



Alcadon Group

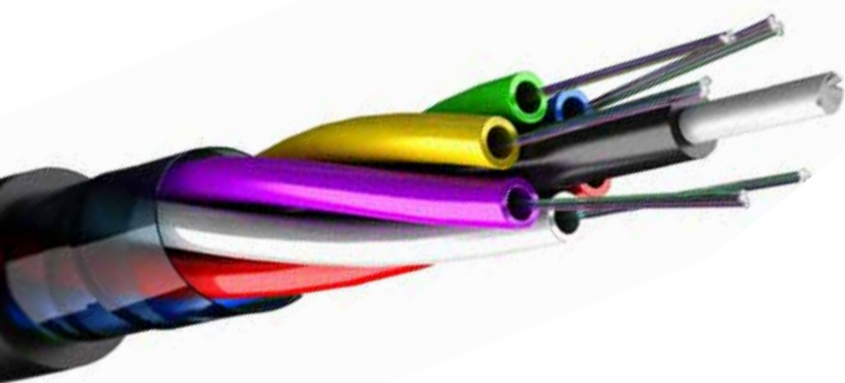


2019

ÅRSREDOVISNING

Innehåll

Innehållsförteckning	2
Året i korthet	3
VD har ordet	4
Koncernens organisation	6
Verksamhetsbeskrivning	8
Bolagsstyrningsrapport	12
Risker och riskhantering	17
Årsredovisningen	
Förvaltningsberättelse	19
Finansiella rapporter	22
Redovisningsprinciper och noter	27
Nyckeltal	43
Finansiell översikt per kvartal	44
Årsredovisningens undertecknande	45
Revisionsberättelse	46
Alcadons aktie och ägare	49
Styrelse, ledande befattningshavare	51
Årsstämma	54
Adresser	55



Året i korthet

Händelser under året

- Sonny Mirborn tillträdde som ny VD och koncernchef för Alcadon Group i juli. Tidigare VD Pierre Fors kvarstår som ledamot och är sedan januari 2020 styrelseordförande.
- Genomförda åtgärder för att förbättra effektivitet och resultat ger minskade omkostnader om cirka 8 MSEK på årsbasis.
- CableCom AS har fusionerats med Alcadon AS.
- Ny CFO tillträdde den 1 oktober.
- I syfte att skapa förbättrade möjligheter för lönsam tillväxt har ny ledningsgrupp tillsatts sedan 1 oktober.

Historisk sammanfattning

	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	485	544	580
Rörelseresultat, MSEK	31,2	56,9	71,5
Rörelsemarginal, %	6,4	10,5	12,3
Resultat per aktie, SEK	1,15	2,17	2,98
Soliditet, %	48	46	39



VD har ordet

Fokus på långsiktigt värdeskapande

Vi lämnar ett år av förändring och anpassning bakom oss för att gå in i nästa utvecklingsfas under 2020 där vi stärker vår konkurrenskraft ytterligare och drar fördel av våra fortsatt starka marknadspositioner.

Trots ett år som präglats av en utmanande marknad, inom framförallt fibernät, så har vi upprätthållit bruttomarginalerna och stärkt våra marknadspositioner. Ett enträget arbete med att effektivisera vårt rörelsekapitalnyttjande resulterade även i ett starkt kassaflöde från rörelsen. Det finns mycket kvar att genomföra för att skapa en starkare utveckling och lönsamhet under de kommande åren. En gedigen handlingsplan finns på plats för att stödja detta arbete och kommer att vara huvudfokus för vår nya koncernledning framöver.

För helåret 2019 minskade vår nettoomsättning med 10,8% till 485,2 MSEK och rörelseresultatet efter avskrivningar med 45,4% till 31,1 MSEK. Försäljningstappet beror till största delen på en svag marknadsutveckling i Sverige inom Fibernät och då

primärt bredbandssegmentet. Utvecklingen inom Kommersiella fastighetsnät var mer stabil och vi upplevde en god tillväxt inom Bostadsnät samt på den norska marknaden som helhet. Rörelsemarginalen uppgick till 6,4%, soliditeten till 47,8% och kassaflödet från den löpande verksamhet till 35,6 MSEK medan nettoskulden minskade med 15,3 MSEK och uppgick till 109,9 MSEK.

Vi ser en mer stabil underliggande marknadsutveckling framför oss under 2020 och räknar med att de aktiviteter och satsningar vi nu genomför gradvis under året kommer att ge oss fördelar på marknaden. Spridningen av coronaviruset kommer dock med största sannolikhet att påverka efterfrågan till viss del framöver även om omfattningen av påverkan är svår att bedöma. Våra inköp sker från ett flertal områden globalt och vi har upplevt en del störningar i leveranskedjan senaste tiden. Dessa störningar har än så länge varit hanterbara. I dagsläget är vi rustade för att kunna agera snabbt och vidta adekvata åtgärder för att parera eventuella ytterligare störningar till följd av Coronavirusets utveckling.

FÖRÄNDRINGAR MED UTGÅNGSPUNKT I LÅNGSIKTIG UTHÅLLIGHET OCH KORTSIKTIG OTÅLIGHET

Under året har ett antal åtgärder genomförts för att både stärka Alcadons konkurrenskraft och anpassa verksamheten till den rådande marknaden. Noterbara åtgärder har varit en effektivisering av säljstödsfunktionen och logistikenheten samt införandet av en ny ledningsstruktur och koncernledning. Utöver detta har en starkare produktutvecklingsavdelning formats genom en sammanslagning av bolagets Produkt- och Teknikfunktioner.

Vi går därmed in i 2020 med en lägre kostnads massa men framförallt en starkare, mer agil och effektiv organisationsstruktur samt en tydlig handlingsplan för fortsatta förbättringar inom flera områden.

Under året planerar vi för fortsatta satsningar inom primärt försäljning/marknad, produktutveckling och logistik. Bland annat kommer vi att upprätta en central logistikenhet i Sverige och även erbjuda våra kunder mer segmentsanpassade lösningar.

Samtliga förändringar genomförs med ett långsiktigt perspektiv och med syfte att skapa en stark grund för att skala upp verksamheten ytterligare framöver, organiskt och via förvärv.

AFFÄRSUTVECKLING MED FOKUS PÅ MEDARBETARE, ENTREPRENÖRSKAP OCH KOMPETENS

Alcadons kultur präglas av entreprenörskap, försäljningsfokus och en stolthet i att kunna erbjuda marknaden en gedigen kompetens inom infrastruktur för nätverk, oavsett applikation. Det är vårt mål att utmärka oss som specialister och kompetenscentrum inom nätverksinfrastruktur och då måste vi utgå från våra medarbetare. Det kommer att gynna våra kunder och därmed vår position på marknaden. Beslutsfattandet inom Alcadon är i hög grad decentraliserat med utgångspunkt i ett stort förtroende för våra medarbetares kompetens och engagemang.

Medarbetarundersökningar visar att vår personal i mycket hög utsträckning är både engagerade och motiverade vilket också fått följd effekten att vi har en mycket låg personalomsättning och sjukfrånvaro. I förlängningen är vi övertygade att detta bidrar till vår starka marknadsposition.

MARKNADEN INOM NÄTVERKSINFRASTRUKTUR STÅR INFÖR BETYDANDE FÖRÄNDRINGAR UNDER EN LÅNG TID FRAMÖVER

Marknaden står inför ett skifte mot kraftigt ökade datamängder, en evolution som pågått under en lång tid men sker i allt snabbare takt. Högre krav ställs idag på både myndigheter, kommuner och företag att investera i en mer effektiv infrastruktur för överföring och hantering av data för att bibehålla eller öka konkurrenskraften och dra nytta av de möjligheter som skapas med introduktionen av till exempel 5G. Idag har vi i Norden och Europa som helhet halkat efter i utvecklingen när det gäller att skapa framtida digitala förutsättningar i samhället när utbyggnaden av 5G dragit ut på tiden.

Betydande investeringar måste genomföras under de närmaste åren och för att skapa en hållbar infrastruktur över tid är vi övertygade om att både kommersiella- och publika aktörer, installatörer och slutkunder, i allt högre utsträckning kommer att premiera kvalitet och kompetens hos sina systempartners.

Effektiva nätverk för dataöverföring är idag en tydlig förutsättning för bland annat Internet of Things ("IoT") och smarta fastigheter. Utvecklingen inom smarta fastigheter och den framväxande betydelsen av IoT och Power-over-Ethernet skapar också ytterligare möjligheter när strömförsörjning och nätverksuppkoppling sammanförs. När system med allt fler uppkopplade enheter blir mer komplexa och krav på säkerhet och tillförlitlighet ökar så är trenden också att efterfrågan på kompletta system och lösningar ökar. Detta gynnar specialiserade systemleverantörer som Alcadon.

Vår exponering är idag bred inom vår nisch, med fokus på nätverksinfrastruktur inom fastigheter samt infrastruktur som binder samman städer, företag och hushåll vilket möjliggör robusta och flexibla nätverk anpassade för ett allt mer uppkopplat samhälle.

Med en stark marknadsposition och en kontinuerlig utveckling av marknadsanpassade lösningar för överföring och hantering av data så står vi väl rustade inför framtiden.



Sonny Mirborn
VD och koncernchef

Koncernens organisation

ALCADON GROUP

Koncernen bildades den 21 december 2015. Rörelsen i koncernen bedrivs i dotterbolaget Alcadon AB samt i det norska dotterbolaget Alcadon AS. Inga verksamheter bedrivs i övriga bolag som ingår i koncernen. CableCom AS som förvärvades under 2018 fusionerades under året med Alcadon AS. Den huvudsakliga funktionen för övriga bolag i koncernen är att fungera som holdingbolag. I moderbolaget finns funktioner för koncernledning, ekonomi och IR/PR.

VERKSAMMA BOLAGEN

Alcadon AB finns i Stockholm (huvudkontor), Malmö, Göteborg och Örebro. Bolaget har även försäljningsrepresentanter i Danmark och Finland. Alcadon AS har kontor och lager i Oslo och Sandefjord samt försäljningskontor i Bergen, Hamar och Mosjøen.

STRATEGI OCH STYRNING

Alcadon Groups strategi är att tillväxt skall ske organiskt och genom förvärv.

Organisk tillväxt sker genom kontinuerlig utveckling av bolagens affärsmodeller kombinerat med en flexibel organisation och en kontinuerlig analys av marknadens drivkrafter.

En utgångspunkt vid förvärv av verksamheter är att dessa ska förstärka Alcadon Groups totala erbjudande och position, expandera dess geografiska närvaro eller komplettera koncernens kundunderlag. Förvärvade bolag ska ha ett ledarskap utpräglat av kompetens och entreprenörskap, god intjäningsförmåga och en beprövad affärsmodell.

Varje verksamt dotterbolag i koncernen ska sträva efter att identifiera och realisera synergier mellan bolagen när vinsten är större än samordningskostnaderna.

Alcadon Group AB

Alcadon Intressenter AB

Alcadeltaco AB

Alcadon AB

Alcadon AS





Verksamhetsbeskrivning

INTRODUKTION

Alcadon-koncernen har sedan starten 1988 etablerat sig som en ledande leverantör av system och produkter för datakommunikation i Norden. Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa system och komponenter från ledande tillverkare och egna varumärken som ECS (European Cabling Systems) och DC line.

Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet inom nätverksinfrastruktur och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service. Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda väl-fungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverksinstallatörer, system-integratörer, byggbolag och nätägare.

Alcadon är etablerat med kontor och egna lager i Stockholm, Malmö, Göteborg, Örebro, Oslo och Sandefjord, Huvudkontoret är etablerat på Stora Essingen i Stockholm. Koncernen har även försäljningskontor i Hamar, Bergen samt Mosjøen. Koncernen har 62 anställda.

VISION

Alcadons vision är att:

- Vara en ledande aktör för produkter och system inom nätverk och bredbandslösningar.
- Erbjuder ett brett sortiment, hög tillgänglighet och en hög leveranssäkerhet till ett rimligt pris.
- Hålla en hög kompetensnivå med god kännedom kring marknadens utveckling för att på så sätt erbjuda varor och tjänster som förbättrar kundernas affärsmöjligheter.

AFFÄRSIDÉ

Alcadons affärsidé är att möta marknadens krav och behov av produkter och system för datakommunikation samt att vara en naturlig samarbetspartner för företag som installerar och bygger nätverkslösningar för nuvarande och framtida behov.

AFFÄRSMODELL

Alcadons nisch inom den nordiska marknaden för datakommunikationsprodukter är främst nätverksinfrastruktur. Bolagets affärsmodell är att utveckla system och produkter samt agera distributör inom datakommunikation till installatörer, teleoperatörer, systemintegratörer och större slutanvändare. Framgångsfaktorerna utgörs av kundfokus, personalens omfattande kompetens och långa erfarenhet, effektiv logistikhantering, högkvalitativa produkter samt snabb och hög servicenivå.

PRODUKTER

Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och komponenter för data- och telekommunikation från ledande tillverkare samt egenutvecklade, marknadsanpassade varumärken som till exempel ECS, "European Cabling Systems", för kommersiella fastighetsnät och DC Line som riktar sig primärt mot bostadsnät.

ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i kommersiella fastigheter, har levererats sedan 1995. Sedan dess har cirka 4 000 installatörer licensierats av Alcadon i att installera ECS och fler än två miljoner system har installerats i Norden. 2019 stod varumärkena ECS och DC-line för 31 (29) procent av omsättningen.

Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet från nätverkslösningar och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service. Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda välfungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverksinstallatörer.

Affärsområden

Vi har definierat vår verksamhet i fyra affärsområden.



KOMMERSIELLA FASTIGHETSNÄT, CA 44% AV OMSÄTTNINGEN (41%).

- Strukturerade kabelsystem för kontor, industri, kommuner och landsting
- MPO system och datacenterlösningar
- Aktiv kommunikationsutrustning som switchar, routrar samt trådlöst

BOSTADSNÄT, CA 18% AV OMSÄTTNINGEN (15%).

- Nybyggnation och ROT-produktion
- Kompletta lösningar för kommunikation till bostaden
- Kompletta lösningar för el och kommunikation inom bostaden



FIBERNÄT, CA 34% AV OMSÄTTNINGEN (39%).

- Områdesnät/stadsnät till järnvägar, energibolag, kommuner och städer
- Bredbandsnät för samfälligheter, byalag och föreningar
- Operatörsnät som ISP:er och teleoperatörer

TJÄNSTER, CA 4% AV OMSÄTTNINGEN (5%).

- Utbildning
- Nätverksdesign
- Felsökning
- Fibersvetsar
- Mätinstrument koppar/fiber
- Blåsfiberutrustning
- Uthyrning





FINANSIELLA MÅL

Alcadons finansiella mål är att koncernen ska uppnå en vinststillväxt per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent.

LOKALISERING

Alcadon är etablerat med kontor och egna lager i Stockholm, Malmö, Göteborg, Örebro, Oslo och Sandefjord. Huvudkontoret är etablerat i Stockholm. Koncernen har även försäljningskontor i Hamar, Bergen samt Mosjøen. Detta för att kunna erbjuda kunderna snabba leveranser och hög tillgänglighet. Alcadon har även försäljningsrepresentanter i Helsingfors och Köpenhamn. Från huvudkontoret och centrallagret i Stockholm skickas leveranser dagligen ut till lokala lager, vilka sedan bearbetar och levererar till kunder i hela Sverige samt i övriga Norden.

KUNDER

Alcadon riktar sin försäljning till företag med installerande verksamhet, systemintegratörer samt företag och andra aktörer som driver och/eller äger data- och telekommunikationsnät. Nätverksinstallatörer utgör cirka 75 procent av kunderna och är således bolagets viktigaste kundgrupp. Alcadon har över 2 800 aktiva kunder där de tio största kunderna normalt står för cirka 30 procent av omsättningen. Sverige är huvudmarknaden och stod under 2019 för 74 procent och norska marknaden stod för 26 procent av omsättningen.

LEVERANTÖRER

För att ligga i framkant av marknadsutvecklingen har Alcadon valt att fokusera på ett mindre antal marknadsområden. Utvecklingen av produkter sker i samarbete med världsledande tillverkare och leverantörer i Europa, USA och Asien samt genom att noggrant följa utvecklingen avseende produktstandarder och lyssna till kundernas olika behov på den nordiska marknaden. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel.

Alcadon erbjuder produkter från cirka 200 leverantörer utöver det egenutvecklade sortimentet.

LOGISTIK OCH LAGERHANTERING

Alcadon lagerför cirka 2 800 produkter. För att säkerställa hög leveransberedskap går dagliga leveranser från centrallagret i Stockholm till lokal-kontorens lager i Göteborg, Malmö och Örebro samt Oslo. Alcadon har lång erfarenhet av effektiv inköps- och logistikplanering, vilket är av stor vikt då leveranstiden för vissa produkter uppgår till flera månader. Risken för inkurans i lagret bedöms som låg.

PERSONAL

Per den 31 december 2019 hade Alcadon 62 (68) anställda. 46 (53) av de anställda är verksamma i Sverige och 16 (15) personer är verksamma i Norge.

Flertalet anställda i Alcadon har lång erfarenhet från vår bransch. Bolagsledningen och andra anställda i Alcadon är aktieägare i Alcadon och har således ett långsiktigt perspektiv att fortsatt utveckla verksamheten. Utöver anställd personal har koncernen även försäljningsrepresentanter i Helsingfors respektive Köpenhamn.



HISTORISKA MILSTOLPAR

1988: Alcadon AB startar sin verksamhet på Lilla Essingen i Stockholm.

1989–1990: Kontor i Göteborg, Oslo och Malmö etableras.

1995: Det egna kabelsystemet ECS lanseras.

1997: Alcadon AB:s huvudkontor flyttar till Stora Essingen i Stockholm med centrala funktioner för ledning, marknadsföring, service, inköp, centrallager och ekonomi.

1997: MRV Communications Inc, ett amerikanskt bolag listat på Nasdaq i USA, förvärvar delar av Alcadon i ett joint venture, och förvärvar senare resterande del av Alcadon AB och äger därefter 100 procent.

2012: DistIT förvärvar Alcadon AB från MRV Communications.

2015: DistIT tillkännager avsikten att knoppa av och särnotera Alcadon (genom ett s.k. Lex Asea-förfarande) och Alcadon förbereds för listning på Nasdaq First North.

2016: Alcadon Group AB listas på Nasdaq First North den 14 september 2016.

2017: Alcadon förvärvar DataConnect Norden AB och Svagströmsmateriel AB.

2018: Alcadon förvärvar CableCom AS.

2019: Sonny Mirborn tillträder som ny VD och koncernchef.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Alcadons främsta konkurrensfördel är den omfattande kompetens och långa erfarenhet som finns inom verksamheten. Alcadon erbjuder kostnadseffektiva lösningar med förstklassig service och support. Medarbetarna hjälper kunderna att hitta rätt produkter och helhetslösningar som tar framtida nätverksteknik i beaktning. Vidare erbjuds utbildning i hur våra system ska installeras och användas.

Kvalitet är en tydlig prioritering för Alcadon som konkurrerar med hög produktkvalitet och servicenivå snarare än genom pris. För att uppnå detta avstår bolaget från projekt med mycket låg marginal, då detta ökar risken att kvaliteten blir bristande för att uppnå vinst i projektet.

En ytterligare framträdande konkurrensfördel är de egna varumärkena ECS och DC-line som är egenutvecklade och marknadsanpassade. Kombinationen av egenutvecklade varumärken och varumärken från ledande tillverkare ger Alcadon flexibilitet och uniktet.

Alcadon har som målsättning att växa ytterligare både organiskt och genom förvärv som strategiskt kan komplettera den befintliga verksamheten. Vad gäller den organiska tillväxten ligger fokus på den traditionella marknaden i Sverige och Norge, och mer specifikt inom nätverksinfrastruktur.

Alcadon identifierar möjligheter till förvärv som innebär en fortsatt expansion i Sverige och Norge. Potentiella målföretag är sådana som kan addera värde från liknande produkter som går hand i hand med Alcadons befintliga verksamhet, eller produkter som ger möjlighet för bolaget att expandera till nya marknadssegment.

Bolagsstyrningsrapport

Ett aktiebolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad ska upprätta en bolagsstyrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och revisorns yttrande är inkluderat i anslutning till denna rapport. Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") är för närvarande inte obligatorisk för bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North. Styrelsen för Alcadon Group AB har för avsikt att tillämpa Koden i de delar den anses vara relevant för bolaget och dess aktieägare, och med beaktande av verksamhetens omfattning.

Alcadon Group AB (publ), org.nr. 559009-2382, är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2019 bestått av det rörelsedrivande dotterbolaget Alcadon AB, Alcadon AS samt CableCom AS (fusionerades med Alcadon AS under juli 2019). Alcadon bedriver verksamhet i Sverige och Norge.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningen av Alcadon Group AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Bolagets aktie är sedan den 14 september 2016 upptagen till handel på Nasdaq First North, med kortnamnet ALCA.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk för listning på First North. Eftersom Alcadon Groups aktie inte är noterad på en reglerad marknadsplats omfattas bolaget inte av Koden. Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är dock i stora delar inspirerat av Koden. Sedan 2017 har en valberedning funnits som uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Koden.

AKTIEÄGARE

Alcadon Groups aktie är listad på Nasdaq First North. För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat ska utöva viss tillsyn. Erik Penser Bank AB är Alcadon Groups Certified Adviser.

Antalet aktieägare i Alcadon Group uppgick den 31 december 2019 till 6 079. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidan 50.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.alcadongroup.se). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse har skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och revisor, hur valberedning ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisor.

ÅRSSTÄMMA 2019

Årsstämman 2019 hölls onsdagen den 24 april 2019. För information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommunicé från årsstämman som finns att läsa på bolagets hemsida (www.alcadongroup.se).

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2019

Extra bolagsstämma hölls onsdagen den 10 juli 2019. Stämman beslutat att godkänna styrelsens förslag till utgivande av högst 340 000 teckningsoptioner. Rätt att teckna teckningsoptionerna har, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkommit bolagets verkställande direktör Sonny Mirborn med 240.000, samt bolagets helägda dotterbolag Alcadeltaco AB med 100.000. Alcadeltaco AB har i sin tur överlåtit 30.000 av teckningsoptionerna till bolagets finansdirektör Niklas Svensson och kan framöver överlåta övriga teckningsoptioner till en eller flera framtida nyckelpersoner i bolagets koncernledning. För ytterligare information om stämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommunicé från extra bolagsstämma som finns att läsa på bolagets hemsida (www.alcadongroup.se). För ytterligare information avseende teckningsoptionerna se sidan 42.

STYRELSEN

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter. De fyra bolagsstämموvalda ledamöterna utsågs vid årsstämman 2019 för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Ledamöternas medelålder är 56 år och en av ledamöterna är kvinna.

Två av ledamöterna anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. Pierre Fors har under året varit anställd av bolaget och är dessutom stor aktieägare i Alcadon Group AB och är därför inte att anses som oberoende. Stefan Charette är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till en av bolagets större ägare, Athanase Industrial Partner. Alcadon Group uppfyller därmed de krav Koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

För information om de bolagsstämموvalda ledamöterna, se sidan 51.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen i Alcadon Group har den 24 april 2019 fastställt en arbetsordning för styrelsen med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Alcadon Groups organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation.

Av styrelsens arbetsordning framgår att styrelsens ordförande i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse ska utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman samt därutöver minst fyra ordinarie sammanträden per år.

De fyra ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Därutöver hålls ett ordinarie sammanträde i juni månad för en strategisk diskussion och diskussion beträffande bolagsstyrning samt ett sammanträde i december månad med genomgång av budget och verksamhetsplan för påföljande år.

Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras, vanligtvis i februari månad, deltar revisorn för att meddela iakttagelser från revisionen för föregående år. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar. Styrelsen har under året sammanträtt 9 gånger inklusive ett konstituerande styrelsemöte.

Närvarofrekvens styrelsen 2019

Namn	Funktion	Invald	Beroende-ställning	Närvaro-frekvens
Pierre Fors	Ordförande ³⁾	2016	Ja ²⁾	9/9
Marie Ygge	Ledamot	2019	Nej	7/7
Stefan Charette	Ledamot	2016	Nej/Ja ¹⁾	9/9
Jonas Mårtensson	Ledamot ³⁾	2016	Nej	9/9

1) Stefan Charette är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till en av bolagets större ägare, Athanase Industrial Partner.

2) Som tidigare VD i bolaget och styrelseledamot samt stor aktieägare i Alcadon Group är Pierre Fors att anses som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

3) Pierre Fors tillträdde som ordförande den 1 januari 2020. Under 2019 har Jonas Mårtensson varit ordförande.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för att styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder tillsammans med den verkställande direktören bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen övervakar den verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. Styrelsen fastställer Alcadon Groups övergripande mål och strategier, beslutar om budget och affärsplaner, behandlar och godkänner årsbokslut och delårsrapporter samt fastställer viktiga policyer och regelsystem. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen ska även besluta om större investeringar och förändringar i Alcadon Group AB:s organisation och verksamhet.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter har utgått arvode enligt moderbolagets årsstämma 2019.

Eventuellt arbete utöver ordinarie styrelsearbete ska ske på marknadsmässiga grunder och ska vara överenskommet direkt mellan bolaget och den ledamot det berör. Omfattningen av dessa konsultarvoden redovisas särskilt i årsredovisningen. För 2019 har inget sådant arvode utbetalats.

Styrelsearvode till styrelsen

KSEK	2019
Jonas Mårtensson, ledamot och ordförande	280
Stefan Charette, ledamot	140
Pierre Fors	0
Marie Ygge, ledamot från 24 april 2019	97
Arne Myhrman, ledamot fram till 24 april 2019	47

STYRELSEUTSKOTT

Styrelsen har under året inte utsett några särskilda styrelseutskott. Frågor beträffande ersättning till den verkställande direktören och ledande befattningshavare samt revisionsfrågor behandlas av hela styrelsen. Styrelsen utser inom sig vid behov arbetsgrupper vars uppgifter är att inför kommande styrelsebeslut ta fram och förbereda beslutsunderlag.

REVISION

Revisorer har till uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor skedde på årsstämman 2019 då Grant Thornton Sweden AB omvaldes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2020. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Daniel Forsgren (född 1972).

Huvudansvarig revisor erhåller för kännedom löpande kallelser till styrelsemöten och bolagsstämmor, styrelseprotokoll, den månatliga ekonomiska rapporteringen, VD-rapporter samt annan information av väsentlig betydelse för verksamheten. Revisionen omfattar även bolagets interna kontroll samt förvaltningsrevision. Granskningen sker utifrån en riskbedömning och särskilt betydelsefulla områden. Vid styrelsens årliga genomgång av årsbokslut föredrar revisorerna en skriftligen upprättad revisionspromemoria.

Den huvudansvarige revisorn har vid ett tillfälle träffat styrelsen för att redovisa arbetet av sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2019. Ledamöter från styrelsen har under året vid några tillfällen träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Grant Thornton avger revisionsberättelse avseende Alcadon Group AB samt koncernen. Grant Thornton utför även tjänster för bolag inom Alcadon Group-koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat frågor kopplade till fusionen av CableCom AS med Alcadon AS, översiktlig granskning av Q3 rapport samt Bokslutskommuniké. För detta arbete har Grant Thornton fakturerat ett sammanlagt belopp om 236 KSEK för år 2019. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2019 se not 5 sid 33.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i Alcadon Group AB som även är koncernchef. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Den verkställande direktören tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande på styrelsemöten samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig VD-instruktion, som kontinuerligt uppdateras. Den verkställande direktören har deltagit vid samtliga styrelsemöten 2019.

Sonny Mirborn är verkställande direktör och koncernchef i Alcadon Group AB sedan den 11 juli 2019. Sonny efterträdde Pierre Fors som var verkställande direktör och koncernchef i Alcadon AB från 2002 och VD i Alcadon Group AB sedan dess bildande den 21 december 2015.

Styrelsen genomför minst en gång årligen internt inom sig en utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Detta omfattar både en avstämning mot att beslutade instruktioner och rapportrutiner följs såväl som en bedömning av att ett antal verksamhetskriterier har uppnåtts. Detta innefattar såväl ett antal mjuka kriterier såsom ledarskap, affärsmannaskap och respekt såväl som hur väl ledningsgruppens arbete fungerar och förmågan att hantera övergripande frågeställningar.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen fastställer och beslutar om grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören. Den verkställande direktören hanterar och beslutar tillsammans med styrelseordföranden motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella principer för lönesättning. Den verkställande direktören kan tillämpa löneväxling.

I syfte att skapa förbättrade möjligheter för lönsam tillväxt har Alcadon Groups koncernledning gjorts om under 2019. Gruppen andra ledande befattningshavare består utöver VD av 6 personer. Genom den nya koncernledningen skapar vi möjligheter för ett starkare ledarskap, vi befäster banden mellan vår norska och svenska verksamhet och främjar funktionsöverskridande affärsutvecklingsprojekt. Interna rekryteringar till koncernledningen gör att vi drar fördel av den samlade erfarenhet och starka kultur bolaget uppvisar idag samtidigt som externa rekryteringar ger oss ytterligare goda förutsättningar när vi går in i nästa fas i vår utveckling med både kontinuitet och utveckling av vår koncernledning. Ersättningsprinciperna för 2019 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde tidigare. Uppsägningstiden för den verkställande direktören är en ömsesidig uppsägningstid om sex månader med full lön och övriga ersättningar. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande 3 månaders lön. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om tre till tolv månader. För information om belopp på ersättningar till VD och ledande befattningshavare se not 7 sid 34-35.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd är styrelsen skyldig att se till att bolaget har en tillfredsställande intern kontroll, att hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och att bedöma hur väl systemet fungerar.

Alcadon Group-koncernens arbete med intern kontroll har sin grund i internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Dessa principer har fem grundläggande element; 1. Kontrollmiljö, 2. Riskbedömning, 3. Kontrollaktiviteter, 4. Information/ kommunikation och 5. Uppföljning.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Alcadon Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets- och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk. Se även sidorna 17-18 beträffande risker och riskhantering.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi- och finansfunktionen i Alcadon Group AB ansvarar för upprättandet av bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser i koncernen och i samtliga dotterbolag.

Den regelbundna analysen av respektive verksamheters månatliga finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde.

Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel eller avviker från god redovisningssed eller lagar och regler.

Samtliga finansiella rapporter och övriga pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Alcadon Groups hemsida.

Information/Kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och korrekt finansiell rapportering och verksamhetsrapportering.

Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning av verksamheter och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om rapportering och krav på informationsgivning och ändringar av redovisningsprinciper, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Samtliga dotterbolag sammanställer månatligen finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen i Alcadon Group erhåller månatligen den verkställande direktörens sammanställning av dotterbolagens rapporter tillsammans med en verksamhetsrapport för Alcadon Group och en finansiell rapport för koncernen sammanställd av ekonomi- och finansdirektören.

Uppföljning

Styrelsen har inte inrättat en funktion för internrevision. Det huvudsakliga arbetet avseende internrevision sköts av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Styrelsens bedömning är att detta arbetssätt tillsammans med de månatliga ekonomiska rapporter som styrelsen tar del av för närvarande är tillfredsställande och uppfyller de krav på rapportering och intern kontroll som kan ställas.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får årsvis och regelbundet rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Processerna för finansiell rapportering är av väsentlig betydelse för styrelsens uppföljning av verksamheten och utvärderas kontinuerligt.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV

Personer med så kallad insynsställning i bolaget äger den 31 december 2019 aktier motsvarande 20,6 procent av kapital och röster i bolaget. Se sidorna 51-52 för styrelse och ledningens aktieinnehav.

RUTINER FÖR INSIDERINFORMATION, INSIDERFÖRTECKNINGAR OCH RAPPORTERING AV FÖRÄNDRINGAR I INNEHAV FÖR PERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Den 3 juli 2016 trädde EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014/EU (MAR) i kraft och blev därigenom direkt tillämplig som svensk lag. Genom marknadsmissbruksförordningen utökas reglerna avseende marknadsmissbruk, som tidigare enbart omfattade finansiella instrument som upptagits till handel på en reglerad marknad, till att även omfatta finansiella instrument som handlas på en Multilateral Trading Facility (MTF), dvs bland annat Nasdaq First North. Alcadon Group AB omfattas därmed av denna lag och dessa regler.

Styrelsen har utarbetat en rutin för hur detta ska hanteras. Rutinen innehåller nedanstående avsnitt;

- Rutin för offentliggörande av insiderinformation.
- Rutin för upprättande av insiderförteckning.
- Rutin för transaktioner utförda av personer i ledande ställning och närstående.
- Rutin för handelsförbud under s.k. stängda perioder.

I ovanstående rutiner anges vilka åtgärder som ska vidtas för att säkerställa att Alcadon Group AB fullgör sina åtaganden enligt marknadsmissbruksförordningen. Alcadon Group styrelse ansvarar för framtagande och fastställande av rutinerna. Handhavandet av ovanstående rutiner för Alcadons räkning sker av bolagets finanschef, Niklas Svensson.

RÖSTRÄTTSBEGRÄNSNINGAR

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNAD BEMYNDIGANDEN

Årsstämma den 24 april 2019 bemyndigade styrelsen att vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier till ett antal som sammanlagt vid var tid inte överstiger 10 procent av totalt antal utestående aktier i bolaget. Bemyndigandet ska innefatta rätt för styrelsen att besluta om nyemission av aktier mot kontant betalning samt med eller utan bestämmelse om apport eller kvittning eller annars med villkor enligt aktiebolagslagen. Bemyndigandet ska även möjliggöra för styrelsen att fatta beslut om riktade nyemissioner. Bemyndigandet har omfattat högst 1 642 174 aktier, motsvarande högst 10 procent av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman 2019. Styrelsen har under verksamhetsåret inte använt sig av bemyndigandet

VALBEREDNINGEN

Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerat av Koden. Koden anger att valberedningen är bolagsstämman organ med enda uppgift att bereda stämman beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedningen för Alcadon Group AB har inför årsstämman 2020 utsetts enligt de principer som beslutades vid årsstämman 2019 vilket bland annat innebär att;

- Styrelsens ordförande ska senast den 15 oktober 2019 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna eller ägare representerande de tre största ägargrupperna i bolaget, vilka sedan har ägt rätt att utse en ledamot var till valberedningen.
- Därutöver ska styrelsens ordförande vid tidpunkten för konstitueringen av valberedningen ingå i valberedningen.

Valberedning

I enlighet med ovanstående informerades Alcadon Group AB den 16 oktober 2019 att Alcadon Groups valberedning inför årsstämman 2020 består av;

- Stefan Charette, ordförande i valberedningen
- Anders Bladh
- Pierre Fors
- Tedde Jeansson
- Jonas Mårtensson

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen har varit och är uppmärksam på att en jämn könsfördelning inte har kunnat uppnås och kommer att beakta detta i sitt fortsatta arbete.

Inför årsstämman 2020 har styrelseutvärderingen skett dels via ett skriftligt underlag vars resultat skriftligen tillställts hela styrelsen, den verkställande direktören och revisorn och dels genom en muntlig intervju som genomförts av en ledamot av valberedningen som inte är medlem av styrelsen i Alcadon Group AB. Styrelseutvärderingen har behandlats vid ett av valberedningens arbetsmöten samt vid ett ordinarie styrelsemöte i Alcadon Group AB.

Ledamöterna har inte erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid tre genomförda möten i valberedningen har valberedningens samtliga ledamöter medverkat genom att vara fysiskt närvarande eller per telefon.

Förslag att föreläggas årsstämman 2020 för beslut
Valberedningen kommer att förelägga förslag till årsstämman 2020 för beslut om;

- val av ordförande för årsstämman
- ersättning och arvode till styrelse och revisor
- val av styrelse och styrelseordförande
- val av revisor
- principer för utseende av valberedning

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 mars 2020

Grant Thornton Sweden AB
Daniel Forsgren

Risker och riskhantering

Alcadons verksamhet påverkas av ett antal faktorer utanför koncernens kontroll, liksom ett flertal faktorer vars effekter koncernen kan påverka genom sitt agerande. Avsnittet nedan gör inte anspråk på att vara fullständigt. Även andra risker och osäkerheter som för närvarande är okända för koncernen eller som för närvarande inte betraktas som avgörande, kan också komma att inverka negativt på koncernens verksamhet. Ordningföljden i riskbeskrivningen är inte sammanställd efter betydelse och den är inte avsedd att rangordna sannolikheten för att de olika omständigheterna skulle kunna inträffa och ger heller ingen indikation på hur stor inverkan riskerna skulle kunna ha. Vid en bedömning av koncernens utveckling är det viktigt att göra en bedömning av nämnda och potentiella tillkommande riskfaktorer och deras betydelse för koncernens framtida utveckling. Gemensamt för alla riskfaktorer är att de i varierande grad skulle kunna ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

Konjunkturläget

Efterfrågan på Alcadons produkter påverkas av det allmänna konjunkturläget på de marknader där koncernen är verksam och påverkas bland annat av faktorer såsom räntor, valutakurser, skatter, aktiemarknadens utveckling, tillgång till krediter, arbetslöshetsnivå och allmänna affärsförhållanden. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för nyinvesteringar och underhåll bland Alcadons slutkunder, och kan således påverka efterfrågan på Alcadons produkter negativt. I tillägg kan förändringar i råvarupriser påverka aktivitetsnivån och leda till att investeringar senareläggs, eller att befintliga ordrar försenas eller avbryts.

Coronavirusets (Covid-19) spridning påverkar med största sannolikhet både personalsituationen samt efterfrågan och leveranskedjor på Alcadons marknad negativt. I vilken utsträckning detta kommer att ske är i dagsläget mycket svårt att avgöra. Vid tidpunkten för denna rapport har inte marknadsutvecklingen och personalsituationen påverkats nämnvärt och de störningar som påverkat leveranskedjan och varuförsörjningen har varit hanterbara. Alcadon har i god tid infört ett antal åtgärder för att trygga varuförsörjningen och skapa en trygg situation för medarbetare, kunder och leverantörer. Situationen analyseras noggrant dagligen och en hög beredskap för ytterligare åtgärder finns på plats om så skulle behövas.

Teknisk utveckling

Alcadon är verksam på marknaden för data och telekommunikation i Norden. Förändringar i IT-branschen, med dess snabba produktförändringar och framtida teknikutveckling kan vara förknippade med ett större mått av osäkerhet än för bolag i mer stabila branscher och marknader med mindre förändringar. Koncernens produkter är avsedda för nätverksinfrastruktur i form av fiber- och kopparledning. Det finns en risk att nya tekniker utvecklas och introduceras som, beroende på deras framgång och Alcadons förmåga att vidareutveckla produkter och system, skulle kunna medföra att Alcadons marknadsposition förändras.

Prispress och konkurrens

Alcadons verksamhet bedrivs i en konkurrensutsatt bransch. Aktörer i marknaden konkurrerar genom pris, innovationer, design och kvalitet, men också i fråga om teknologi och

marknadspenetration. Alcadon möter ett stort antal konkurrenter, såväl traditionella återförsäljare som specialiserade leverantörer. Under de senaste åren har koncernen sett en ökande prispress i marknaden, vilket delvis har lett till minskande marginaler för vissa produktgrupper, och som i sin tur har drivit fram krav på kostnadseffektiva lösningar.

Det finns en risk att ökad konkurrens medför att efterfrågan på Alcadons produkter minskar. Koncernen kan också tvingas genomföra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla sin marknadsposition och lönsamhet.

Risker förenade med förvärv

Från tid till annan kan Alcadon komma att utvärdera potentiella förvärv som är i linje med koncernens strategiska mål. Förvärv innebär alltid risker i fråga om till exempel felbedömningar vid förvärvstillfället, kostnader för integrering av den förvärvade verksamheten och eventuella omstruktureringar, finansiella åtaganden i form av tilläggsköpeskilling samt att bolagsledningens fokus på kärnverksamheten avleds. Om genomförda förvärv inte framgångsrikt kan integreras kan det medföra en negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Framtida förvärv som finansieras genom eget kapital kan vidare medföra en utspädningseffekt för befintliga aktieägare, medan lånefinansiering kan minska koncernens flexibilitet och begränsa användningen av kapital.

Regulatoriska risker

Alcadons verksamhet är inte tillståndspliktig, men omfattas av lagar, regler och standarder avseende bland annat skatter, personal, miljö och produktsäkerhet. Om koncernen inte efterlever sådana regler skulle det till exempel kunna medföra att koncernen åläggs att betala straffavgifter. Oförutsedda problem med produkternas kvalitet skulle vidare kunna skada koncernens renommé och medföra ökade kostnader för produktgarantier (se vidare nedan under "Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet").

Framtida förändringar av lagar, regler eller standarder som leder till striktare bestämmelser eller ändrade förutsättningar avseende produktspecifikationer och säkerhets-, hälso- eller miljöaspekter skulle kunna medföra flera negativa effekter, såsom att koncernen tvingas genomföra investeringar eller andra åtgärder för att följa reglerna. Sådana förändringar skulle

också kunna medföra att vissa av koncernens produkter skulle kunna bli obsoleta och skulle kunna begränsa eller förhindra koncernens verksamhet.

Beroende av leverantörer

För att kunna sälja och leverera produkter är koncernen beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att dotterbolagens leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, vilket kan innebära minskad försäljning.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Per den 31 december 2019 hade koncernen 62 anställda. Organisationen är därmed förhållandevis liten och Alcadons framtida utveckling är beroende av koncernens förmåga att behålla och rekrytera personal med relevant erfarenhet, kunskap och engagemang. Om någon person som ingår i bolagsledningen, eller annan nyckelperson, skulle avsluta sin anställning i koncernen skulle det, åtminstone kortsiktigt, kunna medföra en väsentligt negativ inverkan.

Risker relaterade till lagerhantering och transport

Koncernen har ett centrallager i Stockholm och mindre lager i anslutning till respektive lokalkontor. Det finns en risk att lagret drabbas av till exempel brand, vattenskada och stöld. Även om koncernen innehar erforderliga försäkringar skulle sådana skada kunna leda till försenade och uteblivna leveranser till kund, vilket i sin tur skulle kunna skada koncernens renommé. Vid skada under transport från leverantör kan detta leda till att leveranser till kund inte kan ske på utsatt tid.

Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet
De produkter Alcadon tillhandahåller kan vid bristande kvalitet medföra skador på såväl person som egendom, till exempel annan utrustning som installerats tillsammans med de skadade produkterna eller komponenterna. Alcadon utfärdar produktgarantier med garantitider som normalt löper under 12 månader. För produkter under det egna varumärket ECS (European Cabling System) uppgår produktgarantitiden till 15 år. Vid brister i produktkvalitet och produktsäkerhet åläggs Alcadon att ersätta eller reparera den skadade produkten.

Skatterisker

Alcadon bedriver verksamhet i Sverige samt i Norge genom ett norskt dotterbolag. Verksamheten i dessa länder bedrivs i enlighet med Alcadons tolkning av gällande lagar, regler och domstolspraxis liksom skattemyndigheternas administrativa praxis. Det kan emellertid inte uteslutas att skattemyndigheterna kan göra andra bedömningar i något avseende och att koncernens tidigare och nuvarande skattesituation kan komma att förändras till följd av skattemyndigheternas beslut. Vidare kan revidering av dels skattelagstiftningen, eventuellt med retroaktiv effekt, dels tolkningen av densamma, komma att få negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

RISKHANTERING

Alcadons bolagsledning arbetar kontinuerligt med att utveckla och anpassa företaget för att minska de risker som beskrivs ovan och minimera de effekter och skador som dessa risker kan ge upphov till. Genom att en betydande andel av försäljningen sker mot andra segment än nybyggnation och mot flertalet branscher som slutkunder så minskas bolagets exponering mot konjunkturella faktorer. Genom rollen som distributör av beprövad teknologi snarare än ett företag som utvecklar ny egen teknologi så blir vi mindre exponerade mot den snabba utvecklingen i branschen, vår organisation kan distribuera den teknologi som visar sig bli ledande i olika tidsfaser. Genom att utveckla egna varumärken och personalens höga kunskapsnivå inom vår nisch så kan vi hantera priskonkurrensen.

Vår personal är en viktig resurs och ett konkurrensmedel och det är därför mycket bra att flertalet nyckelmedarbetare är stora aktieägare i Alcadon sedan lång tid tillbaka. Vidare är våra goda och långa relationer med leverantörer i Asien och Europa en avgörande faktor för att kunna hålla hög kvalitet och tillgänglighet av varor gentemot kund. Risker i samband med förvärv hanteras genom en mycket ingående due diligence process stödd av externa rådgivare samt med aktivt deltagande från bolagets styrelse där flera ledamöter har stor erfarenhet av denna typ av processer. Integrationen har dessutom kunnat drivas effektivt genom bolagsledningens stora branschkompetens som även innefattar förvärvade bolags verksamhet.

FINANSIELLA RISKER

För riskexponering och finansiell riskhantering hänvisas till not 2 på sid 32.



Alcadon

INFRASTRUKTUR FÖR NÄTVERK

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alcadon Group AB, org.nr. 559009-2382, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019.

Bolaget är moderbolag i Alcadon-koncernen.

KONCERNSTRUKTUR, ORG.NR OCH ÄGARADEL

Alcadon Group AB, 559009-2382	
Alcadon Intressenter AB, 559018-4031	100%
Alcadelaco AB, 556813-7623	100%
Alcadon AB, 556480-4341	100%
Alcadon A/S, 952 334 891	100%
CableCom Nordic AB, 556556-5388	100%
Alcadon Team Invest AB, 559039-3046	100%

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Stockholm sedan 14 september 2016.

KONCERNENS VERKSAMHET

Alcadon-koncernens verksamhet startade 1988 och har sedan dess etablerat sig som en ledande svensk leverantör i Norden där Sverige och Norge är primära marknader. Koncernen erbjuder produkter och system för data- och telekommunikation via leverantörer av ledande varumärken och det egna varumärket ECS, European Cabling Systems.

Alcadon är etablerat med kontor och lager i Stockholm, Malmö, Göteborg och Örebro samt i Oslo för att kunna erbjuda kunderna snabba leveranser och hög tillgänglighet. Alcadon har även försäljningsrepresentanter i Helsingfors och Köpenhamn.

Alcadon erbjuder ett produktsortiment med cirka 12 000 artiklar.

Alcadon har även utvecklat ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i fastigheter och industriområden. Systemet har levererats sedan 1995 och har cirka 4 000 installatörer som har licensierats av Alcadon. Under 2017 utvecklades en egen produktlinje "DC-line" som riktar sig mot bostadsnät. 2019 stod ECS för 24 (23) procent och DC-line för 7 (6) procent av omsättningen och totalt stod egna varumärken för 31 (29) procent.

Alcadons försäljning sker huvudsakligen till företagskunder som installerar och integrerar nätverk. Dessa kunder utgör cirka 77 procent av kunderna.

Av omsättningen stod svenska kunder för 74 (82) procent under 2019 medan kunder i Norge stod för 26 (18) procent.

Alcadon är beroende av leverantörer och deras produkter i verksamheten. Samarbete sker med leverantörer i Europa, USA och Asien. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel. Eventuella effekter av Brexit bedöms vara obetydliga.

Alcadon erbjuder produkter från cirka 200 leverantörer.

PERSONAL

Per den 31 december 2019 hade Alcadon 62 (68) anställda. Huvuddelen av de anställda är verksamma vid huvudkontoret i Stockholm samt vid lokalkontoren i Göteborg, Malmö och Örebro. 16 personer är verksamma i det norska dotterbolaget.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

Alcadons finansiella mål är att koncernen ska uppnå en tillväxttakt i vinst per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel, samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent.

Vinst per aktie minskade från 2,17 kr till 1,15 kr vilket innebär en minskning med 47 procent för året. Soliditeten uppgick per den 31 december 2019 till 48 procent jämfört med 46 procent föregående år.

EKONOMI

Koncernens försäljning uppgick till 485,2 (544,2) MSEK för 2019 och rörelseresultatet till 31,1 (56,9) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 19,5 (36,2) MSEK och resultatet per aktie till 1,15 (2,17) kronor.

En sammanställning av nyckeltal och utvecklingen per kvartal samt en jämförelse mot föregående år lämnas i avsnittet Nyckeltal och året i kvartal på sidan 41.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 35,6 (52,8) MSEK. Årets totala kassaflöde uppgick till -9,9 (-16,2) MSEK. Rörelsekapital i förhållande till omsättningen uppgick till 13 (14) procent. Utdelning om 8,4 (8,2) MSEK har betalats ut under året. Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 17,7 (27,6) MSEK.

Koncernen har inga väsentliga materiella anläggningstillgångar. Bolaget håller löpande ett varulager om cirka 2 800 produkter. Det genomsnittliga lagervärdet har ökat efter förvärv och uppgår den 31 december 2019 till 75,4 (76,9) MSEK.

Koncernen hade per den 31 december 2019 en goodwillpost om 289,2 (289,2) MSEK. Goodwill är hänförlig till dotterbolaget Alcadon Intressenter AB:s förvärv av Alcadeltacokoncernen i slutet av december 2015, som ett led i skapandet av den nuvarande koncernstrukturen samt till gjorda förvärv under 2017 och 2018.

Goodwill testas löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet 2019 visade att inget nedskrivningsbehov förelåg.

INVESTERINGAR

Alcadons investeringar utöver förvärv utgörs normalt av mindre löpande investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, såsom inventarier och programvara m.m. Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar förutom goodwill uppgick under 2019 till 0,3 (1,9) MSEK.

FINANSIERING

Alcadon Group har refinansierat tidigare obligationslån genom upptag av ett icke säkerställt lån på 140 MSEK hos Svenska Handelsbanken den 20 juli 2018. Ränta: 3,350 + STIBOR (utan golv).

Amorteringsplan: 40 procent på 3 år sedan skall refinansiering ske av resterande 60 procent (2021-07-19).

Amortering sker kvartalsvis i efterskott eller på begäran årsvis i efterskott. Under det tredje kvartalet bröt bolaget mot ett av tre lånekrav och för detta sökt undantag vilket SHB godkände. Per sista december uppfyller bolaget samtliga lånekrav.

Koncernen upptog i januari 2017 förvärvslån på 13 MSEK vid förvärvet av DataConnect, amorteringsplan på 60 månader.

Under året har amortering skett med 22,8 MSEK. Checkkredit uppgår till 35 MSEK, varav 35 MSEK var outnyttjad vid periodens utgång.

Vid förvärvet av CableCom skrevs avtal om en villkorad tilläggsköpeskilling. Se vidare not 26.

Koncernen har leasingskulder kopplade till nyttjanderätts-tillgångar som per den 31 december 2019 uppgick till 17,4 MSEK varav 8,4 MSEK var kortfristiga.

Utöver dessa har Alcadon inga övriga räntebärande skulder.

Soliditeten per balansdagen uppgår till 47,8 (45,7) procent.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Mats Nyberg, vice VD i den svenska verksamheten Alcadon AB, lämnade bolaget 21 februari 2019. Tjänsten har inte ersatts.

Sonny Mirborn tillträdde som ny verkställande direktör och koncernchef i Alcadon Group AB den 11 juli 2020. Tidigare verkställande direktören, Pierre Fors, kvarstår som ledamot i styrelsen, och är från och med 1 januari 2020 styrelseordförande.

Genomförda åtgärder för att förbättra effektivitet och resultat ger minskade omkostnader om cirka 8 MSEK på årsbasis med fullt genomslag under 2020.

CableCom AS har fusionerats med Alcadon AS.

Ny CFO har tillträtt den 1 oktober.

Nyttillsatt ledningsgrupp sedan den 1 oktober.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Pierre Fors har vid årsskiftet ersatt Jonas Mårtensson som styrelseordförande i enlighet med beslut på årsstämman 2019. Jonas Mårtensson kvarstår som styrelseledamot.

Inga ytterligare väsentliga händelser som föranleder upplysning har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Spridningen av Coronaviruset (Covid-19) har hittills inte haft en signifikant negativ påverkan på Alcadons personalsituation, varuförsörjning eller efterfrågan på Alcadons produkter. Ett antal åtgärder har dock implementerats för att trygga varuförsörjningen och skapa en trygg situation för medarbetare, kunder och leverantörer framöver. Situationen analyseras noggrant dagligen och en hög beredskap för ytterligare åtgärder finns på plats om så skulle behövas.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets aktiekapital bestod den 31 december 2019 av 16 859 246 aktier där alla aktier har lika rösträtt och samma rätt till utdelning. Bolaget hade per den 31 december 2019 6 079 aktieägare där de 20 största aktieägarna innehar 70 procent av antal röster och aktier.

Ägare med innehav överstigande 10 procent av aktierna är Athanase Industrial Partners respektive Ribbskottet AB.

Mer detaljerad information om ägarförhållanden lämnas i avsnittet "Aktie och ägare" på sid 49-50.

MILJÖANSVAR

Alcadon bedriver inte tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen. Dock sker miljöpåverkan främst genom godstransporter, energikonsumtion, avfall och förpackningar. Alcadon arbetar aktivt för att minimera vår miljöpåverkan inom varje område. Även vid val av persontransporter och elleverantörer beaktas miljöpåverkan.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sid 12.

Uppgifter om ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare för 2019 lämnas i not 7.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen exponeras för olika risker kopplade till finansiella instrument, huvudsakligen kundfordringar från försäljning, långfristiga skulder och rörelseskulder. En sammanställning av dessa lämnas i not 14. De olika risktyperna och hur de hanteras beskrivs närmare i not 2.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Alcadons verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Koncernen redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i denna årsrapport.

Se avsnittet "Risker och riskhantering" sid 17-18 hur koncernen bedömer olika riskområden samt not 2 avseende finansiella risker

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernen omfattas från och med räkenskapsåret 2019 av skyldigheten att upprätta en hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten för 2019, som har granskats av bolagets revisor, kommer att presenteras på koncernens hemsida innan 30 juni 2020. Under samma avsnitt finns koncernens Policy för Hållbarhet samt de principer som styr Miljöansvar och Företagsansvar beskrivet. <https://alcadongroup.se/verksamhet/policy-for-hallbarhet/>

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernen kommer att fortsätta arbetet med att förstärka sin marknadsposition inom infrastruktur för nätverk, liksom att fortsätta utveckla egna varumärken parallellt med distributionen av andra, väletablerade varumärken. Styrelsen och ledningen bedömer löpande möjliga strategiska förvärv.

Det är ännu osäkert vilken negativ effekt spridningen av Coronaviruset (Covid-19) får på marknadsutvecklingen och Alcadon som helhet. Ett antal åtgärder har implementerats hos Alcadon för att trygga varuförsörjningen och skapa en trygg situation för medarbetare, kunder och leverantörer. Situationen analyseras noggrant dagligen och en hög beredskap för ytterligare åtgärder finns på plats om så skulle behövas.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet utgörs av förvaltning av aktier i dotterbolag, investerrelationer (IR/PR) samt koncernledning och ekonomi. Koncernens långfristiga externa finansiering i form av banklån och förvärvslån ligger också här.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 3,5 (0,3) MSEK och rörelseresultatet till -2,4 (-2,5) MSEK. Efter erhållet koncernbidrag om 13,5 (15,0) MSEK uppgick årets resultat till 7,9 (9,1) MSEK.

Soliditeten uppgick till 41,4 (41,8) procent.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolaget har upprättat en separat Bolagsstyrningsrapport, se sidorna 12-16 i den tryckta årsredovisningen samt revisorns yttrande på sid 16.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls fredagen den 24 april 2020 kl. 10:00 i Alcadons lokaler på Stora Essingen i Stockholm.

Förslag till bolagets vinstdisposition (SEK)

Till bolagsstämmans förfogande:

Balanserade vinstmedel:	108 183 064
Årets resultat	7 890 817
Summa	116 073 881

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	116 073 881
Summa	116 073 881

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för 2019. Styrelsen vill med sitt förslag säkerställa beredskap att kunna genomföra ytterligare förvärv som till huvuddelen finansieras med likvida medel snarare än nyemitterade aktier. Styrelsen har i sitt förslag beaktat bolagets tillväxtplaner och finansiella position.

Vidare har den osäkerhet i marknaden som Coronaviruset bidragit till under den senaste tiden underbyggt styrelsens förslag att bolaget inte skall lämna utdelning för 2019.

Bolagets och koncernens ställning per 31 december 2019 samt resultatet av verksamheten 2019 framgår av nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING (KSEK)	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2019	2018	2019	2018
Rörelseintäkter					
Nettoomsättning	3	485 225	544 180	3 547	
Övriga rörelseintäkter					250
Summa rörelseintäkter		485 225	544 180	3 547	250
Rörelsekostnader					
Handelsvaror		-355 383	-393 569	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-32 878	-38 691	-3 186	-2 097
Personalkostnader	7	-55 852	-53 720	-2 793	-702
Rörelseresultat före avskrivningar		41 111	58 201	-2 431	-2 549
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13	-10 039	-1 265	-	-
Rörelseresultat		31 073	56 936	-2 431	-2 549
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	300	399	3 934	8 587
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-6 375	-10 386	-5 105	-9 545
Resultat efter finansiella poster		24 997	46 948	-3 603	-3 507
Bokslutsdispositioner		-	-	13 509	15 049
Skatt på årets resultat	10	-5 529	-10 713	-2 015	-2 420
Årets resultat		19 468	36 235	7 891	9 122
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		19 468	36 235		
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-		
Resultat per aktie (SEK)					
Vinst per aktie	4	1,15	2,17		
Vinst per aktie efter utspädning		1,15	2,14		

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT (KSEK)	NOT	KONCERNEN	
		2019	2018
Årets resultat		19 468	36 235
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Differenser vid omräkning av utländska dotterbolag		595	-371
Övrigt totalresultat efter skatt		595	-371
Årets totalresultat		20 063	35 864
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		20 063	35 864
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TILLGÅNGAR	NOT	2019	2018	2019	2018
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	289 169	289 169	-	-
Programvaror	12	593	631	-	-
Summa Immateriella anläggningstillgångar		289 762	289 800	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier		1 107	1 977	-	-
Nyttjanderättstillgångar		17 100			
Summa materiella anläggningstillgångar	13	18 207	1 977	0	0
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	15	-	-	40 205	40 205
Fordringar hos koncernföretag		-	-	241 612	237 679
Uppskjuten skattefordran	21	429	364	364	364
Summa finansiella anläggningstillgångar		429	364	282 181	278 248
Summa anläggningstillgångar		308 398	292 141	282 181	278 248
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Färdiga varor och handelsvaror	16	75 416	76 864	-	-
Summa varulager m m		75 416	76 864	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	17	40 398	51 697	-	-
Övriga fordringar		418	310	85	-
Skattefordran		4 772	556	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 431	4 808	596	942
Summa kortfristiga fordringar		49 019	57 371	681	942
Kassa och bank		17 684	27 608	123	133
Summa omsättningstillgångar		142 119	161 843	804	1 074
SUMMA TILLGÅNGAR		450 517	453 984	282 986	279 322

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2019	2018	2019	2018
Eget kapital	19				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		815	815	815	815
Bundna reserver/Reservfond		-	-	-	-
Summa bundet eget kapital		815	815	815	815
Fritt eget kapital					
Övrigt tillskjutet kapital		96 554	95 709		
Reserver		375	-220		
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		109 059	98 274		
Balanserad vinst				108 183	106 739
Årets resultat				7 891	9 122
Summa fritt eget kapital		109 434	98 054	116 074	115 861
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		206 803	194 578	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-
Summa eget kapital		206 803	194 578	116 889	116 676
Skulder					
Långfristiga skulder					
Avsättningar	26, 27	5 000	6 500	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	20	105 916	124 584	105 916	127 184
Uppskjuten skatteskuld	21	814	814	-	-
Leasingskuld	6	8 941	-	-	-
Summa långfristiga skulder		120 672	131 898	105 916	127 184
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		52 709	54 874	370	96
Skulder koncernföretag		-	-	30 729	5 167
Skatteskuld		6 878	11 008	4 570	7 673
Kortfristiga räntebärande skulder		21 267	21 266	21 267	21 265
Leasingskuld	6	8 463	-	-	-
Övriga skulder		11 113	21 753	791	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	22 612	18 607	2 453	1 260
Summa kortfristiga skulder		123 042	127 508	60 181	35 462
Summa skulder		243 714	259 406	166 097	162 646
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		450 517	453 984	282 986	279 322

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL (KSEK)

KONCERNEN	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång 2018	794	73 330	151	70 249	144 524	-	144 524
Fondemission	21	22 379	-	-	22 400	-	22 400
Övrigt total resultat	-	-	-371	-	-371	-	-371
Utdelning	-	-	-	-8 211	-8 211	-	-8 211
Årets resultat	-	-	-	36 236	36 236	-	36 236
Utgående balans 2018-12-31	815	95 709	-220	98 274	194 578	-	194 578

Belopp vid årets ingång 2019	815	95 709	-220	98 274	194 578	-	194 578
Effekt av övergång till IFRS16, IB	-	-	-	-253	-253	-	-253
Inbetalning teckningsoptioner	-	845	-	-	845	-	845
Övrigt total resultat	-	-	595	-	595	-	595
Utdelning	-	-	-	-8 430	-8 430	-	-8 430
Årets resultat	-	-	-	19 468	19 468	-	19 468
Utgående balans 2019-12-31	815	96 554	375	109 059	206 803	-	206 803

MODERBOLAGET	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång 2018	794	0	0	92 571	0	93 365
Fondemission	21	-	-	22 379	-	22 400
Utdelning	-	-	-	-8 211	-	-8 211
Årets resultat	-	-	-	-	9 122	9 122
Utgående balans 2018-12-31	815	0	0	106 739	9 122	116 676
Belopp vid årets ingång 2019	815	0	0	115 861	0	116 676
Övrigt tillskjutet kapital	-	751	-	-	-	751
Utdelning	-	-	-	-8 430	-	-8 430
Årets resultat	-	-	-	-	7 891	7 891
Utgående balans 2019-12-31	815	751	0	107 431	7 891	116 888

KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2019	2018	2019	2018
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		31 073	56 936	-2 431	-2 549
Justeringar som inte ingår i kassaflödet, mm	25	10 634	893	13 509	15 049
Betald inkomstskatt		-13 874	-12 532	-5 117	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		27 833	45 297	5 960	12 500
Förändringar av rörelsekapitalet					
Förändringar av varulager		1 448	-3 867	-	-
Förändringar av kundfordringar och andra fordringar		12 568	40 021	-3 673	-2 176
Förändringar av leverantörsskulder och andra skulder		-6 202	-28 746	27 819	590
Nettokassaflöde från löpande verksamheten		35 647	52 705	30 107	10 914
Investeringsverksamheten					
Rörelseförvärv	26	-1 500	-45 287	-	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-120	-219	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-208	-645	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 828	-46 151	0	0
Finansieringsverksamheten					
Lämnad utdelning/Nyemission		-8 430	-8 211	-8 430	-8 211
Inbetalning teckningsoptioner		845	-	751	-
Betalda och erhållna räntor	8, 9	-6 075	-9 987	-1 172	-958
Amortering av leasingskulder		-8 816	-	-	-
Amortering		-21 267	-4 550	-21 266	-1 950
Upptagna lån		-	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-43 743	-22 748	-30 117	-11 119
Årets kassaflöde		-9 924	-16 194	-10	-205
Likvida medel vid början av kalenderår		27 608	43 359	133	338
Förvärvade likvida medel		-	443	-	-
Likvida medel vid årets slut		17 684	27 608	123	133

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

1.1 ALLMÄNT

Alcadon Group AB och dess dotterföretags verksamhet består av försäljning av produkter och system för data- och telekommunikation.

Moderbolaget är ett publikt svenskt aktiebolag med säte i Stockholm och bolagets aktie är sedan 14 september 2016 noterad på Nasdaq First North under kortnamnet ALCA. Bolagets Certified Adviser är Erik Penser Bank.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret 2019 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 24 mars 2020 och kommer att föreläggas årsstämman 2020 för fastställande.

Koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

1.2 GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

Moderbolaget Alcadon Group AB upprättar sina rapporter enligt Årsredovisningslagen och rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under "Moderbolaget" nedan.

Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Alla belopp uttrycks i tusentals kronor (KSEK) där ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Lång- och kortfristiga poster

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Nya standarder tillämpade per 1 januari 2019

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 *Leasingavtal och tre tillhörande tolkningar (IFRIC Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC 15 Förmåner i samband med teckning av ett operationellt leasingavtal och SIC 27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal)*.

Övergången till den nya standarden har resulterat i att Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång med tillhörande leasingkund avseende de leasingavtal som tidigare

klassificerats som operationella leasingavtal.

Vid övergången har Koncernen för de leasingavtal som tidigare redovisats som operationella leasingavtal med en återstående leasingperiod på maximalt 12 månader och leasingavtal med tillgångar till lågt värde tillämpat den frivilliga lätttnadsregeln att inte redovisa någon nyttjanderätt utan att kostnadsföra leasingavtalen linjärt över leasingtiden. Öppningsbalansen för dessa tillgångar uppgick till 0,1 MSEK och kommer fortsättningsvis att fullt ut påverka kassaflöde från den löpande verksamheten.

Den nya standarden har införts genom tillämpning av den modifierade retroaktiva tillämpning, där den ackumulerade effekten av övergången till IFRS 16 redovisas mot eget kapital som en justering av ingående balanserade vinstmedel för den innevarande perioden. Jämförande information har inte räknats om. Vid övergången till IFRS 16 uppgick den vägda implicita låneräntan för de leasingskulder som redovisas enligt IFRS 16 till 1,5% för lokaler och 2,3% för leasade bilar.

Standarder som ännu inte har trätt i kraft och inte tillämpas i förtid

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft publicerats av IASB. Dessa förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter har inte tillämpats i förtid.

1.3 UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Vid beräkning av verkliga värden vid rörelseförvärv används värderingstekniker för de olika delarna i ett rörelseförvärv. Framförallt verkligt värde på villkorad köpeskilling är beroende av utfallet av flera variabler. För bedömning av nedanstående poster se refererad hänvisning i årsredovisning för 2018:

Nedskrivning/goodwill – se 1.11 och 1.13

Varulager – se 1.14

Bedömning av osäkra fordringar – se 1.18

1.4 KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla ett bestämmande inflytande över ett dotterföretag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas vanligen till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt. Alcadon Group-koncernens utländska dotterföretag omräknas enligt dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till Övrigt totalresultat för koncernen.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I koncernens resultaträkning redovisas den andel som belöper på innehav utan bestämmande inflytande separat.

Andel utan bestämmande inflytande i dotterföretags kapital redovisas i separat post i eget kapital i koncernens balansräkning. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

1.5 SEGMENTSREDOVISNING

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som visar ett rörelseresultat som regelbundet granskas av den högste beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Verkställande direktören utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. Alcadon har identifierat ett rörelsesegment vilket utgör koncernens verksamhet som helhet. Bedömningen baseras på att verksamheten som helhet regelbundet granskas av verkställande direktören som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av dess resultat.

1.6 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA Redovisningsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderföretagets redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

Koncernföretag

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

1.7 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

Försäljning av varor

Koncernen driver partihandel med produkter och system för data- och telekommunikation (hårdvara). I merparten av fallen tillhandahåller Alcadon hårdvaran utan därtill villkorade åtaganden om installation eller support. Försäljning av varor bedrivs inom affärsområdena Kommersiella fastighetsnät, Bostadsnät och Fibernät. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har överlämnats enligt leveransvillkoren, riskerna för varorna har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en period förekommer. Intäkten från försäljningen av varorna redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. Fakturering sker i samband med leverans och betalningstiden är normalt 30 dagar.

Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster i form av:

- Teknisk support avseende leverans av hårdvara
- Serviceavtal

Teknisk support bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

1.8 LEASING

Enligt Not 1.2 så har Koncernen tillämpat den modifierade retroaktiva metoden för övergång till IFRS 16 varför jämförelsetalen inte har räknats om. Detta betyder att jämförelsetalen för 2018 redovisas enligt IAS 17 och IFRIC 4.

Koncernen som leasetagare

För alla avtal som ingick 19-01-01 och senare bedömer koncernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överläter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning". För att tillämpa denna definition bedömer koncernen huruvida avtalet uppfyller kraven i tre utvärderingar som är huruvida:

- Avtalet innehåller en identifierad tillgång som antingen är specifikt identifierad i avtalet eller implicit specificerad genom att vara identifierad vid det tillfället då tillgången har gjorts tillgänglig för koncernen.
- Koncernen har rätt till väsentligen alla de ekonomiska fördelar som uppkommer genom användning av den identifierade tillgången under hela upplåtelseiden med beaktande av koncernens rättigheter inom avtalets definierade tillämpningsområde.
- Koncernen har rätt att styra användningen av den identifierade tillgången under hela upplåtelseiden. Koncernen bedömer huruvida den innehar rätten att styra "hur och för vilket ändamål" tillgången ska användas under hela upplåtelseiden.

Värdering och redovisning av leasingavtal som leasetagare

Vid leasingavtalets början redovisar koncernen en nyttjanderätt och en leasingkulld i balansräkningen. Nyttjanderätten värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingkulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som koncernen åsamkats, en uppskattning av koncernens utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången vid leasingperiodens slut samt eventuella leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits).

Koncernen skriver av nyttjanderätten linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättens nyttjandeperiod och leasingavtalets slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderätten när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta.

1.9 LÅNEKOSTNADER

Räntekostnader belastar resultatet för den period de hänförs till.

1.10 INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansräkningsmetoden, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på koncernens tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

1.11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill provas för nedskrivning varje år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De övriga immateriella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om de uppfyller kriterierna för immateriella tillgångar enligt IAS 38, att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Programvara	3-8 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5-10 år

1.12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för nedskrivningar och avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms varje rapporttillfälle.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier och maskiner	3-5 år
Datorutrustning	2-3 år

1.13 PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Om det inte går att fastställa återvinningsvärdet för den enskilda tillgången ska återvinningsvärdet för tillgångens kassagenererande enhet fastställas, där den kassagenererande enheten är den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöden väsentligen oberoende från andra tillgångar. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som bedöms återspegla marknadens bedömning av pengars tidsvärde och de specifika risker som är förknippade med tillgången. En känslighetsanalys av diskonteringsräntan och tillväxtantaganden utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande övervärdet är väsentligt.

Med undantag av goodwill görs ny bedömning av tillgångarna om det finns tecken på att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. Om nedskrivningen inte längre är motiverad, helt eller delvis, återförs den i enlighet med IAS36.

Finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten övriga externa kostnader.

1.14 VARULAGER

Varulagret avser produkter inom data- och telekommunikation. Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämpad.

Nettoförsäljningsvärde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

1.15 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner innehållande pensionsplaner med fasta avgifter till externa juridiska enheter. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

1.16 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelser. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som skall utbetalas.

1.17 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse beroende av om osäkra framtida händelser kommer att inträffa, eller när det finns en befintlig förpliktelse där betalning inte är trolig eller beloppet inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

En avsättning behöver endast redovisas om en befintlig förpliktelse har uppkommit till följd av en tidigare händelse, betalning är sannolik och belopp är möjligt att tillförlitligt uppskatta.

1.18 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument finns i flera olika balansposter och beskrivs ytterligare nedan.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar, upplupna avtalsenliga intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder består av övriga långfristiga skulder,

leverantörsskulder och del av övriga kortfristiga skulder.

Finansiella skulder till verkligt värde via resultatet

Avtalad villkorad tilläggsköpekskilling vid förvärv redovisas till verkligt värde via resultatet.

Redovisning av finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt avtalsvillkoren. En fordran redovisas när koncernen har fullgjort sitt åtagande och den andra parten är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har skickats. Kundfordringar bokförs i balansräkningen när fakturan skickas. Skulder redovisas när motparten har fullgjort sitt åtagande och koncernen är betalningsskyldig enligt avtalet, även om ingen faktura har tagits emot. Leverantörsskulder redovisas när fakturan har tagits emot. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna har realiserats, går ut eller koncernen inte längre har kontroll över dem. Detsamma gäller del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den skyldighet som specificeras i avtalet har betalats eller på annat sätt har upphört. Detsamma gäller del av en finansiell skuld.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och nettobeloppet tas upp i balansräkningen endast när det finns en lagligt verkställbar rätt att kvitta netto, och det finns en avsikt att reglera beloppen genom nettobetalningar eller realisera tillgången och samtidigt reglera skulden. Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är det datum när koncernen åtar sig att köpa eller sälja tillgången.

1.19 KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden. Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos bank och kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar.

1.20 RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året.

1.21 ÖVRIG VIKTIG INFORMATION

Viss finansiell och annan information som presenteras i rapporten har avrundats för att göra informationen mer lättillgänglig för läsaren. Detta kan medföra att siffrorna i vissa kolumner inte överensstämmer exakt med angiven totalsumma.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 2. Moderbolaget tillämpar i sina finansiella rapporter de International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU när detta är möjligt inom ramen för ÅRL, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 1, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Detta innebär framför allt följande skillnader mellan redovisningen i moderbolaget och koncernen:

Resultat- och balansräkning i moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställningsform.

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten att överförda ersättningar kommer att utgå. Eventuella förändringar i avsättningen justerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade överförda ersättningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver utan uppdelning i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2 - RISKEXPONERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen förändra utdelningen som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till ägarna, emittera nya aktier, eller avyttra tillgångar för att minska skulderna.

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att upprätthålla en soliditet om lägst 25 procent. Kapital definieras som eget kapital och refererar till eget kapital hänförligt till aktieägarna i moderbolaget. Eget kapital uppgick till 207 MSEK (195), vilket innebär en soliditet på 48% (46) och att målet uppfyllts. Kontantutdelningen som beslutades av årsstämman 2019 var 0,50 SEK (0,50) per aktie eller totalt 8,4 MSEK (8,2). Inga förändringar i kapitalhanteringen gjordes under året. Tillgängliga ej utnyttjade krediter vid årets slut var 35 MSEK.

Finansiella risker

Koncernens verksamhet är exponerad för ett antal finansiella risker. Till dessa risker hör prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk, och kassaflödesrisk. I begreppet prisrisk ingår valutarisk, ränterisk och marknadsrisk. Nedan beskrivs bolagets bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering.

Valutarisk

Valutarisken innebär exponering för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Alcadons åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken är att vid behov köpa valuta för kända framtida flöden i den mån in- och utflöden inte kan matchas mot varandra.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på finansiella skulder varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Alcadons nuvarande krediter löper med rörliga räntor.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när bolaget träffar avtal med någon och avser den risk bolaget löper att motparten inte uppfyller sina åtaganden. Kreditbedömning av kunder och andra motparter sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner.

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk avser den risk som finns att koncernens behov av pengar inte kan täckas i ett ansträngt marknadsläge. Finansieringsrisk är risken att kostnaden för finansiering kommer att vara högre och finansieringsmöjligheterna sämre när lån omsätts och betalningsförpliktelser ej kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet, eller på grund av svårigheter att erhålla finansiering. I och med att Alcadon har en god kapitalbas bedöms dessa risker att ej vara av väsentlig storlek. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv på basis av förväntade kassaflöden.

Kassaflödesrisk

Några speciella kassaflödesrisker utöver de som sammanhänger med övriga risker ovan bedöms inte finnas i koncernen.



NOT 3 - NETTOOMSÄTTNING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Hårdvara	477 281	539 282	-	-
Tjänster	7 944	4 898	3 547	250
Summa	485 225	544 180	3 547	250

Geografisk marknad (extern omsättning)

	2019	2018	2019	2018
Sverige	346 833	445 715	3 547	250
Norge	130 448	98 465	-	-
Summa	485 225	544 180	0	0

Koncernen har ingen kund som utgör mer än 10% av omsättningen.

Affärsområden

	2019	2018	2019	2018
Kommersiella fastighetsnät	213 499	223 114	-	-
Bostadnät	87 341	81 627	-	-
Fibernät	164 977	212 230	-	-
Tjänster	19 409	27 209	-	-
Summa	485 225	544 180	0	0

Koncernen har ingen kund som utgör mer än 10% av omsättningen.

NOT 4 - RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN	
	2019	2018
Genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie	16 859 246	16 679 451
Antal aktier vid periodens utgång (NOT 19)	16 859 246	16 859 246
Årets resultat (KSEK)	19 468	36 235
Resultat per aktie (SEK)	1,15	2,17
Antal aktier efter utspädning, (NOT 29)	16 859 246	16 959 246
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,15	2,14

NOT 5 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Grant Thornton				
-revisionsuppdraget	-770	-690	-285	-240
-revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-190	-123	-140	-103
-övriga tjänster	-46	-200	-46	-
Summa	-1 006	-777	-471	-265

NOT 6 - LEASING

Leasing hanteras fr.o.m. 2019 i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, se Not 1. Då Alcadon är leasetagare redovisas leasingtillgångarna som en nyttjanderätt i rapporten över finansiell ställning medan den framtida förpliktelsen till leasegivaren redovisas som en skuld i rapporten över finansiell ställning.

Koncernen hyr kontors- och lagerlokaler samt bilar.

SPECIFIKATION AV UPPLYSNINGAR PER TILLGÅNGSSLAG	Bilar	Kontor	Totalt
	2019	2019	2019
Avskrivningar	-7 743	-1 060	-8 803
Räntekostnad	-247	-102	-349
Totalt kassaflöde	-8 041	-1 125	-9 166
Redovisat värde	12 106	4 994	17 100
Redovisad leasingsskuld			
Kortfristig	-6 592	-1 871	-8 463
Långfristig 1-5 år	-5 098	-3 177	-8 275
Långfristig >5 år	-667	-	-667
Summa	-12 357	-5 048	-17 405

Korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar till lågt värde ingår ej då dessa kostnadsförs direkt. Kostnader för korttidsleasingavtal och för leasing av tillgångar till lågt värde uppgår till -0,1 MSEK (-0,1).

Framtida leasingavgifter per 2018-12-31 uppgick till 23 868 KSEK medan ingående skuld 2019-01-01 i enlighet med IFRS 16 uppgick till 23 720 KSEK. Skillnaden på 148 tkr består av diskontering, korttidsavtal samt avtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde.

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA

	2019		2018	
	Antal i styrelsen	Varav Kvinnor	Antal i styrelsen	Varav Kvinnor
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	4	1	4	-
Summa	4	1	4	-
	Medelantalet anställda	Varav kvinnor	Medelantalet anställda	Varav kvinnor
Sverige:				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	1	-	-	-
-Alcadon AB (Dotterbolag i Sverige)	51	4	54	3
Utländska dotterföretag:				
-Alcadon AS Norge	15	4	7	2
-CableCom AS Norge (Fusionerat 2019)	-	-	9	2
Summa	67	8	69	7

Antal anställda i koncernen vid periodens utgång 62 (68).

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA FORTS.

Löner och andra ersättningar per land och för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra anställda framgår i nedanstående tabeller:

	2019		2018	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-1 959	-614	-533	-167
Dotterföretag	-42 128	-10 412	-41 434	-11 192
Summa	-44 087	-11 026	-41 967	-11 359
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Sverige:				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-1 959	-	-533	-
-Alcadon AB (Övriga bolag i Sverige)	-6 834	-23 895	-5 292	-27 482
Utländska dotterföretag:				
Alcadon AS Norge	-1 480	-9 918	-	-3 965
CableCom AS Norge	-	-	-	-4 695
Summa	-10 273	-33 813	-5 825	-36 142
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Varav pensionskostnader				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-282	-	-	-
Dotterföretag	-1 006	-2 106	-860	-2 168
Summa	-1 006	-2 106	-860	-2 168

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare under år 2019 uppgår till följande:

År 2018 (KSEK)	Lön/Arvode	Pension	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Summa
Styrelsen					
Jonas Mårtensson (ordf)	-240				-240
Arne Myhrman	-47				-47
Stefan Charette	-140				-140
Marie Ygge	-97				-97
Pierre Fors (VD fram till 10 juli 2019)	-2 209	-566			-2 775
Sonny Mirborn (VD från 11 juli 2019)	-834	-237	-137		-1 207
Andra ledande befattningshavare ⁽¹⁾	-5 260	-485	-191		-5 936
Summa	-8 827	-1 288	-328	0	-10 442

(1) Andra ledande befattningshavare uppgår till 6 personer.

NOT 8 - RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter	197	399	-	-
Ränteintäkter mot koncernbolag	-	-	3 934	8 587
Övriga finansiella intäkter	-	-	-	-
Summa	197	399	3 934	8 587

NOT 9 - RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader	-5 407	-9 070	-4 553	-8 713
Finansiella valutaeffekter	103	-250	-	-
Räntekostnader leasingskulder	-349	-	-	-
Övriga finansiella kostnader	-969	-1 066	-552	-831
Summa	-6 273	-10 386	-5 105	-9 544

NOT 10 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	-5 529	-10 713	-2 015	-2 420
Uppskjuten skatt	-	-	-	-
Redovisad skatt	-5 529	-10 713	-2 015	-2 420

Effektiv skattesats 22,1 (22,8) % för koncernen 2019

Redovisat resultat före skatt	24 997	46 949	9 906	11 543
Skatt enligt gällande svensk skattesats 21,4% (22%)	-5 349	-10 329	-2 120	-2 539

Skatteeffekt av:

Justering för utländska skattesatser	-62	-104	-	-
Justering av tidigare års skatter	92	-41	135	-
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-210	-239	-30	119
Redovisad skatt	-5 529	-10 713	-2 015	-2 420

NOT 11 - GOODWILL	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående balans	289 169	224 747	-	-
Förvärv	-	64 422	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Redovisat värde	289 169	289 169	0	0

Goodwill nedskrivningsprövas varje år. Använd diskonteringsränta 2019-12-31 för Sverige uppgår till 8,6% (8,6%) och i Norge uppgår den till 9,3% (9,3%). Diskonteringsräntan som används baseras på koncernens WACC (Weighted Average Cost of Capital) före skatt. Beräkning av återvinningsvärdet görs baserat på prognostiserat kassaflöde under kommande 5 år med ett antagande om en EBITDA-marginal om 9,5% i Norge och 12,1 % (11,7%) för koncernen. Prognoserna har byggts upp utifrån estimat i respektive kassagenererande enhet. I samband med att prognosen tas fram görs ett antal antaganden rörande exempelvis försäljningspris, volym, inköpspris och produktmix som bas för den framtida tillväxten och EBITDA-marginalen. Den antagna eviga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2% (2%). Företagsledningens metod för att fastställa det värde eller de värden som innefattats i de viktiga antagandena, återspeglar tidigare erfarenheter och är i tillämpliga fall i överensstämmelse med externa informationskällor. Känslighetsanalyserna har genomförts på en minskning av EBITDA-marginalen samt ökning av diskonteringsräntan. I Norge kan EBITDA-marginalen minska till ca 6,2% innan ett eventuellt nedskrivningsbehov påvisas och diskonteringsräntan kan öka till ca 12,6%. För koncernen kan EBITDA-marginalen minska till ca 6,4% innan ett eventuellt nedskrivningsbehov påvisas och diskonteringsräntan kan öka till ca 14,8%. Känslighetsanalyserna påvisar att det finns relativt stora utrymmen för minskning av förväntade EBITDA-marginalen och ökad diskonteringsränta innan något nedskrivningsbehov uppkommer avseende goodwill.

NOT 12 - ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående anskaffningsvärden	961	742	-	-
Förvärvade anskaffningsvärden	-	-	-	-
Inköp	120	219	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 081	961	0	0
Ingående avskrivningar	-330	-192	-	-
Periodens avskrivningar	-158	-138	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-488	-330	0	0
Redovisat värde	593	631	0	0

NOT 13 - INVENTARIER OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	0	2018
Ingående anskaffningsvärden	3 812	2 336	-	-
Justering vid övergång till IFRS 16	23 402	-	-	-
Förvärvade värden	-	1 104	-	-
Inköp	2 709	372	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	29 923	3 812	0	0
Ingående avskrivningar	-1 836	-1 037	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-9 880	-799	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 716	-1 836	0	0
Utgående planenligt restvärde	18 207	1 976	0	0

NOT 14 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

2019-12-31	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Totalt	
Finansella tillgångar				
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	356	-	356	
Kundfordringar	40 398	-	40 398	
Likvida medel	17 684	-	17 684	
Total	58 438	0	58 438	
		Verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Finansella skulder				
Långfristig upplåning		-	105 916	105 916
Kortfristig upplåning		-	21 267	21 267
Leverantörsskulder och andra skulder		-	52 709	52 709
Villkorad köpeskilling		5 000	-	5 000
Total		5 000	179 892	184 892
		Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultatet (FVTPL)	Totalt
2018-12-31				
Finansella tillgångar				
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	1 370	-	1 370	
Kundfordringar	51 697	-	51 697	
Likvida medel	27 608	-	27 608	
Total	80 675	0	84 423	
Finansella skulder			Övriga skulder	Totalt
Långfristig upplåning			124 584	124 584
Kortfristig upplåning			21 266	21 266
Leverantörsskulder och andra skulder			54 874	54 874
Villkorad köpeskilling		6 500	-	6 500
Total			200 724	207 224

Per 31 december 2019 har koncernens finansiella skulder som inte är derivat avtalade löptider enligt följande:

2019-12-31	Kortfristiga		Långfristiga	Totalt
	Inom 6 mån	6-12 mån	1-5 år	
Icke säkerställt lån SHB	9 334	9 334	102 666	121 333
Förvärvsån	1 300	1 300	3 250	5 850
Leverantörsskulder	52 709			52 709
Villkorad köpeskilling	5 000			5 000
Total	68 343	10 634	105 916	184 892

NOT 15 - ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

I koncernen ingår följande dotterbolag:

Namn/säte	Org nr	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde
Alcadon Intressenter AB, säte Stockholm	559018-4031	250 000	100	40 155
Alcadon Team Invest AB, säte Stockholm	559039-3046	50 000	100	50
Via Alcadon Intressenter AB				
Alcadeltaco AB, säte Stockholm	556813-7623	100	100	
Via Alcadeltaco AB				
Alcadon AB, säte Stockholm	556480-4341	10 000	100	
Via Alcadon AB				
Alcadon AS, säte Oslo	NO952334891	6 000	100	
Via Alcadon AS				
CableCom Nordic AB, säte Strömstad	556556-5388	100 000	100	

Förändring under året

CableCom AS har fusionerats upp i Alcadon AS.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	40 205	40 205
Tillskott/ Förvärv	-	-	0	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	40 205	40 205
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Redovisat värde	0	0	40 205	40 205

NOT 16 - VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Handelsvaror	75 416	76 864	-	-
Summa	75 416	76 864	0	0

Lagervärdet inkluderar nedskrivningar för inkurans med 1 009 (987) KSEK.

Inkuransreservering är gjord baserad på produkternas omsättningshastighet och historisk statistik gällande inkurans.

NOT 17 - KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Kundfordringar brutto	40 504	51 799	-	-
Reserveringar för förväntade kundförluster	-106	-102	-	-
Summa kundfordringar	40 398	51 697	0	0

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.

Förfallostruktur

2019-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
Redovisat värde brutto	37 228	1 845	2 748	-1 318
Reserveringar för kundförluster	-	-	-	-106
2018-12-31	Ej förfallet	1- 30 dgr	> 30 dgr	> 60 dgr
Redovisat värde brutto	42 540	10 231	185	-1 157
Reserveringar för kundförluster	-	-	-102	-

**NOT 18 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH
UPPLUPNA INTÄKTER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna intäkter	356	1 370	-	-
Förutbetalda försäkringar	180	50	180	50
Förutbetalda hyror	1 512	1 521	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	1 382	1 867	416	892
Redovisat värde	3 431	4 808	596	942

NOT 19 - EGET KAPTIAL

Aktiekapitalet uppgår till 814 671,97 SEK fördelat på 16 859 246 aktier, envar med ett kvotvärde om cirka 0,05 SEK. Alla aktier har samma rätt till utdelning samt motsvarar en röst på moderbolagets bolagsstämma.

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägare och inkluderar betalda överkurser i samband med emissioner.

Reserver valutakursdifferenser vilka avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat inkluderar resultatet för moderbolaget och dess del av resultaten i dotterbolag samt belopp för utdelning.

Tecknade och betalade aktier:	MODERBOLAGET	
	2019	2018
Vid årets början	16 859 246	16 421 746
Apportemission	-	437 500
Summa vid årets slut	16 859 246	16 859 246

NOT 20 – SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Alcadon Group har refinansierat tidigare obligationslån genom upptag av ett icke säkerställt lån på 140 MSEK hos Svenska Handelsbanken den 20 juli 2018. Ränta uppgår till 3,350 procent + STIBOR (utan golv). Amorteringsplanen är 40 procent på 3 år sedan skall refinansiering ske av resterande 60 procent (2021-07-19). Amortering sker kvartalsvis i efterskott eller på begäran årsvis i efterskott. Lånet innefattar finansiella lånekrav kopplade till soliditet, ränteteckningsgrad och resultat i förhållande till nettoskuld. Under det tredje kvartalet bröt bolaget mot ett av tre lånekrav och för detta sökt undantag vilket SHB godkände. Per sista december uppfyller bolaget samtliga lånekrav.

Koncernen upptog förvärvslån på 13 MSEK vid förvärvet av Dataconnect 2017, amorteringsplan på 60 månader.

Under året har amortering skett med 22,8 MSEK. Checkkredit uppgår till 35 MSEK (25), varav 35 MSEK (25) var outnyttjad vid periodens utgång.

Koncernens upplåning

Upplåning omfattar följande finansiella skulder:

	LÅNGFRISTIG		KORTFRISTIG	
	2019	2018	2019	2018
Leasingskulder (IFRS 16)	8 941		8 463	
Icke säkerställt banklån (SHB)	102 666	121 334	18 667	18 666
Reverslån (förvärv DC)	3 250	3 250	2 600	2 600
Summa	114 858	124 584	29 730	21 266

NOT 21 - UPPSKJUTNA SKATTESKULDER OCH SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag enligt nedan. Underskottsavdragen är låsta pga av erhållna koncernbidrag.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Obeskattade reserver	-3 700	-3 700	-	-
IFRS 16-effekt	305	-	-	-
Skattemässiga underskottsavdrag	1 654	1 654	1 654	1 654
	-1 741	-2 046	1 654	1 654
Redovisas som:				
Uppskjuten skatteskuld	-814	-814	-	-
Uppskjuten skattefordran	429	364	364	364

NOT 22 - UPPLUPNA SKULDER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna personalkostnader	10 434	10 252	344	-
Övriga upplupna kostnader	12 178	8 355	2 110	1 260
Redovisat värde	22 612	18 607	2 453	1 260

NOT 23 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernen har pantsatt 10 000 aktier i Alcadon AB, vid upptag av checkkredit och förvärvslån i januari 2017. Det finns även företagsinteckningar på 30 MSEK i Alcadon AB. Koncernen och moderbolaget saknar eventualförpliktelser.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2018	2017	2018	2017
Ställda säkerheter				
För egna avsättningar och skulder				
Företagsinteckningar	30 000	30 000	-	-
Nettotillgångar i dotterbolag	223 193	210 755	-	-
	253 193	240 755	0	0

NOT 24 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 100 % försäljning till andra koncernföretag. Inga inköp har förekommit.

NOT 25 - JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2019	2018	2019	2018
Omräkningsdifferens	595	-371	-	-
Avskrivningar	10 039	1 265	-	-
Koncernbidrag	-	-	13 509	15 049
Övriga justeringar	-	-1	-	-
Summa justeringar	10 634	893	13 509	15 049

NOT 26. BOLAGSFÖRVARV CABLECOM AS

Den 31 maj 2018 fullföljde Alcadon sitt förvärv av samtliga aktier i CableCom AS.

Köpeskilling 45,3 MSEK i kontant och genom apportemission av 437 500 nyemitterade aktier i Alcadon Group AB vilket värderades till 22,4 MSEK. Köpeskillingen finansierades med egen kassa och med stöd av utökad checkkredit (25 MSEK). Därtill finns även två tilläggsköpeskillingar om upp till 15 MSEK beroende på resultatutvecklingen de påföljande 24 månaderna, fram till 31 maj 2020.

CableCom som bildades 1985 är en ledande distributör av högkvalitetsprodukter och lösningar till bredbandsnät i Norge och för vissa produkter även till den svenska marknaden. Bolaget samarbetar med ledande internationella tillverkare och har ett mycket attraktivt produktutbud. CableCom hade vid förvärvet tio anställda och är etablerade med huvudkontor i Sandefjord söder om Oslo samt med sälj- och teknikfilialer i Bergen, Hamar och Mosjøen. Bolagets huvudfokus ligger inom sälj, service och teknislösningar som stöds av en modern IT-plattform med en integrerad web-lösning som ger en hög effektivitet. Under 2019 har CableCom AS fusionerats i sin helhet med Alcadon AS.

Nedan framgår information om förvärvsanalysen.

FÖRVARVSANALYS	MSEK
Verkligt värde av överförd ersättning	
Aktier	22,4
Kontant	45,3
Villkorad tilläggsköpeskilling	5,0
Köpeskilling totalt	72,7
Identifierbara nettotillgångar	
Anläggningstillgångar	1,2
Varulager	13,4
Kortfristiga fordringar	12,3
Likvida medel	0,4
Leverantörsskulder och övriga skulder	-19,0
Identifierbara nettotillgångar	8,3
Goodwill vid förvärv	64,4
Initial köpeskilling i likvida medel	45,3
Förvärvade likvida medel	0,4
Kassaflöde vid förvärv	-44,8

Värderingen av överförda aktier:

Stängningskurs den 30 maj 51,2kr multiplicerat med 437 500 antal aktier ger ett värde om 22,4 MSEK.

Goodwill är huvudsakligen relaterad till ökad marknadsnärvaro i Norden och synergier inom concernbolagen av att slå samman verksamheterna. Kostnadsförda försvarsrelaterade utgifter uppgick till 0,9 MSEK.

Villkorad tilläggsköpeskilling

Tilläggsköpeskilling på 5 MSEK: När CableCom når målet 8 MNOK EBIT på rullande 12 månader (dock senast 31/5 2020). Utbetalas 20 arbetsdagar efter parterna konstaterat att bolaget nått målet. Tilläggsköpeskilling på upp till 10 MSEK: Baserad på ackumulerad EBIT för CableCom AS och Alcadon AS under 24-månadersperioden 1 juni 2018 - 31 maj 2020. För maximal tilläggsköpeskilling skall EBIT om lägst 30 MSEK eller MNOK uppnås. Vid EBIT under 20 MSEK/MNOK utgår ingen tilläggsköpeskilling. I EBIT-intervallet 20-30 MSEK/MNOK beräknas tilläggs-köpeskillingen om 0-10 MSEK pro-rata, d.v.s. en EBIT om 25 MSEK/MNOK ger en tilläggsköpeskilling om 5 MSEK. Eventuell avsättning kommer ske för denna tilläggsköpeskilling när det är sannolikt att den kommer att falla ut. CableCom konsolideras med start från och med juni 2018. Alcadon AS inklusive CableCom (fusionerades under 2019) omsättning och EBIT:

MSEK	helår 2019	helår 2018	jun - dec 2018
Omsättning	130,4	95,6	60,7
Rörelseresultat (EBIT)	10,4	6,9	5,2

Under 2017 redovisade CableCom koncernen en omsättning på 93,4 MNOK samt ett resultat före skatt om 8,0 MNOK.

NOT 26 - AVSÄTTNINGAR

Utgående värden	2019	2018
Tilläggsköpeskilling förvärv Svagströmsmateriel sept 2017	-	1 500
Tilläggsköpeskilling förvärv CableCom juni 2018	5 000	5 000
Sum:	5 000	6 500

Under året har tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärvet av Svagströmsmaterial betalats ut.

NOT 27 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen har genom Alcadon AS haft transaktioner om 3,5 MSEK med bolag som Alcadons norska VD, Roy W Furulund, har bestämmande inflytande över. Huvudsakliga transaktioner hänför sig till hyra för lokal i Sandefjord samt nyttjande av externt lager. Samtliga transaktioner bedöms affärsmässiga och grundade på marknadsmässiga villkor. Inga övriga väsentliga transaktioner med närstående har skett under året.

NOT- 28 - TECKNINGSOPTIONER

Den 23 januari 2017 fulltecknades 100 000 teckningsoptioner av 30 anställda i koncernen vilka gav de anställda rätt att i januari 2020 nyteckna totalt 100 000 aktier i Alcadon Group till priset 40,44 SEK per aktie. Marknadsvärderingen av teckningsoptionerna har gjorts med hjälp Black&Scholes värderingsmodell. Programmet hade kunnat innebära en utspädning om 0,6 procent beräknat på bolagets 16 859 246 antal aktier. Då genomsnittskursen för stamaktier under perioden understigit lösenkursen, inkluderas inte aktierna vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller nedan. Per lösendatum den 17 januari 2020 understeg aktiekursen teckningskursen varpå inga teckningsoptioner har lösts in till aktier.

Den 11 juli 2019 tecknades 340 000 teckningsoptioner. 240 000 tecknades av Sonny Mirborn (VD) och 100 000 av dotterbolaget Alcadeltaco AB. 30 000 av dotterbolagets teckningsoptioner såldes i sin tur vidare denna dag till Niklas Svensson (CFO). Marknadsvärderingen av teckningsoptionerna uppgick till 3,13 kr per option och har beräknats i enlighet med Black & Scholes värderingsmodell. Teckning av aktier med utnyttjande av teckningsoptioner kan ske från och med den 20 mars 2023 till och med den 17 april 2023. De nya aktier som kan komma att utges vid nyteckning omfattas inte av några förbehåll. Programmet kan innebära en utspädning om 2,0 procent beräknat på bolagets 16 859 246 antal aktier. För mer information angående programmet se bolagets hemsida <https://alcadongroup.se/investerare/bolagsstammor/>. Då genomsnittskursen för stamaktier under perioden understigit lösenkursen, inkluderas inte aktierna vid beräkning av antal aktier efter utspädning i finansiella tabeller nedan.

Utgående värden	Antal aktier	Viktat medelpris vid utnyttjande av aktie
Utestående 2018-01-01	100 000	-
<i>Inlösningsbara per 31 dec 2018</i>	-	-
Tilldelade	-	-
Förverkade	-	-
Inlösta	-	-
Förfallna	-	-
Utestående 2018-12-31	100 000	0
<i>Inlösningsbara per 31 dec 2019</i>	-	-
Tilldelade	340 000	-
Förverkade	-	-
Inlösta	-	-
Förfallna	-	-
Utestående 2019-12-31	440 000	0

NOT- 29 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Pierre Fors har vid årsskiftet ersatt Jonas Mårtensson som styrelseordförande i enlighet med beslut på årsstämman 2019. Jonas Mårtensson kvarstår som styrelseledamot.

Spridningen av Coronaviruset (Covid-19) har hittills inte haft en signifikant negativ påverkan på Alcadons personalsituation, varuförsörjning eller efterfrågan på Alcadons produkter. Ett antal åtgärder har dock implementerats för att trygga varuförsörjningen och skapa en trygg situation för medarbetare, kunder och leverantörer framöver. Situationen analyseras noggrant dagligen och en hög beredskap för ytterligare åtgärder finns på plats om så skulle behövas.

Nyckeltal

KONCERNENS NYCKELTAL	2019	2018	2017
Rörelsens intäkter, MSEK	485,2	544,2	579,9
Bruttomarginal %	26,8	27,7	26,4
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	31,1	56,9	71,5
Rörelsemarginal efter avskrivningar (EBIT), %	6,4	10,5	12,3
Periodens resultat, MSEK	19,5	36,2	48,6
Nettomarginal, %	4,0	6,7	8,4
Soliditet, %	47,8	45,7	38,9
Avkastning på eget kapital, %	9,6	21,4	47,5
Netto räntebärande skulder	109,9	125,2	107,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	35,6	42,8	44,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2,11	3,17	2,70
Eget kapital per aktie, SEK	12,27	11,54	8,80
Resultat per aktie, SEK	1,15	2,17	2,98
Antal aktier vid periodens utgång, st	16 859 246	16 859 246	16 421 746
Genomsnittligt antal aktier, st	16 859 246	16 679 451	16 326 545
Antalet anställda vid periodens utgång	62	68	61
Genomsnittligt antal anställda	67	69	58

DEFINITIONER

Bruttomarginal:	Bruttoresultatet i procent av periodens nettoomsättning.
EBIT-marginal:	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.
Nettomarginal:	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital:	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Netto räntebärande skulder:	Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder.
Soliditet:	Eget kapital i procent av balansomslutningen (exklusive kassa och finansiella tillgångar) vid periodens slut.
Resultat per aktie: per aktie, SEK:	Kassaflöde från den löpande verksamheten . Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Kassaflödet från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier för perioden.

Bolaget tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal ovan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Finansiell översikt per kvartal för Koncernen

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
RESULTATRÄKNING (MSEK)	2019	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018
Nettoomsättning	118,1	101,8	135,0	130,3	137,2	123,5	133,9	149,6
Resultat								
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT)	5,8	5,2	10,9	9,2	11,9	11,8	14,6	18,6
Resultat efter finansiella poster	3,9	3,9	9,4	7,8	10,7	7,3	12,4	16,6
Periodens resultat	3,1	3,1	7,2	6,0	8,2	5,5	9,5	12,9
Marginalmätt i %								
Bruttomarginal %	27,3	26,6	26,7	26,5	28,0	27,5	28,5	26,8
Rörelsemarginal %	4,9	5,1	8,1	7,1	8,7	9,5	10,9	12,4
Nettomarginal %	2,6	3,1	5,4	4,6	6,0	4,5	7,1	8,7
BALANSRÄKNING (MSEK)								
Tillgångar								
Summa anläggningstillgångar	308,4	310,0	312,0	313,4	292,1	292,4	292,5	227,0
Summa omsättningstillgångar	142,1	160,6	184,6	185,3	161,8	179,0	194,4	190,5
Summa tillgångar	450,5	470,5	496,6	498,7	454,0	471,4	486,9	417,5
Eget kapital & Skulder								
Summa eget kapital	206,8	204,2	200,6	201,5	194,6	187,5	182,1	157,9
Summa långfristiga skulder & avsättningar	120,7	18,6	144,5	146,9	131,9	135,1	153,8	150,1
Summa kortfristiga skulder	123,0	247,7	151,5	150,3	127,5	148,8	151,0	109,4
Summa eget kapital & skulder	450,5	470,5	496,6	498,7	454,0	471,4	486,9	417,5
KASSAFLÖDE (MSEK)								
Netto från löpande verksamheten	43,2	2,6	6,7	-16,9	42,7	-1,5	1,3	10,3
Investeringsverksamheten	0,0	0,0	-0,1	-0,2	-0,1	-0,3	-45,5	-0,3
Finansieringsverksamheten	-32,0	-8,2	-7,1	2,0	-23,3	-1,3	3,8	-2,0
Periodens kassaflöde	11,2	-5,5	-0,5	-15,1	19,3	-3,1	-40,4	8,0

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen försäkrar att årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat, och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat, och koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 Mars 2020

Pierre Fors

Styrelseordförande

Jonas Mårtensson

Styrelseledamot

Stefan Charette

Styrelseledamot

Marie Ygge

Styrelseledamot

Sonny Mirborn

VD

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den 25 Mars 2020.

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i Alcadon Group AB (publ),
org nr 559009-2382**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alcadon Group AB (publ) för räkenskapsåret 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 19-45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och balansräkningen för koncernen.

Särskilt betydelsefulla områden

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen är ett viktigt mått för uppföljningen och genomförandet av Alcadons strategi. Nettoomsättningen utgör en väsentlig post i koncernens resultaträkning och uppgick till 485,2 msek för räkenskapsåret 2019. I vår revision bedöms fullständig samt inträffad nettoomsättning som ett särskilt betydelsefullt område. Majoriteten av koncernens nettoomsättning utgörs av försäljning av produkter varvid intäkten redovisas när koncernen uppfyller sina prestationsåtaganden och kunden får kontroll över varorna. Se not 3 – Nettoomsättning samt not 1.7 för koncernens principer för intäktsredovisning.

Varulager

Koncernens varulager utgörs primärt av produkter inom kabelsystem, nätverk, data och telekommunikation. Varulagret är en väsentlig post i årsredovisningen och uppgick till 75,4 msek per 2019-12-31. Förändringar inom IT branschen, med snabba produktförändringar och framtida teknikutveckling, skulle kunna få en påverkan på varulagervärderingen. För koncernens principer för värdering av varulager se not 1.14 samt för specifikation av koncernens varulager se not 16.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området. Vår revision omfattade nedan granskningsåtgärder men var ej begränsade till dessa.

Vår revision omfattade en kombination av utvärdering av intern kontroll över finansiell rapportering kopplat till intäktsprocessen, analytisk granskning och granskning av väsentliga avtal med kunder. Olika avtal kan innehålla olika leveransvillkor som behöver beaktas med avseende på intäktsredovisningen. Vår revision omfattade också ett urval av systemgenererade ordrar mot leveransbevis och bokföring för att säkerställa fullständig intäktsredovisning. Granskning har även gjorts av att redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med IFRS.

Vår revision omfattade en kombination av utvärdering av intern kontroll över finansiell rapportering kopplat till processen för varulager, analytisk granskning samt granskning av koncernens principer för värdering av varulager för efterlevnad av IFRS. Vår revision omfattade också deltagande vid koncernens varulagerinventeringar samt ett urval av transaktioner för kontroll av att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Goodwill

Bokfört värde på goodwill per den 31 december 2019 uppgick till 289,2 msek vilket är en väsentlig post i koncernens balansräkning. Bolaget utförde det årliga nedskrivningstestet per december 2019. Ledningen har utfört testet på nyttjandevärdet beräknat med hjälp av en diskonterad kassaflödesmodell med femårsprognoser och ett evighetsvärde. De kassagenererande enheterna utgörs av de verksamhetsbedrivande bolagen Alcadon AB samt Alcadon AS. Se not 11 samt not 1.11.

- Vi har i samband med vår revision utfört ett antal granskningsåtgärder för att säkerställa att nedskrivningstestet av goodwill har utförts baserat på allmänt vedertagna metoder, att det är matematiskt korrekt samt att det baserar sig på rimliga antaganden. Vi har även involverat Grant Thorntons värderingsspecialister och utfört följande:

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

- Rimlighetsbedömt ledningens antaganden och prognoser; Test av tillämpad värderingsmodell;
- Bedömning av diskonteringsränta baserat på inflation, ränta och risk;

Revisionen omfattade även granskning av bolagets upprättade känslighetsanalys av EBITDA-marginal och diskonteringsränta för att se i vilken utsträckning dessa behövde förändras för att en nedskrivning av goodwill skulle uppstå.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten.

Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alcadon Group (publ) för räkenskapsåret 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, viktiga åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 25 mars 2020
Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren
Auktoriserad revisor

Aktieinformation

Alcadon Group ABs aktie är listad på Nasdaq First North sedan den 14 september 2016.

Extra bolagstämma den 28 november 2016 beslutade att emittera 1 miljon aktier, vilka registrerades vid slutförande av förvärvet DataConnect Norden AB i januari 2017 och har då ökat totalt antal aktier till 16 352 451.

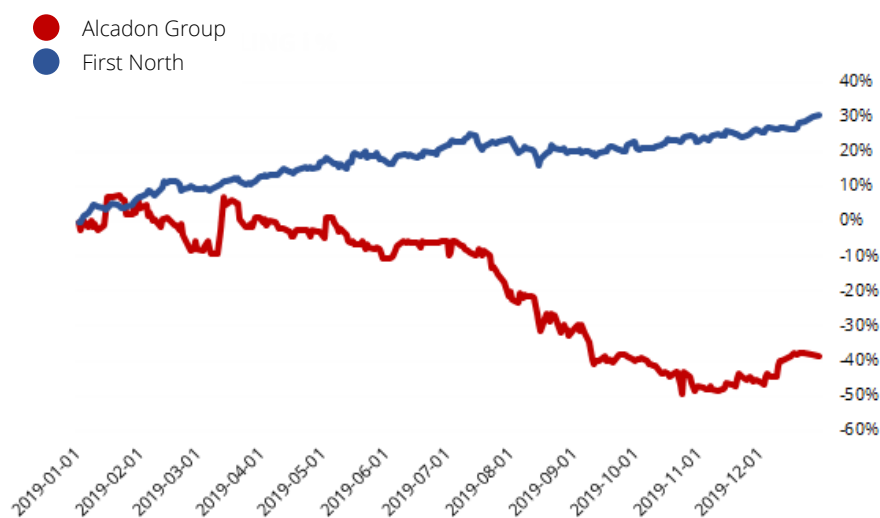
Styrelsen beslutade i augusti att emittera 100 000 aktier vilka registrerades vid förvärv av Svagströmsmateriel i Mellansverige AB i september 2017 och antal aktier har ökat till 16 452 451. Emissionen genomfördes med stöd av bemyndigandet styrelsen gavs på bolagstämman i april 2017.

Extra bolagstämma den 21 september 2017 beslutade att godkänna styrelsens förslag att genomföra nyemission om 3 039 785 aktier vid förvärv av Alcadon Team Invest AB ("ATI") och indragningen av de 3 070 490 aktier i Alcadon Group som ATI ägde. Transaktionerna är registrerade under fjärde kvartalet 2017 och bolaget har 16 421 746 aktier den 31 december 2017. Styrelsen beslutade i maj 2018 att emittera 437 500 aktier vilka registrerades vid förvärv av CableCom juni 2018 och antal aktier har ökat till 16 859 246. Emissionen genomfördes med stöd av bemyndigandet styrelsen gavs på bolagstämman i april 2018. För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Erik Penser Bank AB.

Bolagsnamn: Alcadon Group AB
Kortnamn: ALCA
Antal Aktier: 16 859 246
ISIN: SE0008732218

DIAGRAM KURSUTVECKLING

KURSUTVECKLING 2019



AKTIEÄGARFÖRHÅLLANDEN

Största aktieägare i Alcadon Group per den 31 december 2019.

Namn	Innehav	Innehav %
ATHANASE INDUSTRIAL PARTNERS	2 073 311	12,3
RIBBSKOTTET AKTIEBOLAG	1 850 000	11,0
HUMLE SMÅBOLAGSFOND	1 095 875	6,5
INVESTMENT AKTIEBOLAGET SPILTAN	1 042 130	6,2
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	819 087	4,9
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB, W8IMY	813 084	4,8
JEANSSON, THEODOR	610 874	3,6
Sparebank 1 Markets AS	415 625	2,5
HÅJSKÄRET INVEST AB	358 459	2,1
UBS SWITZERLAND AG, W8IMY	350 112	2,1
TAMT AB	292 051	1,7
MÅRTENSSON, JONAS	273 092	1,6
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	267 497	1,6
LJUNGMAN, MIKAEL	260 375	1,5
JEANSSON, KRISTOFFER	250 000	1,5
SVENSSON, PAUL	243 979	1,4
UNITED COMPUTER SYSTEMS IN SCANDINA	211 001	1,3
AB STRÖMSTENEN	198 841	1,2
SWEDBANK FÖRSÄKRING	196 368	1,2
JADIELI INVEST AB	175 076	1,0
TOPP 20	11 796 837	70,0
ÖVRIGA	5 062 409	30,0
TOTALT	16 859 246	100,0

AKTIEFÖRDELNING DEN 31 DECEMBER 2019

Innehav	Antal ägare	Antal aktier
100 001 -	31	13 046 548
20 001 - 100 000	39	1 718 571
5 001 - 20 000	76	778 533
1 001 - 5 000	279	636 264
501 - 1000	329	265 881
201 - 500	555	196 234
101 - 200	603	99 731
1 - 100	4 167	117 484
	6 079	16 859 246

Styrelse

Pierre Fors

Pierre Fors, född 1963, styrelseledamot sedan 2015, styrelseordförande sedan 2020. Tidigare VD och koncernchef för Alcadon Group AB fram till juli 2019. Pierre har en examen från EMI (Executive Management Institute) och var anställd inom Alcadon mellan 1993-2019, varav som VD för Alcadon Group mellan 2001-2019. Pierre har en bakgrund från flera positioner inom IT- och telekom-branschen, bland annat på Telia.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i samtliga bolag inom Alcadonkoncernen och styrelseledamot i Paseca AB.

Aktieinnehav 2019-12-31: 150 000 aktier.



Jonas Mårtensson

Jonas Mårtensson, född 1963, ledamot sedan 2015, styrelseordförande mellan 2016-2019.

Är anställd på Alted AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot. Jonas har under 17 år arbetat på investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i OPP Owner AB samt styrelseledamot i DistIT AB, Slitevind AB, DO Intressenter AB och JNM Invest AB.

Aktieinnehav 2019-12-31: 273 092 aktier.



Stefan Charette

Stefan Charette, född 1972, ledamot sedan 2016. Stefan är idag ordförande i Athanase Industrial Partner Ltd, London. Stefan har erfarenhet av arbete hos distributörer som säljer till butik och installatörer samt har en stor finansiell erfarenhet. Stefan har tidigare varit VD i de börsnoterade företagen Creades AB, Investment AB Öresund och AB Custos samt VD för industriföretaget Brokk AB. Stefan har erfarenhet från tretton börsstyrelser varav tre som ordförande.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i DistIT AB samt styrelseledamot i Actic AB

Aktieinnehav 2019-12-31: 0 aktier.

Representerar Athanase Industrial Partners II AB och Athanase Industrial Partners Fund II som tillsammans innehar 2 073 311 aktier.



Marie Ygge

Marie Ygge, född 1958, ledamot sedan 2019. Marie har en lång erfarenhet av ledande befattningar inom IT-industrin från Microsoft (2005-2017) och dessförinnan IBM (1985-2005). Marie har under dessa år i ett antal chefspositioner varit ansvarig i Sverige för försäljning mot offentlig sektor, mot storföretag och mot små och medelstora kunder. Maries senaste roll var som chef för affärsutveckling mot offentlig sektor inom Microsoft EMEA (2014-2017). Marie har en civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan och bedriver egen konsultverksamhet.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i SOS Alarm AB, TCO Utveckling AB samt Teknik 200 AB

Aktieinnehav 2018-12-28: 1 000 aktier.



Ledande befattningshavare

Sonny Mirborn

VD och koncernchef sedan juli 2019, född 1980
Sonny har en civilekonomexamen och en MSc in Industrial and Financial Economics från Handelshögskolan i Göteborg samt har bedrivit studier vid IMD och INSEAD. Sonny kommer närmast från rollen som Affärsenhetschef hos Addtech där han var ansvarig för Energy Products, Addtechs verksamhet inom maskinkabeltillbehör, professionell belysning och elinstallationsprodukter i primärt Europa. Innan dess har Sonny varit VD för CTM-Lyng gruppen, en nordisk tillverkare av elinstallationsmateriel med fokus på säkra/smarta hem lösningar, samt Rutab, en ledande aktör inom kabeltillbehör och elinstallationsmateriel i Sverige och Norge. Sonny har även erfarenhet som investeringsansvarig på Nordstjernen samt strategikonsult på Accenture.

Övriga uppdrag: Sonny Mirborn är styrelseledamot i samtliga dotterbolag inom Alcadonkoncernen.

Aktieinnehav 2019-12-31: 0 aktier

Övriga innehav: 240 000 teckningsoptioner



Niklas Svensson

Finanschef sedan oktober 2019, född 1981.
Niklas har en Civilekonomexamen från Lunds universitet och kommer närmast från positionen som CFO på NVBS Gruppen. Dessförinnan var Niklas Finance Director på Sievert Gruppen som ingår i den tyska koncernen Rothenberger och han har även arbetat med revision på Deloitte i Stockholm.

Övriga uppdrag: Niklas Svensson är styrelseledamot i samtliga dotterbolag inom Alcadonkoncernen samt styrelseledamot i JN Redovisning AB.

Aktieinnehav 2019-12-31: 2 060 aktier

Övriga innehav: 30 000 teckningsoptioner



Roy W. Furulund

VD och styrelseledamot i Alcadon AS (Norge), född 1960.
Roy har en marknadsekonomeksamen från Handelshøyskolen BI i Oslo. Roy har tidigare grundat och varit VD för CableCom AS och har dessförinnan arbetat med försäljning och i ledande befattningar för bland andra Lambda AS och Caterpillar AS.

Övriga uppdrag: Roy är styrelseordförande Arena Næring AS, General Communication AS, Pindsle Bolig 2 AS, Pindsle Bolig AS, Pindsle Eiendomsutvikling AS, Pindsle Næring AS, Pindsle Stadion AS, Torp Distribusjon AS, Torp IT AS och Torp Services AS. Utöver det är Roy styrelseledamot i Gsgroup AS, Hood Invest AS, Kaup Butikkutvikling AS, Sfg AS, Torp Consulting AS och Torp Økonomi AS.

Aktieinnehav 2019-12-31: 415 625 aktier



Paul Svensson

Chief Information Officer, född 1956.
Anställd sedan 1993. Paul har en lång erfarenhet inom Alcadonkoncernen bland annat som IT- Inköps- och logistikansvarig. Paul har även arbetat med logistik- och inköpsfrågor samt affärsutveckling för bland annat Hexatronic AB och Bristol-Myers Squibb AB.
Paul har inga övriga pågående uppdrag.
Aktieinnehav 2019-12-31: 243 979 aktier



Max Lundsten

Chief Product Officer, född 1975.
Anställd sedan 1999 och har varit produkt- och utvecklingsansvarig för bland annat European Cabling Systems (ECS) samt marknadsansvarig. Innan Alcadon arbetade Max på Ericsson och LBW Elektronik. Max är maskiningenjör i grunden och har även genomgått bland annat interna teknikutbildningsprogram på Ericsson. Max har inga övriga pågående uppdrag.
Aktieinnehav 2019-12-31: 58 899 aktier



Peter Hjelmstad

Chief Purchasing Officer, född 1973.
Peter har studerat försäljning, inköp och ledarskap vid Företagsuniversitetet och kommer närmast från rollen som Vice VD och inköpschef på Dataconnect. Dessförinnan har han en mångårig erfarenhet från data-, tele- och säkerhetsbranschen bland annat som produkt- och inköpschef hos Ahlsell AB. Peter har inga övriga pågående uppdrag.
Aktieinnehav 2019-12-31: 0 aktier



Mikael Ljungman

Född 1967. Regionchef Stockholm.
Anställd sedan 1988 och som försäljningschef sedan 1992. Mikael Ljungman har tidigare erfarenhet från IT-branschen i olika positioner. Mikael har inga övriga pågående uppdrag.
Aktieinnehav 2018-12-28: 260 375 aktier.



Årsstämma

Alcadon Group AB årsstämma äger rum onsdagen den 24 april 2020 klockan 10.00 på bolagets kontor adress Segelbåtsvägen 7, Stora Essingen, Stockholm. Registrering påbörjas kl. 9:30.

Rätt att delta och anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- **dels** vara införd i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken fredagen den 17 april 2020.
- **dels** anmäla sin avsikt att delta i årsstämman till Bolaget senast månaden den 20 april 2020 under adress Alcadon Group AB (publ), att: Niklas Svensson, Segelbåtsvägen 7, 112 64 Stockholm eller per telefon 08-657 36 86 (dagtid) eller via e-post till niklas.svensson@alcatid.se.

Vid anmälan skall namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav samt, i förekommande fall, uppgift om ombud och/eller ställföreträdare anges. Om aktieägaren avser att medföra biträde till årsstämman, skall antal (högst två) och namn på biträde anmälas hos Bolaget enligt ovan.

För mer information se bolagets hemsida www.alcadongroup.se

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport Q1 2020:	24 april 2020 kl. 08:00
Delårsrapport Q2 2020:	14 augusti 2020 kl. 08:00
Delårsrapport Q3 2020:	23 oktober 2020 kl. 08:00

Kontaktuppgifter

Ytterligare information se bolagets hemsida, www.alcadongroup.se, eller kontakta VD Sonny Mirborn, telefon 070 639 50 92.

Adresser



Alcadon Group

Alcadon Group AB

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
Org.nr. 559009-2382
www.alcadongroup.se

Alcadon AB Stockholm

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
www.alcadon.se

Göteborg

Flöjelbergsgatan 8B
431 37 Mölndal
Tel: + 46 31-386 88 00
www.alcadon.se

Malmö

Stenyxegatan 9
213 76 Malmö
Tel: + 46 40-31 22 60
www.alcadon.se

Örebro

Adolfsbergsgatan 4
702 27 Örebro
Tel: + 46 19-271 270
www.alcadon.se

Alcadon AS Oslo

Alfaset 1, Industrivei 4
0668 Oslo
Tel: +47 23 17 78 80
www.alcadon.no

Sandefjord

Østre Kullerød 5
3241 Sandefjord
Tlf: +47 33 48 33 48
www.alcadon.no

Hamar

Parkgata 24
2317 Hamar
Tel: +47 33 48 33 41/43
www.alcadon.no

Bergen

Littleåsveien 49
5132 Nyborg
Tel: +47 33 48 33 42
www.alcadon.no

Mosjøen

Petter Dass gate 3
8656 Mosjøen
Tel: +47 95 96 80 56
www.alcadon.no

Erik Penser Bank AB

Certified Adviser
Apelbergsgatan 27
Box 7405
103 91 Stockholm
Telefon: +46 8-463 80 00
Org.nr. 556031-2570
www.penser.se





Alcadon Group AB

- 📍 Segelbåtsvägen 7, SE-112 64 Stockholm
- ✉ info@alcadongroup.se
- ☎ +46 (0)8 657 36 00
- 🌐 www.alcadongroup.se

