 859 246
Summa vid årets slut	16 859 246	16 859 246

NOT 20 - SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Alcadon Group upptog den 20 juli 2018 ett icke säkerställt lån på 140 MSEK hos Svenska Handelsbanken. Räntan uppgår till 3,350 procent + STIBOR (utan golv). Amorteringsplanen är 40 procent på 3 år sedan skall refinansiering ske av resterande 60 procent (2021-07-19). Amortering sker kvartalsvis i efterskott eller på begäran årsvis i efterskott. Lånet innefattar finansiella lånekrav kopplade till soliditet, ränteteckningsgrad och resultat i förhållande till nettoskuld. Bolaget har uppfyllt samtliga lånekrav under året.

Koncernen upptog förvärvslån på 13 MSEK vid förvärvet av Dataconnect 2017, amorteringsplan på 60 månader.

Under året har amortering skett med 21,5 MSEK. Checkkredit uppgår till 35 MSEK (35), varav 33,9 MSEK (35) var outnyttjad vid periodens utgång.

Refinansiering av koncernen sker i juli 2021.

Koncernens upplåning

Upplåning omfattar följande finansiella skulder:

	LÅNGFRISTIG		KORTFRISTIG	
	2020	2019	2020	2019
Leasingskulder (IFRS 16)	29 278	8 941	8 800	8 463
Icke säkerställt banklån (SHB)	-	102 666	102 666	18 667
Reverslån (förvärv DC)	650	3 250	2 600	2 600
Checkräkningskredit	-	-	1 052	-
Summa	29 928	114 857	115 118	29 730

NOT 21 - UPPSKJUTNA SKATTESKULDER OCH SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag enligt nedan. Underskottsavdragen är låsta pga av erhållna koncernbidrag.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Obeskattade reserver	-3 700	-3 700	-	-
IFRS 16-effekt	293	305	-	-
Skattemässiga underskottsavdrag	9 721	1 654	5 706	1 654
	6 314	-1 741	5 706	1 654
Redovisas som:				
Uppskjuten skatteskuld	-792	-814	-	-
Uppskjuten skattefordran	2 143	429	1 221	364

NOT 22 - UPPLUPNA SKULDER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna personalkostnader	9 451	10 434	801	344
Övriga upplupna kostnader	14 106	12 178	2 874	2 110
Redovisat värde	23 557	22 612	3 675	2 454

NOT 23 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernen har pantsatt 10 000 aktier i Alcadon AB, vid upptag av checkkredit och förvärvslån i januari 2017. Det finns även företagsinteckningar på 30 MSEK i Alcadon AB. Koncernen och moderbolaget saknar eventualförpliktelser.

Ställda säkerheter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
För egna avsättningar och skulder				
Företagsinteckningar	30 000	30 000	-	-
Nettotillgångar i dotterbolag	258 538	223 193	-	-
Summa	288 538	253 193	0	0

NOT 24 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 100 % försäljning till andra koncernföretag. Inga koncerninterna inköp har förekommit.

NOT 25 - JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Omräkningsdifferens	-1 980	595	-	-
Avskrivningar	9 788	10 039	-	-
Koncernbidrag	-	-	-	13 509
Övriga justeringar	383	-	-	-
Summa justeringar	8 191	10 634	0	13 509

NOT 26. BOLAGSFÖRVARV

CABLECOM AS

Fastställande av tilläggsköpeskilling för förvärvet av CableCom AS skedde under fjärde kvartalet 2020. Totalt uppgick tilläggsköpeskillingen till 5,3 MSEK vilket utbetalades den 9 juli 2020. Återstående avsättning har återförts under fjärde kvartalet och påverkar resultatet positivt med 0,4 MSEK.

6X INTERNATIONAL APS OCH DESS TYSKA DOTTERBOLAG 6X INTERNATIONAL GMBH

Den 28 december 2020 ingick Alcadon Group AB ett bindande avtal om förvärv av samtliga aktier i det danska bolaget 6X International ApS, och dess tyska dotterbolag 6X International GmbH ("6X"), en ledande leverantör av lösningar och system inom Fibernät och Nätverksinfrastruktur. Tillträde skedde den 7 januari 2021 och 6X konsolideras med Alcadon från och med detta datum.

Köpeskillingen för aktierna uppgick till 77,6 MSEK varav 50,2 MSEK betalades kontant och 27,4 MSEK betalades genom en apportionering av 981 780 aktier i Alcadon Group AB. Värdet per aktie fastställdes till 27,89 kr baserat på Alcadons marknadsvärde mellan den 17 december 2020 till 5 januari 2021. Därtill utgår en tilläggsköpeskilling om maximalt 18 MDKK kontant beroende på resultatförbättring i 6X kommande 36 månader samt en kontant kundspecifik, resultatbaserad tilläggs- köpeskilling som vid förvärvstillfället bedöms uppgå till 5,5 MDKK kommande 36 månader. Koncernens skuldsättning ökar med 41,4 MSEK.

Arbetet med att fastställa förvärvsbalansen pågår och därefter kommer förvärvsanalys att upprättas.

6X etablerades 2003 och är idag en av de ledande nischleverantörerna i Danmark med verksamhet bland annat inom Fibernät och Datacenter. Bolaget bedriver verksamhet i Danmark och är sedan av slutet av 2019 även etablerade i Tyskland genom grundandet av det helägda dotterbolaget 6X International GmbH. 6X har upplevt en stark och lönsam tillväxt senaste åren.

Verksamheten i Tyskland uppvisade en omsättning om ca 21 MSEK under sina första 5 månader fram till 30 juni 2020 och ett positivt resultat. 6X samarbetar sedan många år med ledande internationella tillverkare och bedriver egen montering och konfigurering med kundanpassade lösningar mot bland annat energi- och telekombolag, industri, datacenter, nätägare, och grossister. Bolagets sortiment, kundanpassade erbjudanden och starka leverantörsrelationer bedöms komplettera Alcadon mycket väl.

NYCKELTAL 6X	2019.07-2020.06
Rörelsens intäkter, MSEK ¹⁾	180,3
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK ¹⁾	18,6
Rörelsemarginal efter avskrivningar (EBIT), % ¹⁾	10,3
Periodens resultat, MSEK ¹⁾	14,3
Eget kapital ²⁾	45,6
Balansomslutning ²⁾	97,2

¹⁾ Omräknat med genomsnittlig valutakurs juli 2019 - juni 2020.

²⁾ Omräknat med bokslutskurs per 30 juni 2020.

NOT 27 - AVSÄTTNINGAR

Utgående värden	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2020	2019	2020	2019
Tilläggsköpeskilling förvärv CableCom juni 2018	-	5 000	-	-
Summa justeringar	0	5 000	0	0

Under året har tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärvet av CableCom betalats ut med 5,2 MSEK.

NOT 28 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Koncernen har under 2020 genom Alcadon AS haft transaktioner om 3,2 MSEK med bolag som Alcadons norska VD, Roy W Furulund, har bestämmande inflytande över. Huvudsakliga transaktioner hänför sig till hyra för lokal i Sandefjord samt nyttjande av externt lager. Vidare har koncernen genom Alcadon Group AB haft transaktioner om 0,7 MSEK med Paseca AB som ägs av styrelsens ordförande, Pierre Fors. Transaktionerna hänför sig till konsulttjänster. I samband med Alcadons förvärv av 6X har koncernen haft transaktioner om 50 tkr med JNM Invest AB för rådgivning och administrativa tjänster. JNM Invest AB ägs av Jonas Mårtensson som är styrelseledamot i Alcadon. Samtliga transaktioner bedöms affärsmässiga och grundade på marknadsmässiga villkor. Inga övriga väsentliga transaktioner med närstående har skett under året.

NOT 29 - TECKNINGSOPTIONER

Den 23 januari 2017 fulltecknades 100 000 teckningsoptioner av 30 anställda i koncernen vilka gav de anställda rätt att i januari 2020 nyteckna totalt 100 000 aktier i Alcadon Group till priset 40,44 SEK per aktie. Marknadsvärderingen av teckningsoptionerna har gjorts med hjälp Black&Scholes värderingsmodell. Programmet hade kunnat innebära en utspädning om 0,6 procent beräknat på bolagets 16 859 246 antal aktier. Då genomsnittskursen för stamaktier under perioden understigit lösenkursen, inkluderas inte aktierna vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller nedan. Per lösendatum den 17 januari 2020 understeg aktiekursen teckningskursen varpå inga teckningsoptioner har lösts in till aktier.

Optionsprogrammet 2019/2023, som beslutades på extra bolagsstämma den 10 juli 2019, omfattar totalt 340 000 optioner vilket kan innebära en utspädning om 2,0 procent beräknat på bolagets 16 859 246 antal aktier. Teckning av aktier med utnyttjande av teckningsoptioner kan ske från och med den 20 mars 2023 till och med den 17 april 2023. De nya aktier som kan komma att utges vid nyteckning omfattas inte av några förbehåll.

Den 11 juli 2019 tecknades 340 000 teckningsoptioner. 240 000 tecknades av Sonny Mirborn (VD) och 100 000 av dotterbolaget Alcadeltaco AB. 30 000 av dotterbolagets teckningsoptioner såldes i sin tur vidare denna dag till Niklas Svensson (CFO). Marknadsvärderingen av teckningsoptionerna uppgick till 3,13 kr per option och har beräknats i enlighet med Black & Scholes värderingsmodell.

Den 7 september 2020 överlät Alcadeltaco AB resterande 70 000 teckningsoptioner från optionsprogrammet 2019/2023 till fem ledande befattningshavare i bolaget. Överlåtelsen skedde till aktuellt marknadsvärde på optionerna efter uppdaterad beräkning enligt Black & Scholes och uppgick till 2,10 kr per option. Riskfri ränta har bedömts till -0,5%, volatiliteten har bedömts uppgå till 28% och en direktavkastning har bedömts till 3%.

För mer information angående programmet se bolagets hemsida <https://alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor/>. Då genomsnittskursen för stamaktier under perioden understigit lösenkursen, inkluderas inte aktierna vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller nedan.

Utgående värden	Antal aktier
Utestående 2019-01-01	100 000
Inlösningsbara per 31 dec 2019	-
Tilldelade	340 000
Förverkade	-
Inlösta	-
Förfallna	-
Utestående 2019-12-31	440 000
Inlösningsbara per 31 dec 2020	-
Tilldelade	-
Förverkade	-
Inlösta	-
Förfallna	-100 000
Utestående 2020-12-31	340 000

NOT 30 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Alcadon har genomfört en riktad apportemission om 981 780 aktier som en del i fullföljandet av förvärvet av danska 6X International ApS och dess tyska dotterbolag 6X International GmbH den 7 januari 2021.

Nyckeltal

KONCERNENS NYCKELTAL	2020	2019	2018
Rörelsens intäkter, MSEK	467,6	485,2	544,2
Bruttomarginal %	28,7	26,8	27,7
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	43,1	31,1	56,9
Rörelsemarginal efter avskrivningar (EBIT), %	9,2	6,4	10,5
Periodens resultat, MSEK	29,0	19,5	36,2
Nettomarginal, %	6,2	4,0	6,7
Soliditet, %	51,9	47,8	45,7
Avkastning på eget kapital, %	13,1	9,6	21,4
Netto räntebärande skulder	101,4	109,9	125,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	31,1	35,6	42,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	1,8	2,1	3,17
Eget kapital per aktie, SEK	13,9	12,3	11,54
Resultat per aktie, SEK	1,72	1,15	2,17
Antal aktier vid periodens utgång, st	16 859 246	16 859 246	16 859 246
Genomsnittligt antal aktier, st	16 859 246	16 859 246	16 679 451
Antalet anställda vid periodens utgång	65	62	68
Genomsnittligt antal anställda	61	67	69

DEFINITIONER

Bruttomarginal:	Bruttoresultatet i procent av periodens nettoomsättning.
EBIT-marginal:	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.
Nettomarginal:	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital:	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Netto räntebärande skulder:	Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder.
Soliditet:	Eget kapital i procent av balansomslutningen (exklusive kassa och finansiella tillgångar) vid periodens slut.
Resultat per aktie: per aktie, SEK:	Kassaflöde från den löpande verksamheten . Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.

Bolaget tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal ovan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Finansiell översikt per kvartal för Koncernen

Finansiell översikt per kvartal för Koncernen

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
RESULTATRÄKNING (MSEK)	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019
Nettoomsättning	110,8	95,1	131,1	130,6	118,1	101,8	135,0	130,3
Resultat								
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT)	9,4	6,7	17,6	9,4	5,8	5,2	10,9	9,2
Resultat efter finansiella poster	8,2	5,3	16,1	8,3	3,9	3,9	9,4	7,8
Periodens resultat	6,3	4,0	12,3	6,4	3,1	3,1	7,2	6,0
Marginalmått i %								
Bruttomarginal %	31,2	29,9	30,0	24,5	27,3	26,6	26,7	26,5
Rörelsemarginal %	8,5	7,1	13,4	7,2	4,9	5,1	8,1	7,1
Nettomarginal %	5,7	4,2	9,4	4,9	2,6	3,1	5,4	4,6
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
BALANSRÄKNING (MSEK)	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019
Tillgångar								
Summa anläggningstillgångar	333,3	327,7	304,0	305,7	308,4	310,0	312,0	313,4
Summa omsättningstillgångar	125,4	157,4	183,2	159,7	142,1	160,6	184,6	185,3
Summa tillgångar	458,7	485,1	487,2	465,4	450,5	470,5	496,6	498,7
Eget kapital & Skulder								
Summa eget kapital	233,9	227,6	223,1	210,9	206,8	204,2	200,6	201,5
Summa långfristiga skulder & avsättningar	30,7	28,9	117,3	118,9	120,7	18,6	144,5	146,9
Summa kortfristiga skulder	194,1	228,6	146,8	135,7	123,0	247,7	151,5	150,3
Summa eget kapital & skulder	458,7	485,1	487,2	465,4	450,5	470,5	496,6	498,7
	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
KASSAFLÖDE (MSEK)	2020	2020	2020	2020	2019	2019	2019	2019
Netto från löpande verksamheten	20,8	-16,8	24,3	2,7	43,2	2,6	6,7	-16,9
Investeringsverksamheten	-0,8	-7,1	-0,7	-0,9	0,0	0,0	-0,1	-0,2
Finansieringsverksamheten	-20,4	-4,9	-4,5	-4,0	-32,0	-8,2	-7,1	2,0
Periodens kassaflöde	-0,3	-28,8	19,1	-2,1	11,2	-5,5	-0,5	-15,1

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat, och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat, och koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 Mars 2021

Pierre Fors

Styrelseordförande

Jonas Mårtensson

Styrelseledamot

Stefan Charette

Styrelseledamot

Marie Ygge

Styrelseledamot

Lars Engström

Styrelseledamot

Sonny Mirborn

VD

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den 24 Mars 2021.

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alcadon Group AB (publ) Org.nr. 559009-2382

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alcadon Group AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-47 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-19. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncern-

redovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alcadon Group AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 24 mars 2021
Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren
Auktoriserad revisor

Aktieinformation

Alcadon Group ABs aktie är listad på Nasdaq First North sedan den 14 september 2016.

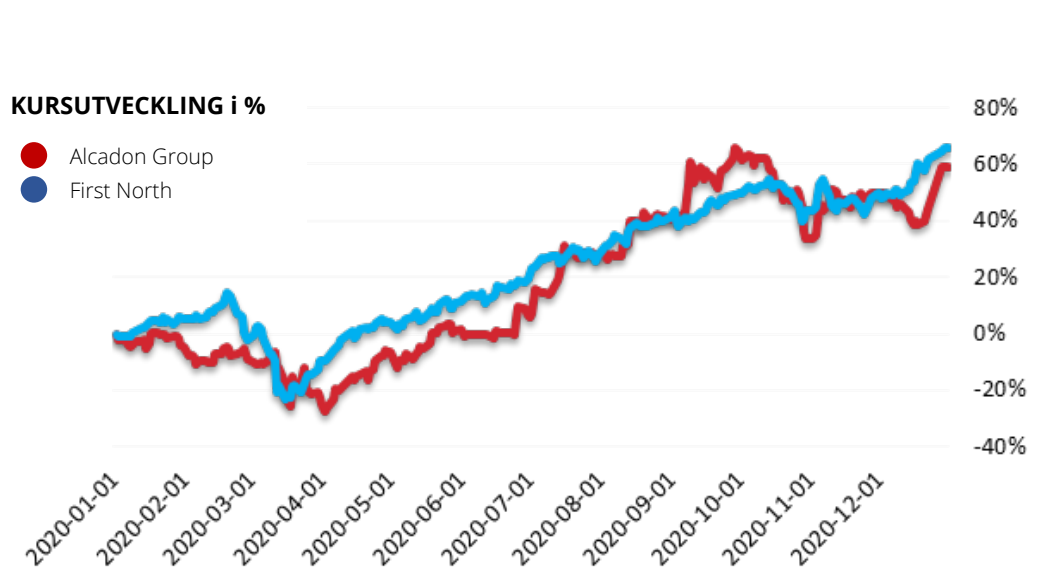
Antal aktier i Alcadon Group AB uppgick till 16 859 246 per den 31 december 2020. Ingen förändring har skett under året. Den 6 januari 2021 beslutade styrelsen om en riktad nyemission av 981 780 aktier i Alcadon Group AB till Susanne Stengade Holding ApS som en del av betalningen för förvärvet av danska 6X International ApS och dess tyska dotterbolag 6X International GmbH. Antal aktier i Alcadon Group AB efter genomförd emission ökar från 16 859 246 till 17 841 026.

För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG).

Bolagsnamn: Alcadon Group AB
Kortnamn: ALCA
Antal Aktier: 16 859 246
ISIN: SE0008732218

DIAGRAM KURSUTVECKLING

KURSUTVECKLING 2020



AKTIEÄGARFÖRHÅLLANDEN

Största aktieägare i Alcadon Group per den 31 december 2020.

Namn	Innehav	Innehav %
Athanase Industrial Partners	2 783 144	16,5
Investment AB Spiltan	2 230 893	13,2
Ribbskottet Aktiebolag	2 000 000	11,9
Jeansson, Theodor	891 267	5,3
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	834 910	5,0
SEB AB, Luxembourg Branch, W8IMY	819 919	4,9
Sparebank 1 Markets AS	415 625	2,5
Hajskäret Invest AB	358 459	2,1
Mårtensson, Jonas	308 092	1,8
Nordnet Pensionsförsäkring AB	291 541	1,7
AB Strömstenen	259 863	1,5
Svensson, Paul	243 979	1,4
Ljungman, Mikael	228 788	1,4
UBS Europe SE, Luxembourg Branch, W8IMY	200 000	1,2
Fors, Pierre	180 000	1,1
Jeansson, Cecilia	167 600	1,0
UCS Group AB	154 013	0,9
Jeansson, Kristoffer	150 000	0,9
Eriksson, Stefan	143 979	0,9
Hanell, Mikael	104 206	0,6
TOPP 20	12 766 278	75,7
ÖVRIGA	4 092 968	24,3
TOTALT	16 859 246	100,0

AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2020

Innehav	Antal ägare	Antal aktier
100 001 -	24	12 970 870
20 001 - 100 000	40	1 826 052
5 001 - 20 000	69	758 243
1 001 - 5 000	271	642 298
501 - 1000	333	271 330
201 - 500	514	182 573
101 - 200	576	94 293
1 - 100	4 034	113 587
	5 861	16 859 246

Styrelse

PIERRE FORS

Pierre Fors, född 1963, styrelseledamot sedan 2015, styrelseordförande sedan 2020. Tidigare VD och koncernchef för Alcadon Group AB fram till juli 2019. Pierre har en examen från EMI (Executive Management Institute) och var anställd inom Alcadon mellan 1993-2019, varav som VD för Alcadon Group mellan 2001-2019. Pierre har en bakgrund från flera positioner inom IT- och telekom-branschen, bland annat på Telia.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Paseca AB och CLN Sverige AB samt styrelseledamot i Alcadon AB, Alcadeltaco AB, Alcadon Intressenter AB, Alcadon Team Invest AB och CableCom Nordic AB.

Aktieinnehav 2020-12-31: 180.000



JONAS MÅRTENSSON

Jonas Mårtensson, född 1963, ledamot sedan 2015, styrelseordförande mellan 2016-2019. Är anställd på Alted AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot. Jonas har under 17 år arbetat på investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i OPP Owner AB samt styrelseledamot i DistIT AB, Slitevind AB, DO Intressenter AB, JNM Invest AB, DLaboratory Sweden AB och CLN Sverige AB.

Aktieinnehav 2020-12-31: 308.092



STEFAN CHARETTE

Stefan Charette, född 1972, ledamot sedan 2016. Stefan är idag ordförande i Athanase Industrial Partner Ltd och Catella Fonder AB. Stefan har erfarenhet av arbete hos distributörer som säljer till butik och installatörer samt har en stor finansiell erfarenhet. Stefan har tidigare varit VD i de börsnoterade företagen Creades AB, Investment AB Öresund och AB Custos samt VD för industri-företaget Brokk AB. Stefan har erfarenhet från femton börsstyrelser varav fyra som ordförande.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Haldex AB, DistIT AB samt styrelseledamot i Actic AB, Zutec Ltd, Zalaris ASA.

Aktieinnehav 2020-12-31: 0

Representerar Athanase Industrial Partners II AB och Athanase Industrial Partners Fund II som tillsammans innehar 2.783.144 aktier.



MARIE YGGE

Marie Ygge, född 1958, ledamot sedan 2019. Marie har en lång erfarenhet av ledande befattningar inom IT-industrin från Microsoft (2005-2017) och dessförinnan IBM (1985-2005). Marie har under dessa år i ett antal chefspositioner varit ansvarig i Sverige för försäljning mot offentlig sektor, mot storföretag och mot små och medelstora kunder. Maries senaste roll var som chef för affärsutveckling mot offentlig sektor inom Microsoft EMEA (2014-2017). Marie har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan och bedriver egen konsultverksamhet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i SOS Alarm AB, TCO Utveckling AB samt Teknik 200 AB

Aktieinnehav 2020-12-31: 2.000



LARS ENGSTRÖM

Lars Engström, född 1963, civilingenjörsutbildning från Linköpings universitet. Lars har en lång erfarenhet av ledande befattningar inom ledande svenska industriföretag. Han var chef för affärsområde Sandvik Mining and Rock Technology 2016-2019, chef för affärsområde Sandvik Mining 2015-2016 och dessförinnan tillförordnad verkställande direktör och koncernchef för BE Group 2014-2015. Lars har även varit verkställande direktör och koncernchef för Munters AB 2006-2014. Före 2006 har Lars haft ett antal ledande befattningar inom Atlas Copco och Seco Tools.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Botnia Exploration Holding AB, Örebro Hockey Klubb samt styrelseledamot i Samhall AB och Normet Group Oy.

Aktieinnehav 2020-12-31: 5 850 aktier.



Ledande befattningshavare

SONNY MIRBORN

VD och koncernchef sedan juli 2019, född 1980.

Sonny har en civilekonomexamen och en MSc in Industrial and Financial Economics från Handelshögskolan i Göteborg samt har bedrivit studier vid IMD och INSEAD. Sonny kommer närmast från rollen som Affärsenhetschef hos Addtech där han var ansvarig för Energy Products, Addtechs verksamhet inom maskinkabeltillbehör, professionell belysning och elinstallationsprodukter i primärt Europa. Innan dess har Sonny varit VD för CTM-Lyng gruppen, en nordisk tillverkare av elinstallationsmateriel med fokus på säkra/smarta hem lösningar, samt Rutab, en ledande aktör inom kabeltillbehör och elinstallationsmateriel i Sverige och Norge. Sonny har även erfarenhet som investeringsansvarig på Nordstjernen samt strategikonsult på Accenture.

Övriga styrelseuppdrag: Sonny Mirborn är styrelseledamot i samtliga dotterbolag inom Alcadonkoncernen.

Aktieinnehav 2020-12-31: 12 184 aktier

Övriga innehav: 240 000 teckningsoptioner



NIKLAS SVENSSON

Finanschef sedan oktober 2019, född 1981.

Niklas har en Civilekonomexamen från Lunds universitet och kommer närmast från positionen som CFO på NVBS Gruppen. Dessförinnan var Niklas Finance Director på Sievert Gruppen som ingår i den tyska koncernen Rothenberger och han har även arbetat med revision på Deloitte i Stockholm.

Övriga styrelseuppdrag: Niklas Svensson är styrelseledamot i samtliga dotterbolag inom Alcadonkoncernen samt styrelseledamot i JN Redovisning AB.

Aktieinnehav 2020-12-31: 8 000 aktier

Övriga innehav: 54 000 teckningsoptioner



ROY W. FURULUND

VD och styrelseledamot i Alcadon AS (Norge), född 1960.

Roy har en marknadsekonomexamen från Handelshøyskolen BI i Oslo. Roy har tidigare grundat och varit VD för CableCom AS och har dessförinnan arbetat med försäljning och i ledande befattningar för bland andra Lambda AS och Caterpillar AS.

Övriga styrelseuppdrag: Roy är styrelseordförande Arena Næring AS, General Communication AS, Pindsle Bolig 2 AS, Pindsle Bolig AS, Pindsle Eiendomsutvikling AS, Pindsle Næring AS, Pindsle Stadion AS, Torp Distribusjon AS, Torp IT AS och Torp Services AS. Utöver det är Roy styrelseledamot i Gsgroup AS, Hood Invest AS, Kaup Butikkutvikling AS, Sfg AS, Torp Consulting AS och Torp Økonomi AS.

Aktieinnehav 2020-12-31: 415 625 aktier



PAUL SVENSSON

Chief Information Officer, född 1956.

Anställd sedan 1993. Paul har en lång erfarenhet inom Alcadonkoncernen bland annat som IT-Inköps- och logistikansvarig. Paul har även arbetat med logistik- och inköpsfrågor samt affärsutveckling för bland annat Hexatronic AB och Bristol-Myers Squibb AB.

Aktieinnehav 2020-12-31: 243 979 aktier



MAX LUNDSTEN

Chief Product Officer, född 1975.

Anställd sedan 1999 och har varit produkt- och utvecklings- ansvarig för bland annat European Cabling Systems (ECS) samt marknadsansvarig. Innan Alcadon arbetade Max på Ericsson och LBW Elektronik. Max är maskiningenjör i grunden och har även genomgått bland annat interna teknikutbildningsprogram på Ericsson. Max har inga övriga pågående uppdrag.

Aktieinnehav 2020-12-31: 58 899 aktier



PETER HJELMSTAD

Chief Purchasing Officer, född 1973.

Peter har studerat försäljning, inköp och ledarskap vid Företagsuniversitetet och kommer närmast från rollen som Vice VD och inköpschef på Dataconnect. Dessförinnan har han en mångårig erfarenhet från data-, tele- och säker- hetsbranschen bland annat som produkt- och inköpschef hos Ahlsell AB. Peter har inga övriga pågående uppdrag.

Aktieinnehav 2020-12-31: 0 aktier



MAGNUS LARSSON

Chief Sales Officer, född 1970.

Magnus Larsson, född 1970, har studerat Företagsekonomi vid Lunds Universitet och kommer närmast från rollen som Head of KAM and Customer Development på Siemens Smart Infrastructure i Sverige. Magnus har haft en rad ledande befattningar inom försäljning i Siemens-koncernen, fastighets- och byggmarknaden samt mediabranschen. Därutöver har Magnus arbetat som konsult inom försäljningsledning och strategiutveckling. Magnus har inga övriga pågående uppdrag.

Aktieinnehav 2020-12-31: 0 aktier.

Övriga innehav: 18 000 teckningsoptioner



Årsstämma

Alcadon Group AB årsstämma äger rum fredagen den 23 april 2021 kl. 10.00. Med anledning av den fortsatta spridningen av Coronaviruset (SARS-CoV-2) genomförs Alcadon Groups årsstämma enbart genom förhandsröstning (poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler. I samband med årsstämman kommer Alcadon att hålla ett digitalt anförande och en företagspresentation.

Anmälan m.m.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- **dels** vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 15 april 2021,
- **dels** anmäla sig till årsstämman senast torsdagen den 22 april 2021 genom att ha avgett sin förhandsröst enligt instruktionerna nedan så att förhandsrösten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen.

För förhandsröstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret kommer att finnas tillgängligt på Alcadon Group ABs hemsida www.alcadongroup.se. Förhandsröstningsformuläret gäller som anmälan. Det ifyllda formuläret måste vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast torsdagen den 22 april 2021. Formuläret kan skickas med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com eller med post till Alcadon Group AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden, Box 191, 101 23 Stockholm. Aktieägare som är fysiska personer kan även avge förhandsröst elektroniskt genom verifiering med BankID via Alcadon Groups hemsida. Om aktieägaren förhandsröstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret. Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (dvs. förhandsröstningen i sin helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av förhandsröstningsformuläret. För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 15 april 2021. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den 19 april 2021 beaktas vid framställningen av aktieboken.

För mer information se bolagets hemsida www.alcadongroup.se

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport Q1 2021:	23 april 2021 kl. 08:00
Årsstämma 2021:	23 april 2021 kl. 10:00
Delårsrapport Q2 2021:	13 augusti 2021 kl. 08:00
Delårsrapport Q3 2021:	22 oktober 2021 kl. 08:00

Kontaktuppgifter

Ytterligare information se bolagets hemsida, www.alcadongroup.se, eller kontakta VD Sonny Mirborn, telefon 070 639 50 92.



Alcadon Group AB

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
Org.nr. 559009-2382
www.alcadongroup.se

Alcadon AB Stockholm

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
www.alcadon.se

Göteborg

Flöjelbergsgatan 8B
431 37 Mölndal
Tel: + 46 31-386 88 00
www.alcadon.se

Malmö

Stenyxegatan 9
213 76 Malmö
Tel: + 46 40-31 22 60
www.alcadon.se

Örebro

Adolfsbergsgatan 4
702 27 Örebro
Tel: + 46 19-271 270
www.alcadon.se

Alcadon AS

Oslo
Alfaset 1, Industrivei 4
0668 Oslo
Tel: +47 23 17 78 80
www.alcadon.no

Sandefjord

Østre Kullerød 5
3241 Sandefjord
Tel: +47 33 48 33 48
www.alcadon.no

Hamar

Parkgata 24
2317 Hamar
Tel: +47 33 48 33 41/43
www.alcadon.no

Bergen

Litleåsveien 49
5132 Nyborg
Tel: +47 33 48 33 42
www.alcadon.no

Mosjøen

Petter Dass gate 3
8656 Mosjøen
Tel: +47 95 96 80 56
www.alcadon.no

6X International GmbH Germany

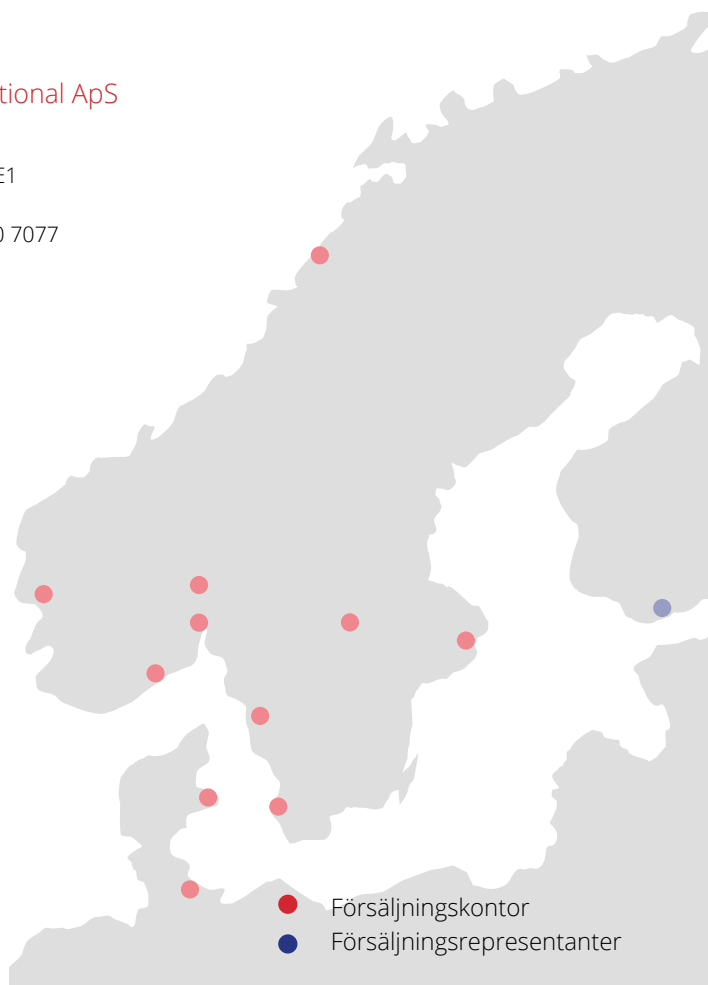
Kaistrasse 90
24114 Kiel
Tel: +49 431 36304034
www.six-x.de

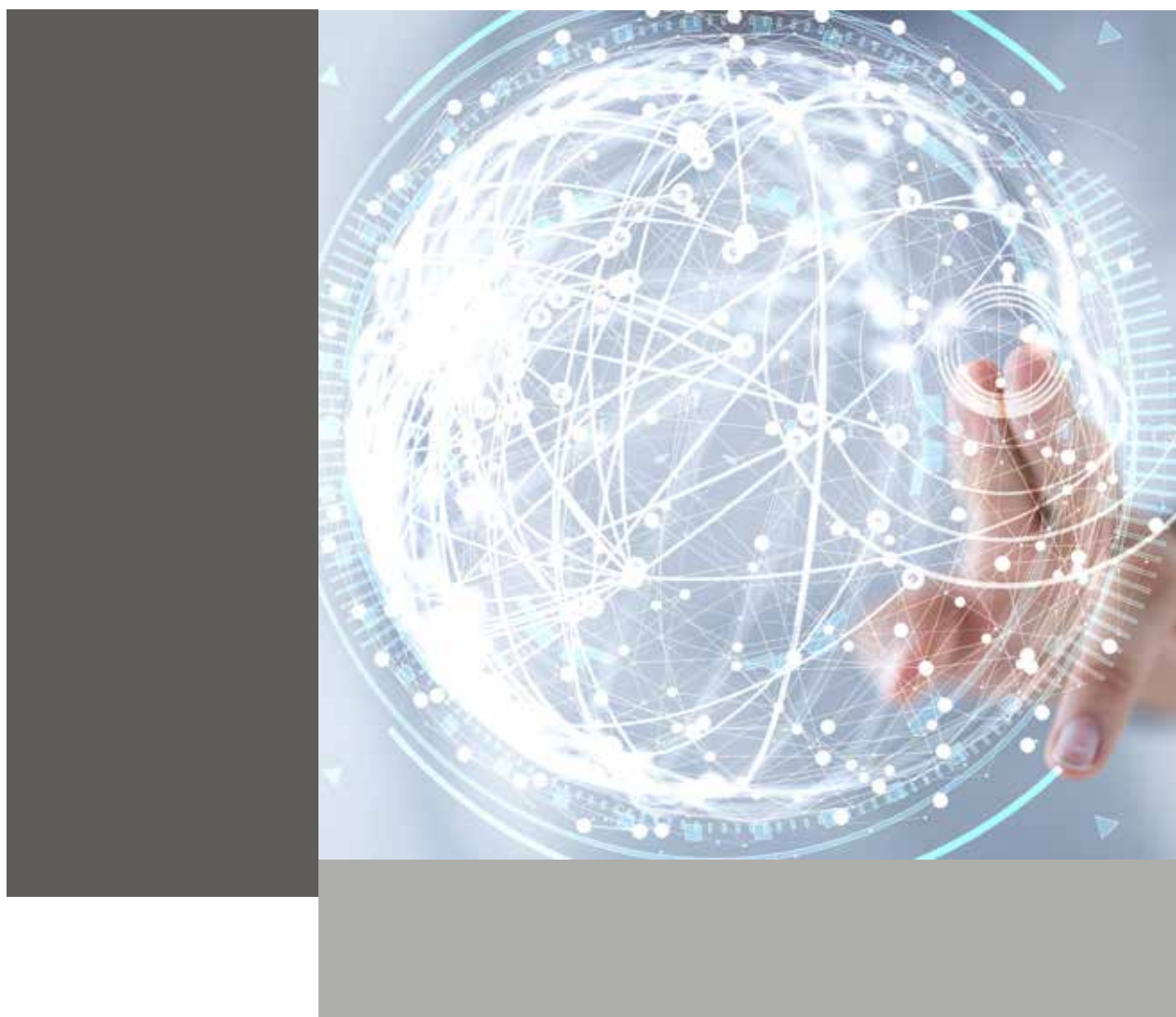
6X International ApS Denmark

Moellevej 9, E1
2990 Nivaa
Tel: +45 4570 7077
www.6x.dk

Svensk Kapitalmarknadsgranskning AB (SKMG)

Certified Adviser
Fähusgatan 5
603 72 Norrköping
Tel: +46 11 323 07 32
E-post: ca@skmg.se
Org.nr. 559200-5283
www.skmg.se





Alcadon Group AB

- 📍 Segelbåtsvägen 7, SE-112 64 Stockholm
- ✉ info@alcadongroup.se
- ☎ +46 (0)8 657 36 00
- 🌐 www.alcadongroup.se

