

# Bolagsstyrningsrapport

Ett aktiebolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad ska upprätta en bolagsstyrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och revisorns yttrande är inkluderat i anslutning till denna rapport. Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") är för närvarande inte obligatorisk för bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North. Styrelsen för Alcadon Group AB har för avsikt att tillämpa Koden i de delar den anses vara relevant för bolaget och dess aktieägare, och med beaktande av verksamhetens omfattning.

Alcadon Group AB (publ), org.nr. 559009-2382, är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2017 bestått av det rörelsedrivande dotterbolaget Alcadon AB samt Alcadon AS. Alcadon bedriver verksamhet i Sverige och Norge.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningen av Alcadon Group AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Bolagets aktie är sedan den 14 september 2016 upptagen till handel på Nasdaq First North, med kortnamnet ALCA och har Erik Penser Bank AB som Certified Adviser. Sedan den 3 augusti 2016 är bolagets företagsobligation upptagen till handel på Företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk för listning på First North. Eftersom Alcadon Groups aktie inte är noterad på en reglerad marknadsplats omfattas bolaget inte av Koden. Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är dock i stora delar inspirerat av Koden. En valberedning inför årsstämman 2018 har bildats som uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Koden.

## AKTIEÄGARE

Alcadon Groups aktie är listad på Nasdaq First North sedan 14 september 2016. För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat ska utöva viss tillsyn. Erik Penser Bank AB är Alcadon Groups Certified Adviser.

Antalet aktieägare i Alcadon Group uppgick den 31 december 2017 till 7036. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 46–47.

## BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats ([www.alcadongroup.se](http://www.alcadongroup.se)). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse har skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och revisor, hur valberedning ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisor.

## ÅRSSTÄMMA 2017

Årsstämman 2017 hölls tisdagen den 25 april 2017. För information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommuniké från årsstämman som finns att läsa på bolagets hemsida ([www.alcadongroup.se](http://www.alcadongroup.se)).

## EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2017

Extra bolagsstämma hölls torsdagen den 21 september 2017. För mer information om stämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommuniké från stämman som finns att läsa på bolagets hemsida.

## STYRELSEN

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter. De fyra bolagsstämموvalda ledamöterna utsågs vid årsstämman 2017 för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Ledamöternas medelålder är 55 år och ingen av ledamöterna är kvinna.

Två av ledamöterna anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. Pierre Fors är anställd av bolaget och är dessutom stor aktieägare i Alcadon Group AB och är därför inte att anses som oberoende. Stefan Charette är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till en av bolagets större ägare, Athanase Industrial Partner. Alcadon Group uppfyller därmed de krav Koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

För information om de bolagsstämموvalda ledamöterna, se sidan 48.

### Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen i Alcadon Group har den 25 april 2017 fastställt en arbetsordning för styrelsen med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Alcadon Groups organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation.

Av styrelsens arbetsordning framgår att styrelsens ordförande i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse ska utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman samt därutöver minst fyra ordinarie sammanträden per år. De fyra ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Därutöver hålls ett ordinarie sammanträde i juni månad för en strategisk diskussion och diskussion beträffande bolagsstyrning samt ett sammanträde i december månad med genomgång av budget och verksamhetsplan för påföljande år.

Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras, vanligtvis i februari månad, deltar revisorn för att meddela iakttagelser från revisionen för föregående år. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar. Med anledning av förvärv av DataConnect Norden AB och Svagströmsmateriel i Mellansverige AB samt extra bolagsstämma har styrelsen under året sammanträtt 11 gånger inklusive ett konstituerande styrelsemöte.

### Närvarofrekvens styrelsen 2017

<u>Namn</u>	<u>Funktion</u>	<u>Invald</u>	<u>Beroende- ställning</u>	<u>Närvaro- frekvens</u>
Jonas Mårtensson	ordförande	2016	Nej	11/11
Arne Myhrman	ledamot	2016	Nej	11/11
Stefan Charette	ledamot	2016	Nej/Ja <sup>1)</sup>	11/11
Pierre Fors	ledamot	2016	Ja <sup>2)</sup>	11/11

- 1) Stefan Charette är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till en av bolagets större ägare, Athanase Industrial Partner.
- 2) Som VD i bolaget och styrelseledamot samt stor aktieägare i Alcadon Group är Pierre Fors att anses som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för att styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder tillsammans med den verkställande direktören bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen övervakar den verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. Styrelsen fastställer Alcadon Groups övergripande mål och strategier, beslutar om budget och affärsplaner, behandlar och godkänner årsbokslut och delårsrapporter samt fastställer viktiga policyer och regelsystem. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen ska även besluta om större investeringar och förändringar i Alcadon Group AB:s organisation och verksamhet.

### Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter har utgått arvode enligt moderbolagets årsstämma 2017. Enligt beslut av årsstämman får styrelseledamot, efter särskild överenskommelse med bolaget, fakturera styrelsearvodet jämte sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag, från ett av styrelseledamoten ägt bolag eller från egen enskild verksamhet med s.k. F-skattsedel, under förutsättning att sådan betalning blir kostnadsneutral för Alcadon Group AB. Eventuellt arbete utöver ordinarie styrelsearbete ska ske på marknadsmässiga grunder och ska vara överenskommet direkt mellan bolaget och den ledamot det berör. Omfattningen av dessa konsultarvoden redovisas särskilt i årsredovisningen. För 2017 har inget sådant arvode utbetalats.

### Styrelsearvode till styrelsen 2017

<u>KSEK</u>	<u>2017</u>
Jonas Mårtensson, ledamot och ordförande	240
Arne Myhrman, ledamot	120
Stefan Charette, ledamot	120
Pierre Fors	0

## **STYRELSEUTSKOTT**

Styrelsen har under året inte utsett några särskilda styrelseutskott. Frågor beträffande ersättning till den verkställande direktören och ledande befattningshavare samt revisionsfrågor behandlas av hela styrelsen. Styrelsen utser inom sig vid behov arbetsgrupper vars uppgifter är att inför kommande styrelsebeslut ta fram och förbereda beslutsunderlag.

## **REVISION**

Revisorer har till uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor skedde på årsstämman 2017 då Grant Thornton Sweden AB valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2018. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Daniel Forsgren (född 1972).

Huvudansvarig revisor erhåller för kännedom löpande kallelser till styrelsemöten och bolagsstämmor, styrelseprotokoll, den månatliga ekonomiska rapporteringen, VD-rapporter samt annan information av väsentlig betydelse för verksamheten. Revisionen omfattar även bolagets interna kontroll samt förvaltningsrevision. Granskningen sker utifrån en riskbedömning och särskilt betydelsefulla områden. Vid styrelsens årliga genomgång av årsbokslut föredrar revisorerna en skriftligen upprättad revisionspromemoria.

Den huvudansvarige revisorn har vid ett tillfälle träffat styrelsen för att redovisa arbetet av sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2017. Ledamöter från styrelsen har under året vid några tillfällen träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Grant Thornton avger revisionsberättelse avseende Alcadon Group AB samt koncernen. Grant Thornton utför även tjänster för bolag inom Alcadon Group-koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat frågor vid förvärv av DataConnect Norden AB och Svagströmsmateriel i Mellansverige AB. För detta arbete har Grant Thornton fakturerat ett sammanlagt belopp om 171 KSEK år 2017. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2017 se not 5 sid 31.

## **VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN**

Styrelsen utser verkställande direktör i Alcadon Group AB som även är koncernchef. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Den verkställande direktören tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande på styrelsemöten samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig VD-instruktion, som kontinuerligt uppdateras. Den verkställande direktören har deltagit vid samtliga styrelsemöten 2017.

Pierre Fors är verkställande direktör och koncernchef i Alcadon AB sedan 2002 och VD i Alcadon Group AB sedan dess bildande den 21 december 2015.

Styrelsen genomför minst en gång årligen internt inom sig en utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Detta omfattar både en avstämning mot att beslutade instruktioner och rapportrutiner följs såväl som en bedömning av att ett antal verksamhetskriterier har uppnåtts. Detta innefattar såväl ett antal mjuka kriterier såsom ledarskap, affärsmannaskap och respekt såväl som hur väl ledningsgruppens arbete fungerar och förmågan att hantera övergripande frågeställningar. Utvärderingen protokolleras vanligen vid det första styrelsemötet för verksamhetsåret.

## **ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Styrelsen fastställer och beslutar om grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören. Den verkställande direktören hanterar och beslutar tillsammans med styrelseordföranden motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella principer för lönesättning. Den verkställande direktören kan tillämpa lönevaxling.

Ersättningsprinciperna för 2017 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde tidigare. Gruppen andra ledande befattningshavare som tillsammans med den verkställande direktören utgör ledningsgruppen har inte förändrats i antal jämfört med tidigare utan omfattar samma antal personer, dvs. totalt 5 personer.

Uppsägningstiden för den verkställande direktören är en ömsesidig uppsägningstid om tre månader med full lön och övriga ersättningar. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om tre till tolv månader.

För information om belopp på ersättningar till VD och ledande befattningshavare se not 7 sid 32.

## **SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN**

Enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd är styrelsen skyldig att se till att bolaget har en tillfredsställande intern kontroll, att hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och att bedöma hur väl systemet fungerar.

Alcadon Group-koncernens arbete med intern kontroll har sin grund i internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Dessa principer har fem grundläggande element; 1. Kontrollmiljö, 2. Riskbedömning, 3. Kontrollaktiviteter, 4. Information/kommunikation och 5. Uppföljning.

### **Kontrollmiljö**

Intern kontroll inom Alcadon Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

### **Riskbedömning**

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets- och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk. Se även sidorna 16-17 beträffande risker och riskhantering.

### **Kontrollaktiviteter**

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi- och finansfunktionen i Alcadon Group AB ansvarar för upprättandet av bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser i koncernen och i samtliga dotterbolag.

Den regelbundna analysen av respektive verksamheters månatliga finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde.

Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel eller avviker från god redovisningssed eller lagar och regler.

Samtliga finansiella rapporter och övriga pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Alcadon Groups hemsida.

### **Information/Kommunikation**

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och korrekt finansiell rapportering och verksamhetsrapportering. Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning av verksamheter och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om rapportering och krav på informationsgivning och ändringar av redovisningsprinciper, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Samtliga dotterbolag sammanställer månatligen finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen i Alcadon Group erhåller månatligen den verkställande direktörens sammanställning av dotterbolagens rapporter tillsammans med en verksamhetsrapport för Alcadon Group och en finansiell rapport för koncernen sammanställd av ekonomi- och finansdirektören.

### **Uppföljning**

Styrelsen har inte inrättat en funktion för internrevision. Det huvudsakliga arbetet avseende internrevision sköts av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Styrelsens bedömning är att detta arbetssätt tillsammans med de månatliga ekonomiska rapporter som styrelsen tar del av för närvarande är tillfredsställande och uppfyller de krav på rapportering och intern kontroll som kan ställas.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får årsvis och regelbundet rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Under verksamhetsåret 2017 genomlystes koncernens nyckeltal och finansiella mål vilket resulterat i tydligare riktlinjer för hur styrelsen i Alcadon Group löpande följer upp den interna finansiella rapporteringen. Processerna för finansiell rapportering är av väsentlig betydelse för styrelsens uppföljning av verksamheten och utvärderas kontinuerligt.

#### **DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV**

Personer med så kallad insynsställning i bolaget äger den 31 december 2017 aktier motsvarande 22,0 % av kapital och röster i bolaget.

#### **RUTINER FÖR INSIDERINFORMATION, INSIDERFÖRTECKNINGAR OCH RAPPORTERING AV FÖRÄNDRINGAR I INNEHAV FÖR PERSONER I LEDANDE STÄLLNING**

Den 3 juli 2016 trädde EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014/EU (MAR) i kraft och blev därigenom direkt tillämplig som svensk lag. Genom marknadsmissbruksförordningen utökas reglerna avseende marknadsmissbruk, som tidigare enbart omfattade finansiella instrument som upptagits till handel på en reglerad marknad, till att även omfatta finansiella instrument som handlas på en Multilateral Trading Facility (MTF), dvs bland annat Nasdaq First North. Alcadon Group AB omfattas därmed av denna lag och dessa regler.

Styrelsen har utarbetat en rutin för hur detta ska hanteras. Rutinen innehåller nedanstående rubriker;

- Rutin för offentliggörande av insiderinformation.
- Rutin för upprättande av insiderförteckning.
- Rutin för transaktioner utförda av personer i ledande ställning och närstående.
- Rutin för handelsförbud under s.k. stängda perioder.

I ovanstående rutiner anges vilka åtgärder som ska vidtas för att säkerställa att Alcadon Group AB fullgör sina åtaganden enligt marknadsmissbruksförordningen. Alcadon Group styrelse ansvarar för framtagande och fastställande av rutinerna.

Handhavandet av ovanstående rutiner för Alcadons räkning sker av bolagets finanschef, Joacim Löwstett.

#### **RÖSTRÄTTSBEGRENSNINGAR**

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

#### **VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER**

Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

#### **AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNAD BEMYNDIGANDEN**

Årsstämma den 25 april 2017 bemyndigade styrelsen att i samband med avtal om företagsförvärv, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelser från aktieägares företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier i bolaget. Bemyndigandet har omfattat högst 1 635 245 aktier, motsvarande högst 10 procent av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman 2017. Syftet med bemyndigandet har varit att bolaget ska kunna ha emitterat aktier som likvid i samband med avtal om företagsförvärv. Styrelsen har under verksamhetsåret använt sig av bemyndigandet vid förvärv av Svagströmsmateriel i Mellansverige AB genom apportemission av 100 000 aktier.

#### **VALBEREDNINGEN**

Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerat av Koden. Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedningen för Alcadon Group AB har inför årsstämman 2018 utsetts enligt de principer som beslutades vid årsstämman 2017 vilket bland annat innebär att;

- Styrelsens ordförande ska senast den 15 oktober 2017 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna eller ägare representerande de tre största ägargrupperna i bolaget, vilka sedan har ägt rätt att utse en ledamot var till valberedningen.
- Därutöver ska styrelsens ordförande vid tidpunkten för konstitueringen av valberedningen ingå i valberedningen.

### **Valberedning**

I enlighet med ovanstående informerade Alcadon Group AB den 22 september 2017 att Alcadon Groups valberedning inför årsstämman 2018 består av;

- Anders Bladh, ordförande i valberedningen,
- Tedde Jeansson
- Stefan Charette
- Martin Nilsson och
- Jonas Mårtensson

Till valberedningen har även Pierre Fors adjungerats.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen har varit och är uppmärksam på att en jämn könsfördelning inte har kunnat uppnås och kommer att beakta detta i sitt fortsatta arbete. Inför årsstämman 2018 har styrelseutvärderingen skett dels via ett skriftligt underlag vars resultat skriftligen tillställts hela styrelsen, den verkställande direktören och revisorn och dels genom en muntlig intervju som genomförts av en ledamot av valberedningen som inte är medlem av styrelsen i Alcadon Group AB. Styrelseutvärderingen har behandlats vid ett av valberedningens arbetsmöten samt vid ett ordinarie styrelsemöte i Alcadon Group AB.

Ledamöterna har inte erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid tre genomförda möten i valberedningen har valberedningens samtliga ledamöter vart närvarande.

### **Förslag att föreläggas årsstämman 2018 för beslut**

Valberedningen kommer att förelägga förslag till årsstämman 2018 för beslut om;

- val av ordförande för årsstämman.
- ersättning och arvode till styrelse och revisor.
- antalet styrelseledamöter och suppleanter.
- val av styrelse och styrelseordförande.
- val av revisor.
- principer för valberedningens arbete.

### **REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 mars 2018

*Grant Thornton Sweden AB*  
*Daniel Forsgren*