



Alcadon Group

Årsredovisning 2017

Innehåll

Innehållsförteckning	2
Året i korthet	3
VD har ordet	4
Koncernens organisation	6
Verksamhetsbeskrivning	8
Bolagsstyrningsrapport	10
Risker och riskhantering	16
Årsredovisningen	
Förvaltningsberättelse	18
Finansiella rapporter	21
Redovisningsprinciper och noter	26
Nyckeltal	39
Finansiell översikt per kvartal	40
Årsredovisningens undertecknande	41
Revisionsberättelse	42
Alcadons aktie och ägare	46
Styrelse, ledande befattningshavare	48
Årsstämma	50
Adresser	51

Året i korthet

Q1

- Slutför förvärvet av DataConnect
- Teckningsoptionsprogrammet för personalen fulltecknas

Nettoomsättning

580 (285) MSEK

Q2

- Tecknar avtal med Riksbyggen
- Tecknar avtal med JM

Rörelseresultat

71,5 (34,8) MSEK

Q3

- Förvärvar Svagströmsmateriel i Mellansverige AB

Rörelsemarginal

12,3 (12,2) %

Q4

- Utses till rekommenderad distributörspartner till Wesco Distribution för den nordiska marknaden

Resultat per aktie

2,98 (1,46) kr

Soliditet

39 (26) %

VD har ordet

HISTORISKT STARKT ÅR

2017 är det bästa året i bolagets historia.

En stor prestation av samtlig personal givetvis inkluderat all ny personal från bolagen vi förvärvat.

Vi har genomfört två förvärv under 2017, DataConnect i Norden AB i januari och Svagströmsmateriel i Mellansverige AB i augusti. Två väldigt lyckade förvärv där integrationen med personal, affärssystem, lager och kontor har gått fantastiskt bra och synergierna har kommit snabbare än vad vi vågat hoppats på vilket speglas av vårt resultat för 2017.

Med detta har vi ytterligare förstärkt Alcadons position på fiber- och bredbandmarknaden samt inom området bostadsnät för nybyggnationer vilket inkluderar båda våra varumärken ECS och DC-Line.

Vi har även passat på att stabilisera och förstärka organisationen med en ny vVD samt regionchefer på våra fem olika orter i Sverige och Norge. Här jobbar vi hårt för att sätta det "nya Alcadon" på kartan med en bra mix av nytillkommen och tidigare anställd personal.

Det betyder att vi är mer stärkta och förberedda för nya förvärv samt att vi fortsatt stärka vår position i marknaden. Parallellt pågår även flera olika aktiviteter i organisationen där digitaliseringen är en viktig del.

Försäljning av våra egna varumärken fortsätter att öka, ECS (European Cabling Systems) utgör 18 % av omsättningen och det nya varumärket DC-line, som är riktat till bostadsnätprojekten, utgör 5 % av omsättningen. Våra varumärken utgör därmed tillsammans 23 % av omsättningen, fortsatt helt i linje med våra förväntningar.

Vårt att notera är att vi har en fortsatt jämn försäljningsökning inom alla områden, fiber på bredbandsmarknaden (FTTH), kabelsystem för kommersiella fastigheter och bostadsprojekt. Vi ser även en fortsatt ökad andel av nya datahallsprojekt under 2018 med fullt genomslag för dessa projekt 2019. Vi har ett nära samarbete med många leverantörer där vi arbetar intensivt med att behålla en jämn spridning och en fortsatt långvarig relation.

Integrationerna av förvärven är som sagt genomförda och bolagen har fusionerats med Alcadon AB. Det är ett starkt och erfaret team som nu kan erbjuda en ännu bredare produktportfölj till sina kunder samt komplettera Alcadon geografiskt med starkare närvaro i Mellansverige.

Koncernens lönsamhet är fortsatt god och vi utvärderar löpande nya förvärv och nu med en ännu bättre organisation som kompletterats och förstärkts under året.

Årets försäljning nådde 579,9 (285,2) MSEK vilket är en ökning med 103 % jämfört 2016.

Den organiska tillväxten för helåret uppgick till 29 % inräknat DataConnect och Svagströmsmateriel under samma antal månader 2016 som bolagen ingått 2017, alltså 12 månader respektive 4 månader.

Bruttomarginalen har minskat något för koncernen men vi är ändå nöjda då bolagen vi förvärvat historiskt har haft en lägre bruttomarginal än Alcadon AB.

En fortsatt kontinuerlig kostnadskontroll har inneburit en lönsam tillväxt för verksamheten.

EBIT för 2017 uppgick till 71,5 (34,8) MSEK. Soliditeten har förbättrats från 26 % till 39 %.

Vinsten per aktie för helåret uppgick till 2,98 SEK jämfört med 1,46 SEK föregående år.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD

Verksamheten har fortsatt påverkas gynnsamt av en positiv konjunktur som bidragit till en god försäljningsutveckling och ett starkt resultat. Vi ser en jämn och stabil ökning över alla våra affärsområden. Parallellt fortsätter vi förberedande internt arbete inför kommande verksamhetsår, delvis kopplat till förberedelser för fler förvärv.

Vi fortsätter att stärka bolagets marknadsposition, infrastruktur för nätverk och system för data- och telekommunikation. Sverige och delar av den övriga nordiska marknaden befinner sig i en expansiv fiber-/bredbandsutbyggnad som vi bedömer kommer fortsätta i flera år framåt. Vi ser även flera datahallsprojekt ta form under 2018 och här ser vi en ännu större ökning 2019. Även 5G-utbyggnaden börjar ta sin form och vi ser nu ökande aktiviteter inom ett antal områden som vi räknar med kommer att ge marknaden nya projekt och volymer under de närmaste åren. Vi är idag starka i framför allt Sverige och delvis i Norge samtidigt finns det mer att göra här men även i övriga Norden. Vi sneglar även på vad som sker i Europa som också är en spännande marknad.

Min uppfattning är att marknaden och framtiden för Alcadon ser fortsatt positiv ut.

VÅR VERKSAMHET

Alcadon har sedan starten 1988 etablerat sig som en ledande svensk leverantör av produkter för data- och telekommunikation i Norden. Alcadon är etablerat med kontor och egna lager i Stockholm, Malmö, Göteborg, Örebro och Oslo för att kunna erbjuda kunderna snabba leveranser och hög tillgänglighet.

Alcadons personal är ett mycket kompetent och erfaret team om 61 personer som arbetat många år i koncernen och som har djupgående kunskap om såväl produkterna som de tekniska lösningar vi erbjuder marknaden tillsammans med våra kunder. Vi är en effektiv och snabbfotad organisation med korta beslutsvägar.

Alcadons affärskoncept bygger på en omfattande kompetens och erfarenhet från nätverkslösningar och anpassningsförmåga till den tekniska utvecklingen inom området. Med fokus på kvalitet och service erbjuder Alcadon väl fungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till vår kundbas av nätverksinstallatörer, systemintegratörer, nätägare och bostadsnät för nybyggnationer.

Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och komponenter från ledande varumärken inklusive de egna varumärkena ECS och DC-line.

Produktportföljen omfattar drygt 6 000 produkter och är uppdelad i tre huvudområden: passiva produkter, fiber och koppelkabel för installation av infrastruktur och datanät med alla dess tillbehör och aktiva produkter inklusive teknisk support, utbildning samt produkter för bostadsnätprojekt. ECS lanserades 1995 som ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur och utgör idag ett väsentligt produktområde i Alcadons erbjudande. DC-line är Alcadons nya varumärke riktat till projekt inom bostäder.

Med en majoritet av alla medarbetare som delaktiga ägare av aktier och/eller teckningsoptioner i bolaget är det extra inspirerande och roligt att leda Alcadon Group. Ett stort tack till all engagerad personal och en erfaren styrelse som alltid ställer upp.

Efter en mycket stark avslutning på 2017 som är det bästa år hittills i bolagets historia så går vi nu in i 2018 med en förstärkt organisation och marknadsnärvaro samt stark finansiell ställning där kassan under året har stärkts trots två genomförda förvärv under året, vilka finansierats genom en kombination av 43 MSEK i likvida medel och 1 100 000 nyemitterade aktier. Även soliditeten har under året stärkts väsentligt till nära 40%, en nivå vi är mycket trygga med inför koncernens fortsatta expansion.

Vi ser med tillförsikt fram emot 2018 där bolaget nu fyller 30 år och vi samtidigt lanserar det nya Alcadon som står starkare rustat än någonsin för många spännande och utmanande år framöver med en fortsatt snabb teknologisk utveckling som skapar nya möjligheter.

Fokus för oss är, långsiktighet, expansion med fortsatt god lönsamhet och ett intressant företag att arbeta hos.



Pierre Fors
Verkställande direktör
Alcadon Group AB

Koncernens organisation

ALCADON GROUP

Koncernen bildades den 21 december 2015. Rörelsen i koncernen bedrivs i dotterbolaget Alcadon AB samt det norska dotterbolaget Alcadon AS. Inga verksamheter bedrivs i övriga bolag som ingår i koncernen.

De förvärvade bolagen DataConnect Norden AB och Svagströmsmateriel i Mellansverige AB har fusionerats med Alcadon AB under 2017. Den huvudsakliga funktionen för övriga bolag i koncernen är att fungera som holdingbolag. I moderbolaget finns dock funktioner för koncernledning, ekonomi och IR/PR.

VERKSAMMA BOLAGEN

Alcadon AB finns i Stockholm (huvudkontor), Malmö, Göteborg och Örebro. Bolaget har även försäljningsrepresentanter i Danmark och Finland. Alcadon AS har sitt säte i Oslo, där finns även lager och kontor.

STRATEGI OCH STYRNING

Alcadon Groups strategi är att tillväxt skall ske organiskt och genom förvärv.

Organisk tillväxt sker genom kontinuerlig utveckling av bolagens affärsmodeller kombinerat med en flexibel organisation och en kontinuerlig analys av marknadens drivkrafter.

En utgångspunkt vid förvärv av verksamheter är att dessa ska förstärka Alcadon Groups totala erbjudande och position, expandera dess geografiska närvaro eller komplettera koncernens kundunderlag. Förvärvade bolag ska ha ett ledarskap utpräglat av kompetens och entreprenörskap, god intjäningsförmåga och en beprövad affärsmodell.

Varje verksamt dotterbolag i koncernen ska sträva efter att identifiera och realisera synergier mellan bolagen när vinsten är större än samordningskostnaderna.

Alcadon Group AB

Alcadon Intressenter AB

Alcadeltaco AB

Alcadon AB

**Alcadon AS
(Norge)**



Oslo
Försäljning & lager

Stockholm HK
Försäljning & lager

Örebro
Försäljning & lager

Göteborg
Försäljning & lager

Helsingfors
Försäljnings-
representanter

Köpenhamn
Försäljnings-
representanter

Malmö
Försäljning & lager

Verksamhetsbeskrivning

INTRODUKTION

Alcadon-koncernen har sedan starten 1988 etablerat sig som en ledande svensk leverantör av produkter för data- och telekommunikation i Norden. Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och komponenter från ledande varumärken och egna varumärken ECS (European Cabling Systems) samt från och med i år DC-line. Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet från nätverkslösningar och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service.

Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda välfungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverks-installatörer, systemintegratörer och nätägare.

Alcadon är etablerat med kontor och egna lager i Stockholm, Malmö, Göteborg, Örebro och Oslo med huvudkontor i Stockholm. Koncernen har 61 anställda.

VISION

Alcadons vision är att:

- Vara en ledande aktör för produkter inom nätverk och bredbandslösningar.
- Erbjuder ett brett sortiment, hög tillgänglighet och en hög leveranssäkerhet till ett rimligt pris.
- Hålla en hög kunskapsnivå om utbudet från leverantörer och marknadens utveckling för att på så sätt erbjuda varor och tjänster som förbättrar kundernas affärsmöjligheter.

AFFÄRSIDÉ

Alcadons affärsidé är att möta marknadens krav och behov av produkter och system för data- och telekommunikation samt att vara en naturlig samarbetspartner för företag som installerar och bygger nätverkslösningar för nuvarande och framtida behov.

AFFÄRSMODELL

Alcadons nisch inom den nordiska marknaden för data- och telekommunikationsprodukter är främst nätverksinfrastruktur. Bolagets affärsmodell är att agera grossist och distributör av produkter och helhetslösningar för data- och telekommunikation till installatörer, teleoperatörer, systemintegratörer och stora slutanvändare.

Framgångsfaktorerna utgörs av ett brett kundfokus, personalens omfattande kompetens och långa erfarenhet, effektiv logistikhantering, högkvalitativa produkter samt snabb och hög servicenivå till samtliga kunder. Affärsmodellen, med en stor andel offererade projektförsäljningar, ger en stabil plattform med jämnt fördelade intäkter under året, vilket underlättar planering av verksamheten.

FINANSIELLA MÅL

Alcadons finansiella mål är att koncernen ska uppnå en vinststillväxt per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent.

LOKALISERING

Alcadon är etablerat med kontor och centrallager i Stockholm, Malmö, Göteborg och Örebro samt i Oslo med dotterbolaget Alcadon AS för att kunna erbjuda kunderna snabba leveranser och hög tillgänglighet. Alcadon har även försäljningsrepresentanter i Helsingfors och Köpenhamn. Från huvudkontoret och centrallagret i Stockholm skickas leveranser dagligen ut till respektive kontors lager, vilka sedan bearbetar och levererar till kunder i hela Sverige samt i övriga Norden.

PRODUKTER

Alcadon erbjuder ett produktsortiment med fler än 6 000 produkter uppdelade i två huvudområden:

Passiva produkter

- Installationsmaterial, t.ex. koppar- och fiberkabel, uttag och kontakter
- Testinstrument och verktyg
- Teknisk support och utbildning

Aktiva produkter

- Aktiv utrustning (switchar, konverterare, SFP/XFP:er och trådlösa produkter)
- Teknisk support och utbildning

Med denna produktportfölj kan bolaget erbjuda helhetslösningar som tar framtida nätverksteknik i beaktning.

Alcadon har även utvecklat ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i kommersiella fastigheter. Systemet har levererats sedan 1995 och har cirka 3 000 installatörer som har licensierats av Alcadon. Sedan lanseringen har fler än två miljoner system installerats i Norden. Under 2017 utvecklades en egen produktlinje "DC-line" som riktar sig mot bostadsnät.

2017 stod varumärkena ECS och DC-line för 23 procent av omsättningen.



KUNDER

Alcadon riktar sin försäljning till företag med installerande verksamhet, systemintegratörer samt företag och andra aktörer som driver och/eller äger data- och telekommunikationsnät. Nätverksinstallatörer utgör 78 procent av kunderna och är således bolagets viktigaste kundgrupp.

Alcadon har över 2 000 aktiva kunder där de tio största kunderna normalt står för cirka 35 procent av omsättningen. Sverige är huvudmarknaden och stod under 2017 för 92 procent av omsättningen. Den norska marknaden stod för 8 procent av omsättningen.

LEVERANTÖRER

För att ligga i framkant av marknadsutvecklingen har Alcadon valt att fokusera sin verksamhet till fem produktområden; kabelsystem, aktiv utrustning, data- och telematerial, instrument & verktyg samt tjänster. Utvecklingen inom dessa produktområden sker i samarbete med världsledande tillverkare och leverantörer i Europa, USA och Asien samt genom att noggrant följa utvecklingen avseende produktstandarder och lyssna till kundernas olika behov på den nordiska marknaden. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel.

Alcadon erbjuder produkter från cirka 160 leverantörer.

LOGISTIK OCH LAGERHANTERING

Alcadon lagerför cirka 1 500 produkter. Lagervärdet varierar mellan cirka 42–68 MSEK, med vissa toppar främst under juli-augusti och december inför stark efterfrågan efter sommaren och i januari. För att säkerställa hög leveransberedskap går dagliga leveranser från centrallagret i Stockholm till lokalkontorens lager i Göteborg, Malmö och Örebro samt Oslo. Alcadon har lång erfarenhet av effektiv inköps- och logistikplanering, vilket är av stor vikt då leveranstiden för vissa produkter uppgår till flera månader. Risken för inkurans i lagret bedöms som låg och lagrets omsättningshastighet uppgick under 2017 till 7,8 gånger.

PERSONAL

Per den 31 december 2017 hade Alcadon 61 anställda. Huvuddelen av de anställda är verksamma vid huvudkontoret i Stockholm samt vid lokalkontoren i Göteborg, Malmö och Örebro. Åtta personer är verksamma i det norska dotterbolaget Alcadon AS med kontor i Oslo.

Flertalet anställda i Alcadon har lång erfarenhet från vår bransch. Bolagsledningen och andra anställda i Alcadon är aktieägare i Alcadon och har således ett långsiktigt perspektiv att fortsätta utveckla verksamheten. Utöver anställd personal har koncernen även en försäljningsrepresentant i Helsingfors respektive Köpenhamn.

HISTORISKA MILSTOLPAR

1988: Alcadon AB startar sin verksamhet på Lilla Essingen i Stockholm.

1989–1990: Kontor i Göteborg, Oslo och Malmö etableras.

1995: Det egna kabelsystemet ECS lanseras.

1997: Alcadon AB:s huvudkontor flyttar till Stora Essingen i Stockholm med centrala funktioner för ledning, marknadsföring, service, inköp, centrallager och ekonomi.

1997: MRV Communications Inc, ett amerikanskt bolag listat på Nasdaq i USA, förvärvar delar av Alcadon i ett joint venture, och förvärvar senare resterande del av Alcadon AB och äger därefter 100 procent.

2012: DistIT förvärvar Alcadon AB från MRV Communications

2015: DistIT tillkännager avsikten att knoppa av och särnotera Alcadon (genom ett s.k. Lex Asea-förfarande) och Alcadon förbereds för listning på Nasdaq First North.

2016: Alcadon Group AB listas på Nasdaq First North den 14 september 2016.

2017: Alcadon förvärvar DataConnect Norden AB och Svagströmsmateriel AB

KONKURRENSFÖRDELAR OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Alcadons främsta konkurrensfördel är den omfattande kunskap och långa erfarenhet som finns inom verksamheten. Alcadon erbjuder kostnadseffektiva lösningar med förstklassig service och support. Medarbetarna hjälper kunderna att hitta rätt produkter och helhetslösningar som tar framtida nätverksteknik i beaktning. Vidare erbjuds utbildning i hur produkterna ska installeras och användas.

Kvalitet är en tydlig prioritering för Alcadon som konkurrerar med hög produktkvalitet och servicenivå snarare än genom pris. För att uppnå detta avstår bolaget från projekt med mycket låg marginal, då detta ökar risken att kvaliteten blir bristande för att uppnå vinst i projektet.

En ytterligare framträdande konkurrensfördel är de egna varumärkena ECS och DC-line.

Alcadon har som målsättning att växa ytterligare både organiskt och genom förvärv som strategiskt kan komplettera den befintliga verksamheten. Vad gäller den organiska tillväxten ligger fokus på den traditionella marknaden i Sverige och Norge, och mer specifikt inom bredband. Alcadon identifierar möjligheter till förvärv som innebär en fortsatt expansion i Sverige och Norge. Potentiella målföretag är sådana som kan addera värde från liknande produkter som går hand i hand med Alcadons befintliga verksamhet, eller produkter som ger möjlighet för bolaget att expandera till nya marknadssegment.

Bolagsstyrningsrapport

Ett aktiebolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad ska upprätta en bolagsstyrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och revisorns yttrande är inkluderat i anslutning till denna rapport. Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") är för närvarande inte obligatorisk för bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North. Styrelsen för Alcadon Group AB har för avsikt att tillämpa Koden i de delar den anses vara relevant för bolaget och dess aktieägare, och med beaktande av verksamhetens omfattning.

Alcadon Group AB (publ), org.nr. 559009-2382, är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2017 bestått av det rörelsedrivande dotterbolaget Alcadon AB samt Alcadon AS. Alcadon bedriver verksamhet i Sverige och Norge.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningen av Alcadon Group AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Bolagets aktie är sedan den 14 september 2016 upptagen till handel på Nasdaq First North, med kortnamnet ALCA och har Erik Penser Bank AB som Certified Adviser. Sedan den 3 augusti 2016 är bolagets företagsobligation upptagen till handel på Företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk för listning på First North. Eftersom Alcadon Groups aktie inte är noterad på en reglerad marknadsplats omfattas bolaget inte av Koden. Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är dock i stora delar inspirerat av Koden. En valberedning inför årsstämman 2018 har bildats som uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Koden.

AKTIEÄGARE

Alcadon Groups aktie är listad på Nasdaq First North sedan 14 september 2016. För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat ska utöva viss tillsyn. Erik Penser Bank AB är Alcadon Groups Certified Adviser.

Antalet aktieägare i Alcadon Group uppgick den 31 december 2017 till 7036. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 46–47.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.alcadongroup.se). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse har skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och revisor, hur valberedning ska utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella rapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisor.

ÅRSSTÄMMA 2017

Årsstämman 2017 hölls tisdagen den 25 april 2017. För information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommuniké från årsstämman som finns att läsa på bolagets hemsida (www.alcadongroup.se).

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2017

Extra bolagsstämma hölls torsdagen den 21 september 2017. För mer information om stämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets kommuniké från stämman som finns att läsa på bolagets hemsida.

STYRELSEN

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter. De fyra bolagsstämموvalda ledamöterna utsågs vid årsstämman 2017 för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Ledamöternas medelålder är 55 år och ingen av ledamöterna är kvinna.

Två av ledamöterna anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. Pierre Fors är anställd av bolaget och är dessutom stor aktieägare i Alcadon Group AB och är därför inte att anses som oberoende. Stefan Charette är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till en av bolagets större ägare, Athanase Industrial Partner. Alcadon Group uppfyller därmed de krav Koden uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

För information om de bolagsstämموvalda ledamöterna, se sidan 48.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen i Alcadon Group har den 25 april 2017 fastställt en arbetsordning för styrelsen med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Alcadon Groups organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation.

Av styrelsens arbetsordning framgår att styrelsens ordförande i samråd med verkställande direktören före utsändande av kallelse ska utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman samt därutöver minst fyra ordinarie sammanträden per år. De fyra ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Därutöver hålls ett ordinarie sammanträde i juni månad för en strategisk diskussion och diskussion beträffande bolagsstyrning samt ett sammanträde i december månad med genomgång av budget och verksamhetsplan för påföljande år.

Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras, vanligtvis i februari månad, deltar revisorn för att meddela iakttagelser från revisionen för föregående år. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar. Med anledning av förvärv av DataConnect Norden AB och Svagströmsmateriel i Mellansverige AB samt extra bolagsstämma har styrelsen under året sammanträtt 11 gånger inklusive ett konstituerande styrelsemöte.

Närvarofrekvens styrelsen 2017

<u>Namn</u>	<u>Funktion</u>	<u>Invald</u>	<u>Beroende- ställning</u>	<u>Närvaro- frekvens</u>
Jonas Mårtensson	ordförande	2016	Nej	11/11
Arne Myhrman	ledamot	2016	Nej	11/11
Stefan Charette	ledamot	2016	Nej/Ja ¹⁾	11/11
Pierre Fors	ledamot	2016	Ja ²⁾	11/11

- 1) Stefan Charette är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till en av bolagets större ägare, Athanase Industrial Partner.
- 2) Som VD i bolaget och styrelseledamot samt stor aktieägare i Alcadon Group är Pierre Fors att anses som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för att styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder tillsammans med den verkställande direktören bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen övervakar den verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. Styrelsen fastställer Alcadon Groups övergripande mål och strategier, beslutar om budget och affärsplaner, behandlar och godkänner årsbokslut och delårsrapporter samt fastställer viktiga policyer och regelsystem. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen ska även besluta om större investeringar och förändringar i Alcadon Group AB:s organisation och verksamhet.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter har utgått arvode enligt moderbolagets årsstämma 2017. Enligt beslut av årsstämman får styrelseledamot, efter särskild överenskommelse med bolaget, fakturera styrelsearvodet jämte sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag, från ett av styrelseledamoten ägt bolag eller från egen enskild verksamhet med s.k. F-skattsedel, under förutsättning att sådan betalning blir kostnadsneutral för Alcadon Group AB. Eventuellt arbete utöver ordinarie styrelsearbete ska ske på marknadsmässiga grunder och ska vara överenskommet direkt mellan bolaget och den ledamot det berör. Omfattningen av dessa konsultarvoden redovisas särskilt i årsredovisningen. För 2017 har inget sådant arvode utbetalats.

Styrelsearvode till styrelsen 2017

<u>KSEK</u>	<u>2017</u>
Jonas Mårtensson, ledamot och ordförande	240
Arne Myhrman, ledamot	120
Stefan Charette, ledamot	120
Pierre Fors	0

STYRELSEUTSKOTT

Styrelsen har under året inte utsett några särskilda styrelseutskott. Frågor beträffande ersättning till den verkställande direktören och ledande befattningshavare samt revisionsfrågor behandlas av hela styrelsen. Styrelsen utser inom sig vid behov arbetsgrupper vars uppgifter är att inför kommande styrelsebeslut ta fram och förbereda beslutsunderlag.

REVISION

Revisorer har till uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor skedde på årsstämman 2017 då Grant Thornton Sweden AB valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2018. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Daniel Forsgren (född 1972).

Huvudansvarig revisor erhåller för kännedom löpande kallelser till styrelsemöten och bolagsstämmor, styrelseprotokoll, den månatliga ekonomiska rapporteringen, VD-rapporter samt annan information av väsentlig betydelse för verksamheten. Revisionen omfattar även bolagets interna kontroll samt förvaltningsrevision. Granskningen sker utifrån en riskbedömning och särskilt betydelsefulla områden. Vid styrelsens årliga genomgång av årsbokslut föredrar revisorerna en skriftligen upprättad revisionspromemoria.

Den huvudansvarige revisorn har vid ett tillfälle träffat styrelsen för att redovisa arbetet av sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2017. Ledamöter från styrelsen har under året vid några tillfällen träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Grant Thornton avger revisionsberättelse avseende Alcadon Group AB samt koncernen. Grant Thornton utför även tjänster för bolag inom Alcadon Group-koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat frågor vid förvärv av DataConnect Norden AB och Svagströmsmateriel i Mellansverige AB. För detta arbete har Grant Thornton fakturerat ett sammanlagt belopp om 171 KSEK år 2017. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2017 se not 5 sid 31.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i Alcadon Group AB som även är koncernchef. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Den verkställande direktören tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande på styrelsemöten samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig VD-instruktion, som kontinuerligt uppdateras. Den verkställande direktören har deltagit vid samtliga styrelsemöten 2017.

Pierre Fors är verkställande direktör och koncernchef i Alcadon AB sedan 2002 och VD i Alcadon Group AB sedan dess bildande den 21 december 2015.

Styrelsen genomför minst en gång årligen internt inom sig en utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Detta omfattar både en avstämning mot att beslutade instruktioner och rapportrutiner följs såväl som en bedömning av att ett antal verksamhetskriterier har uppnåtts. Detta innefattar såväl ett antal mjuka kriterier såsom ledarskap, affärsmannaskap och respekt såväl som hur väl ledningsgruppens arbete fungerar och förmågan att hantera övergripande frågeställningar. Utvärderingen protokolleras vanligen vid det första styrelsemötet för verksamhetsåret.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen fastställer och beslutar om grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören. Den verkställande direktören hanterar och beslutar tillsammans med styrelseordföranden motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella principer för lönesättning. Den verkställande direktören kan tillämpa lönevaxling.

Ersättningsprinciperna för 2017 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde tidigare. Gruppen andra ledande befattningshavare som tillsammans med den verkställande direktören utgör ledningsgruppen har inte förändrats i antal jämfört med tidigare utan omfattar samma antal personer, dvs. totalt 5 personer.

Uppsägningstiden för den verkställande direktören är en ömsesidig uppsägningstid om tre månader med full lön och övriga ersättningar. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om tre till tolv månader.

För information om belopp på ersättningar till VD och ledande befattningshavare se not 7 sid 32.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd är styrelsen skyldig att se till att bolaget har en tillfredsställande intern kontroll, att hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och att bedöma hur väl systemet fungerar.

Alcadon Group-koncernens arbete med intern kontroll har sin grund i internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Dessa principer har fem grundläggande element; 1. Kontrollmiljö, 2. Riskbedömning, 3. Kontrollaktiviteter, 4. Information/kommunikation och 5. Uppföljning.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Alcadon Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets- och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk. Se även sidorna 16-17 beträffande risker och riskhantering.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi- och finansfunktionen i Alcadon Group AB ansvarar för upprättandet av bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser i koncernen och i samtliga dotterbolag.

Den regelbundna analysen av respektive verksamheters månatliga finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde.

Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel eller avviker från god redovisningssed eller lagar och regler.

Samtliga finansiella rapporter och övriga pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Alcadon Groups hemsida.

Information/Kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och korrekt finansiell rapportering och verksamhetsrapportering. Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning av verksamheter och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om rapportering och krav på informationsgivning och ändringar av redovisningsprinciper, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Samtliga dotterbolag sammanställer månatligen finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen i Alcadon Group erhåller månatligen den verkställande direktörens sammanställning av dotterbolagens rapporter tillsammans med en verksamhetsrapport för Alcadon Group och en finansiell rapport för koncernen sammanställd av ekonomi- och finansdirektören.

Uppföljning

Styrelsen har inte inrättat en funktion för internrevision. Det huvudsakliga arbetet avseende internrevision sköts av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Styrelsens bedömning är att detta arbetssätt tillsammans med de månatliga ekonomiska rapporter som styrelsen tar del av för närvarande är tillfredsställande och uppfyller de krav på rapportering och intern kontroll som kan ställas.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får årsvis och regelbundet rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Under verksamhetsåret 2017 genomlystes koncernens nyckeltal och finansiella mål vilket resulterat i tydligare riktlinjer för hur styrelsen i Alcadon Group löpande följer upp den interna finansiella rapporteringen. Processerna för finansiell rapportering är av väsentlig betydelse för styrelsens uppföljning av verksamheten och utvärderas kontinuerligt.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV

Personer med så kallad insynställning i bolaget äger den 31 december 2017 aktier motsvarande 22,0 % av kapital och röster i bolaget.

RUTINER FÖR INSIDERINFORMATION, INSIDERFÖRTECKNINGAR OCH RAPPORTERING AV FÖRÄNDRINGAR I INNEHAV FÖR PERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Den 3 juli 2016 trädde EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014/EU (MAR) i kraft och blev därigenom direkt tillämplig som svensk lag. Genom marknadsmissbruksförordningen utökas reglerna avseende marknadsmissbruk, som tidigare enbart omfattade finansiella instrument som upptagits till handel på en reglerad marknad, till att även omfatta finansiella instrument som handlas på en Multilateral Trading Facility (MTF), dvs bland annat Nasdaq First North. Alcadon Group AB omfattas därmed av denna lag och dessa regler.

Styrelsen har utarbetat en rutin för hur detta ska hanteras. Rutinen innehåller nedanstående rubriker;

- Rutin för offentliggörande av insiderinformation.
- Rutin för upprättande av insiderförteckning.
- Rutin för transaktioner utförda av personer i ledande ställning och närstående.
- Rutin för handelsförbud under s.k. stängda perioder.

I ovanstående rutiner anges vilka åtgärder som ska vidtas för att säkerställa att Alcadon Group AB fullgör sina åtaganden enligt marknadsmissbruksförordningen. Alcadon Group styrelse ansvarar för framtagande och fastställande av rutinerna.

Handhavandet av ovanstående rutiner för Alcadons räkning sker av bolagets finanschef, Joacim Löwstett.

RÖSTRÄTTSBEGRENSNINGAR

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Bolagsordningen saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNAD BEMYNDIGANDEN

Årsstämma den 25 april 2017 bemyndigade styrelsen att i samband med avtal om företagsförvärv, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelser från aktieägares företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier i bolaget. Bemyndigandet har omfattat högst 1 635 245 aktier, motsvarande högst 10 procent av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för årsstämman 2017. Syftet med bemyndigandet har varit att bolaget ska kunna ha emitterat aktier som likvid i samband med avtal om företagsförvärv. Styrelsen har under verksamhetsåret använt sig av bemyndigandet vid förvärv av Svagströmsmateriel i Mellansverige AB genom apportemission av 100 000 aktier.

VALBEREDNINGEN

Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerat av Koden. Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedningen för Alcadon Group AB har inför årsstämman 2018 utsetts enligt de principer som beslutades vid årsstämman 2017 vilket bland annat innebär att;

- Styrelsens ordförande ska senast den 15 oktober 2017 sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna eller ägare representerande de tre största ägargrupperna i bolaget, vilka sedan har ägt rätt att utse en ledamot var till valberedningen.
- Därutöver ska styrelsens ordförande vid tidpunkten för konstitueringen av valberedningen ingå i valberedningen.

Valberedning

I enlighet med ovanstående informerade Alcadon Group AB den 22 september 2017 att Alcadon Groups valberedning inför årsstämman 2018 består av;

- Anders Bladh, ordförande i valberedningen,
- Tedde Jeansson
- Stefan Charette
- Martin Nilsson och
- Jonas Mårtensson

Till valberedningen har även Pierre Fors adjungerats.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen har varit och är uppmärksam på att en jämn könsfördelning inte har kunnat uppnås och kommer att beakta detta i sitt fortsatta arbete. Inför årsstämman 2018 har styrelseutvärderingen skett dels via ett skriftligt underlag vars resultat skriftligen tillställts hela styrelsen, den verkställande direktören och revisorn och dels genom en muntlig intervju som genomförts av en ledamot av valberedningen som inte är medlem av styrelsen i Alcadon Group AB. Styrelseutvärderingen har behandlats vid ett av valberedningens arbetsmöten samt vid ett ordinarie styrelsemöte i Alcadon Group AB.

Ledamöterna har inte erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid tre genomförda möten i valberedningen har valberedningens samtliga ledamöter vart närvarande.

Förslag att föreläggas årsstämman 2018 för beslut

Valberedningen kommer att förelägga förslag till årsstämman 2018 för beslut om;

- val av ordförande för årsstämman.
- ersättning och arvode till styrelse och revisor.
- antalet styrelseledamöter och suppleanter.
- val av styrelse och styrelseordförande.
- val av revisor.
- principer för valberedningens arbete.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 28 mars 2018

Grant Thornton Sweden AB
Daniel Forsgren

RISKER OCH RISKHANTERING

Alcadons verksamhet påverkas av ett antal faktorer utanför koncernens kontroll, liksom ett flertal faktorer vars effekter koncernen kan påverka genom sitt agerande. Avsnittet nedan gör inte anspråk på att vara fullständigt. Även andra risker och osäkerheter som för närvarande är okända för koncernen eller som för närvarande inte betraktas som avgörande, kan också komma att inverka negativt på koncernens verksamhet. Ordningsföljden i riskbeskrivningen är inte sammanställd efter betydelse och den är inte avsedd att rangordna sannolikheten för att de olika omständigheterna skulle kunna inträffa och ger heller ingen indikation på hur stor inverkan riskerna skulle kunna ha. Vid en bedömning av koncernens utveckling är det viktigt att göra en bedömning av nämnda och potentiella tillkommande riskfaktorer och deras betydelse för koncernens framtida utveckling. Gemensamt för alla riskfaktorer är att de i varierande grad skulle kunna ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

Konjunktorens utveckling

Efterfrågan på Alcadons produkter påverkas av det allmänna konjunkturläget på de marknader där koncernen är verksam och påverkas bland annat av faktorer såsom räntor, valutakurser, skatter, aktiemarknadens utveckling, tillgång till krediter, arbetslöshetsnivå och allmänna affärsförhållanden. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för nyinvesteringar och underhåll bland Alcadons slutkunder, och kan således påverka efterfrågan på Alcadons produkter negativt. I tillägg kan förändringar i råvarupriser påverka aktivitetsnivån och leda till att investeringar senareläggs, eller att befintliga ordrar försenas eller avbryts.

Teknisk utveckling

Alcadon är verksam på marknaden för data och telekommunikation i Norden. Förändringar i IT-branschen, med dess snabba produktförändringar och framtida teknikutveckling kan vara förknippade med ett större mått av osäkerhet än för bolag i mer stabila branscher och marknader med mindre förändringar. Koncernens produkter är avsedda för nätverksinfrastruktur i form av fiber- och kopparledning. Det finns en risk att nya tekniker utvecklas och introduceras som, beroende på deras framgång och Alcadons förmåga att vidareutveckla produkter och system, skulle kunna medföra att Alcadons marknadsposition försämras.

Prispress och konkurrens

Alcadons verksamhet bedrivs i en oerhört konkurrensutsatt bransch. Aktörer i marknaden konkurrerar genom pris, innovationer, design och kvalitet, men också i fråga om teknologi och marknadspenetration. Alcadon möter ett stort antal konkurrenter, såväl traditionella återförsäljare som specialiserade leverantörer. Under de senaste åren har koncernen sett en ökande prispress i marknaden, vilket delvis har lett till minskande marginaler för vissa produktgrupper, och som i sin tur har drivit fram krav på kostnadseffektiva lösningar.

Det finns en risk att ökad konkurrens kan medföra att efterfrågan på Alcadons produkter minskar. Koncernen kan också tvingas genomföra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla sin marknadsposition och lönsamhet.

Risker förenade med förvärv

Från tid till annan kan Alcadon komma att utvärdera potentiella förvärv som är i linje med koncernens strategiska mål. Förvärv innebär alltid risker i fråga om till exempel felbedömningar vid förvärvstillfället, kostnader för integrering av den förvärvade verksamheten och eventuella omstruktureringar, finansiella åtaganden i form av tilläggsköpeskilling samt att bolagsledningens fokus på kärnverksamheten avleds. Om genomförda förvärv inte framgångsrikt kan integreras kan det medföra en negativ inverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Framtida förvärv som finansieras genom eget kapital kan vidare medföra en utspädnings effekt för befintliga aktieägare, medan lånefinansiering kan minska koncernens flexibilitet och begränsa användningen av kapital.

Regulatoriska risker

Alcadons verksamhet är inte tillståndspliktig, men omfattas av lagar, regler och standarder avseende bland annat skatter, personal, miljö och produktsäkerhet. Om koncernen inte efterlever sådana regler skulle det till exempel kunna medföra att koncernen åläggs att betala straffavgifter. Oförutsedda problem med produkternas kvalitet skulle vidare kunna skada koncernens renommé och medföra ökade kostnader för produktgarantier (se vidare nedan under "Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet").

Framtida förändringar av lagar, regler eller standarder som leder till striktare bestämmelser eller ändrade förutsättningar avseende produktspecifikationer och säkerhets-, hälso- eller miljöaspekter skulle kunna medföra flera negativa effekter, såsom att koncernen tvingas genomföra investeringar eller andra åtgärder för att följa reglerna. Sådana förändringar skulle också kunna medföra att vissa av koncernens produkter skulle kunna bli obsoleta och skulle kunna begränsa eller förhindra koncernens verksamhet.

Beroende av leverantörer

För att kunna sälja och leverera produkter är koncernen beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att dotterbolagens leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, vilket kan innebära minskad försäljning.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Per den 31 december 2017 hade koncernen 61 anställda. Organisationen är därmed förhållandevis liten och Alcadons framtida utveckling är beroende av koncernens förmåga att behålla och rekrytera personal med relevant erfarenhet, kunskap och engagemang. Om någon person som ingår i bolagsledningen, eller annan nyckelperson, skulle avsluta sin anställning i koncernen skulle det, åtminstone kortsiktigt, kunna medföra en väsentligt negativ inverkan.

Risker relaterade till lagerhantering och transport

Koncernen har ett centrallager i Stockholm och mindre lager i anslutning till respektive lokalkontor. Det finns en risk att lagret drabbas av till exempel brand, vattenskada och stöld. Även om koncernen innehar erforderliga försäkringar skulle sådan skada kunna leda till försenade och uteblivna leveranser till kund, vilket i sin tur skulle kunna skada koncernens renommé. Vid skada under transport från leverantör kan detta leda till att leveranser till kund inte kan ske på utsatt tid.

Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet

De produkter Alcadon tillhandahåller kan vid bristande kvalitet medföra skador på såväl person som egendom, till exempel annan utrustning som installerats tillsammans med de skadade produkterna eller komponenterna. Alcadon utfärdar produktgarantier med garantitider som normalt löper under 12 månader. För produkter under det egna varumärket ECS (European Cabling System) uppgår produktgarantitiden till 15 år. Vid brister i produktkvalitet och produktsäkerhet åläggs Alcadon att ersätta eller reparera den skadade produkten.

FINANSIELLA RISKER

Kreditrisk

Kreditrisk innebär en risk att Alcadons kunder eller annan part inte kan fullgöra sina betalningsåtaganden. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. I de flesta fall används kreditförsäkring som ett led i att minska kreditrisken. Kreditförlusterna har historiskt varit låga men den ökande konkurrensen i branschen har generellt inneburit sämre möjligheter till kreditförsäkringar av kunder.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökande kostnader. Alcadon avser att kontinuerligt bevaka och uppskatta koncernens behov av finansiella medel för att bedriva verksamheten och genomföra planerade investeringar, liksom betalning av räntor och återbetalning av skulder vid den tidpunkt de förfaller (se vidare nedan under "Ränterisk"). Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Löpande dialog och kommunikation sker med kreditgivare såsom aktie- och obligationsinnehavare samt bank och finansieringsinstitut. Det finns emellertid en risk att felbedömningar görs avseende koncernens likviditetsbehov så att likviditetsbrist kan komma att uppstå.

Ränterisk

Ränterisk avser risken att förändringar i marknadsräntor påverkar koncernens ränteintäkter och räntekostnader, och sådana ränteförändringar kan således ha såväl positiv som negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernens räntebärande lån utgörs till största delen av det obligationslån som emitterades den 3 juni 2016 och som har en löptid om tre år. Obligationslånet uppgår till 140 MSEK, med en möjlighet att utöka obligationslånet till högst 200 MSEK. Obligationslånet löper med en rörlig kupongränta som uppgår till STIBOR 3M (dock lägst 0 procent) + 5,50 procent. För närvarande föreligger låga marknadsräntor ur ett historiskt perspektiv. Hur räntenivåerna kommer att utvecklas i framtiden går inte att förutsäga. Om marknadsräntorna ökar medför detta ökade räntekostnader för koncernen. Om koncernen i framtiden, till exempel vid refinansiering av det utestående obligationslånet, behöver uppta ny lånefinansiering kan koncernen också komma att belastas av ökade räntekostnader, vilket skulle innebära en ökad ränterisk.

Finansieringsrisk

Alcadons finansiering utgörs primärt av eget kapital och räntebärande skulder. De räntebärande skulderna utgörs framför allt av det obligationslån som emitterades den 3 juni 2016 och som har en löptid om tre år. Villkoren för obligationslånet innehåller bl.a. särskilda åtaganden avseende upprätthållande av räntetäckningsgrad. Detta innebär att obligationsinnehavarna kan ges rätt att begära återbetalning i förtid eller ändrade villkor om Alcadon inte uppfyller sina åtaganden under villkoren för obligationslånet. Om en sådan begäran om återbetalning eller ändrade villkor skulle framställas skulle det kunna påverka Alcadons finansiella ställning negativt.

Valutarisk

Valutarisk uppstår vid betalningsflöden i utländsk valuta och vid omräkning av utländska dotterbolags räkenskaper till svenska kronor (SEK). Alcadons inköp görs från utländska leverantörer i olika valutor (främst USD) och koncernens försäljning sker till kunder i främst SEK och NOK. Valutakursförändringar kan påverka koncernens resultat såväl positivt som negativt. En negativ förändring av valutakursen för utländska valutor i förhållande till SEK kan komma att påverka koncernens resultat och finansiella ställning negativt. Med framtida ökad omsättning på andra marknader än den svenska kan valutarisken komma att öka.

Skatterisker

Alcadon bedriver verksamhet i Sverige samt i Norge genom ett norskt dotterbolag. Verksamheten i dessa länder bedrivs i enlighet med Alcadons tolkning av gällande lagar, regler och domstolspraxis liksom skattemyndigheternas administrativa praxis. Det kan emellertid inte uteslutas att skattemyndigheterna kan göra andra bedömningar i något avseende och att koncernens tidigare och nuvarande skattesituation kan komma att förändras till följd av skattemyndigheternas beslut. Vidare kan revidering av dels skattelagstiftningen, eventuellt med retroaktiv effekt, dels tolkningen av densamma, komma att få negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Alcadon Group AB, org.nr. 559009-2382, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2017.

Bolaget är moderbolag i en koncern med 100 procents ägande i Alcadon Intressenter AB som i sin tur äger 100 procent i Alcadeltaco AB som äger 100 procent i Alcadon AB som äger 100 procent i Alcadon A/S i Norge.

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Stockholm sedan 14 september 2016.

KONCERNENS VERKSAMHET

Alcadon-koncernens verksamhet startade 1988 och har sedan dess etablerat sig som en ledande svensk leverantör i Norden där Sverige och Norge är primära marknader. Koncernen erbjuder produkter och system för data- och telekommunikation via leverantörer av ledande varumärken och det egna varumärket ECS, European Cabling Systems.

Alcadon är etablerat med kontor och lager i Stockholm, Malmö, Göteborg och Örebro samt i Oslo för att kunna erbjuda kunderna snabba leveranser och hög tillgänglighet. Alcadon har även försäljningsrepresentanter i Helsingfors och Köpenhamn.

Alcadon erbjuder ett produktsortiment med fler än 6 000 artiklar uppdelade i passiva och aktiva.

Alcadon har även utvecklat ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i fastigheter och industriområden. Systemet har levererats sedan 1995 och har cirka 3 000 installatörer som har licensierats av Alcadon. Under 2017 utvecklades en egen produktlinje "DC-line" som riktar sig mot bostadsnät. 2017 stod ECS för 18 (38) procent och DC-line för 5 procent av omsättningen vilket innebär 23 procent totalt för egna varumärken.

Alcadons försäljning sker huvudsakligen till företagskunder som installerar och integrerar nätverk. Dessa kunder utgör cirka 78 procent av kunderna. Av omsättningen stod svenska kunder för 92 procent under 2017 medan kunder i Norge stod för 8 procent.

Alcadon är beroende av leverantörer och deras produkter i verksamheten. Samarbete sker med leverantörer i Europa, USA och Asien. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel.

Alcadon erbjuder produkter från cirka 160 leverantörer.

PERSONAL

Per den 31 december 2017 hade Alcadon 61 (40) anställda. Huvuddelen av de anställda är verksamma vid huvudkontoret i Stockholm samt vid lokalkontoren i Göteborg, Malmö och Örebro. Åtta personer är verksamma i det norska dotterbolaget.

FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLNAD

Alcadons finansiella mål är att Koncernen ska uppnå en tillväxttakt i vinst per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel, samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent.

Vinst per aktie ökade från 1,46 kr till 2,98 kr vilket innebär en ökning med 104 procent.

Soliditeten uppgick per den 31 december 2017 till 39 procent jämfört med 26 procent föregående år.

EKONOMI

Koncernens försäljning uppgick till 579,9 (285,2) MSEK för 2017 och rörelseresultatet till 71,5 (34,8) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 48,6 (22,4) MSEK och resultatet per aktie till 2,98 (1,46) kronor.

En sammanställning av nyckeltal och utvecklingen per kvartal samt en jämförelse mot föregående år lämnas i avsnittet Nyckeltal och året i kvartal på sidan 39.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 44,5 (15,4) MSEK. Årets totala kassaflöde uppgick till 22,7 (-5,2) MSEK. Rörelsekapital i förhållande till omsättningen uppgick till 12 (16) procent. Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 43,4 (20,6) MSEK.

Koncernen har inga väsentliga materiella tillgångar. Bolaget håller löpande ett varulager om cirka 1 500 produkter. Det genomsnittliga lagervärdet varierar mellan cirka 42-68 MSEK, och uppgick per den 31 december 2017 till 59,6 (42,0) MSEK. Koncernen hade per den 31 december 2017 en goodwillpost om 224,7 (153,6) MSEK. Goodwill är hänförlig till dotterbolaget Alcadon Intressenter AB:s förvärv av Alcadeltacokoncernen i slutet av december 2015, som ett led i tillskapandet av den nuvarande koncernen samt till under året gjorda förvärv.

Goodwill testas löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet 2017 visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg.

INVESTERINGAR

Alcadons investeringar utöver förvärv utgörs normalt av mindre löpande investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, såsom inventarier och programvara m.m. Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under 2017 uppgick till 1,4 (0,6) MSEK.

FINANSIERING

Den 3 juni 2016 emitterade Alcadon ett icke säkerställt obligationslån till ett belopp om upp till 200 MSEK. För närvarande är 140 MSEK utestående under obligationen. Obligationen löper med en rörlig kupongränta som uppgår till STIBOR 3M (dock lägst 0 procent) + 5,50 procent och förfaller till betalning 3 juni 2019. Obligationen är upptagen till handel på Företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm.

I samband med förvärvet av DataConnect togs ett banklån om 13 MSEK vilket därefter amorterats ner till 10,4 MSEK. Vid förvärv av Svagströmsmateriel skrevs avtal om en villkorad tilläggsköpeskilling på 1,5 MSEK efter 24 månader. Utöver dessa har Alcadon inga övriga räntebärande skulder.

Soliditeten per balansdagen uppgår till 38,9 (26,0) procent.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Alcadon signerade ett avtal den 1 november 2016 om förvärv av samtliga aktier i DataConnect Norden AB. Förvärvet fullföljdes i januari 2017. DataConnect Norden AB har därefter uppgått i Alcadon AB genom fusion vilken registrerades i augusti 2017.

Den 31 augusti 2017 fullföljde Alcadon förvärv av samtliga aktier i Svagströmsmateriel i Mellansverige AB. Förvärvet finansierades med likvida medel och genom apportemission av 100 000 nyemitterade aktier i Alcadon Group AB. Emissionen genomfördes med stöd av bemyndigandet styrelsen gavs på bolagstämman i april. Även detta bolag har uppgått i Alcadon AB genom fusion vilken registrerades i december 2017. Fusionerna har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning.

Teckningsoptionsprogrammet avseende 100 000 teckningsoptioner för personalen fulltecknades.

En extra bolagstämman den 21 september 2017 beslutade om förvärv av samtliga 75 000 aktier i Alcadon Team Invest AB (ATI). Som betalning för aktierna i ATI emitterades 3 039 785 aktier i Alcadon Group AB (publ). Efter förvärvet genomfördes en makulering av ATI's innehav av aktier (3 070 490) i Alcadon Group AB. Efter att dessa transaktioner registrerats i december 2017 så har bolaget 16 421 746 antal aktier.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets aktiekapital bestod den 31 december 2017 av 16 421 746 aktier där alla aktier har lika rösträtt och samma rätt till utdelning. Bolaget har 7 036 aktieägare där innehavare med fler än 20 000 aktier äger 85 procent av bolaget.

Ägare med innehav överstigande 10 procent av aktierna är Ribbskottet AB.

Mer detaljerad information om ägarförhållanden lämnas i avsnittet "Aktie och ägare" på sid 46–47.

MILJÖANSVAR

Alcadon bedriver inte tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen. Dock sker miljöpåverkan främst genom godstransporter, energikonsumtion, avfall och förpackningar. Alcadon arbetar aktivt för att minimera vår miljöpåverkan inom varje område. Även vid val av persontransporter och elleverantörer beaktas miljöpåverkan.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sid 12.

Uppgifter om ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare för 2017 lämnas i not 7.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen exponeras för olika risker kopplade till finansiella instrument, huvudsakligen kundfordringar från försäljning, långfristiga skulder och rörelseskulder. En sammanställning av dessa lämnas i not 14. De olika risktyperna och hur de hanteras beskrivs närmare i not 2.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Alcadons verksamhet, omsättning och finansiella resultat kan påverkas av ett antal osäkerhetsfaktorer. Koncernen redogör för risker i affärsverksamheten och riskhantering i denna årsrapport.

Se avsnittet "Risker och riskhantering" sid 16–17 hur koncernen bedömer olika riskområden.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser som föranleder upplysning har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernen kommer att fortsätta arbetet med att förstärka sin marknadsposition inom infrastruktur för nätverk, liksom att fortsätta utveckla egna varumärken parallellt med distributionen av andra, väletablerade varumärken. Styrelsen och ledningen bedömer löpande möjliga strategiska förvärv.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet utgörs av förvaltning av aktier i dotterbolag, investerarrationer (IR/PR) samt koncernledning och ekonomi. Koncernens långfristiga externa finansiering i form av obligationsån och förvärvslån ligger också här.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,2 (0,1) MSEK och rörelseresultatet till -2,5 (-1,3) MSEK. Efter erhållet koncernbidrag om 27,1 (0) MSEK uppgick årets resultat till 18,6 (-1,3) MSEK.

Soliditeten uppgick till 37,3 (21,6) procent.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolaget har upprättat en separat Bolagsstyrningsrapport, se sidorna 10–15 i den tryckta årsredovisningen samt revisorns yttrande på sid 15.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls onsdagen den 25 april kl. 10:00 i Alcadons lokaler på Stora Essingen i Stockholm.

Förslag till bolagets vinstdisposition (SEK)

Till bolagsstämmans förfogande:

Balanserade vinstmedel:	38 071 289
Årets resultat	18 600 070
Summa	56 691 359

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 50 öre per aktie	8 210 873
i ny räkning överförs	48 480 486
Summa	56 691 359

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp är försvarligt med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, inklusive åtaganden enligt villkoren för obligationslånet samt möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Bolagets och koncernens ställning per 31 december 2017 samt resultatet av verksamheten 2017 framgår av nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.



Finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	NOT	2017	2016	2017	2016
Rörelseintäkter					
Nettoomsättning	3	579 906	285 189	200	50
Övriga rörelseintäkter		-	-	-	-
Summa rörelseintäkter		579 906	285 189	200	50
Rörelsekostnader					
Handelsvaror		-426 779	-193 643	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-33 342	-23 063	-2 160	-1 135
Personalkostnader	7	-47 421	-33 380	-552	-234
Rörelseresultat före avskrivningar		72 364	35 103	-2 512	-1 319
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-875	-346	-	-
Rörelseresultat		71 489	34 757	-2 512	-1 319
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	219	119	7 890	4 430
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-8 883	-5 944	-8 606	-4 764
Resultat efter finansiella poster		62 825	28 932	-3 228	-1 654
Bokslutsdispositioner		-	-	27 100	-
Skatt på årets resultat	10	-14 228	-6 536	-5 252	364
Årets resultat		48 597	22 396	18 620	-1 290
Hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		48 597	22 396		
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-		
Resultat per aktie (SEK)					
Vinst per aktie	4	2,98	1,46		
Vinst per aktie efter utspädning		2,94	1,46		

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT		KONCERNEN	
	NOT	2017	2016
Årets resultat		48 597	22 396
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Differenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-105	474
Övrigt totalresultat efter skatt		-105	474
Årets totalresultat		48 492	22 870
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		48 492	22 870
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TILLGÅNGAR	NOT	2017	2016	2017	2016*
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	224 747	153 594	-	-
Programvaror	12	550	621	-	-
Summa Immateriella anläggningstillgångar		225 297	154 215	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier	13	1 299	684	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar		1 299	684	0	0
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	15	-	-	40 205	40 155
Uppskjuten skattefordran	21	364	364	364	364
Fordringar hos koncernföretag		-	-	208 711	137 616
Summa finansiella anläggningstillgångar		364	364	249 280	178 135
Summa anläggningstillgångar		226 960	155 263	249 280	178 135
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Färdiga varor och handelsvaror	16	59 577	41 980	-	-
Summa varulager m m		59 577	41 980	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	17	79 394	29 103	-	-
Övriga fordringar		141	62	-	293
Skattefordran		1 259	363	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	5 016	4 525	1 347	1 495
Summa kortfristiga fordringar		85 810	34 053	1 347	1 788
Kassa och bank		43 359	20 623	338	154
Summa omsättningstillgångar		188 745	96 656	1 685	1 942
SUMMA TILLGÅNGAR		415 705	251 919	250 965	180 077

*Justerat värde föregående år, endast omklassificering

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2017	2016*	2017	2016
Eget kapital	19				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		794	625	794	625
Bundna reserver/Reservfond		-		-	-
Summa bundet eget kapital		794	625	794	625
Fritt eget kapital					
Övrigt tillskjutet kapital		73 330	37 450		
Reserver		151	256		
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		70 249	21 652		
Balanserad vinst				73 951	39 530
Årets resultat				18 620	-1 290
Summa fritt eget kapital				92 571	38 240
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		144 524	59 983	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-
Summa eget kapital		144 524	59 983	93 365	38 865
Skulder					
Långfristiga skulder					
Avsättningar	26	1 500	-	-	-
Långfristiga räntebärande skulder	20	147 800	140 000	147 800	140 000
Uppskjuten skatteskuld	21	814	814	-	-
Summa långfristiga skulder		150 114	140 814	147 800	140 000
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		72 079	28 388	170	286
Skulder koncernföretag		0	0	-	-
Skatteskuld		11 121	5 504	5 253	-
Kortfristiga räntebärande skulder		2 600	-	2 600	-
Mervärdesskatt		15 459	5 832	-	-
Övriga skulder		2 044	1 185	14	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	17 764	10 213	1 763	926
Summa kortfristiga skulder		121 067	51 122	9 800	1 212
Summa skulder		271 181	191 936	157 600	141 212
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		415 705	251 919	250 964	180 077

*Justerat värde föregående år, endast omklassificering

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

KONCERNEN

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång 2016	50	37 450	-218	-169	29 690	7 423	37 113
Fondemission	450	-	-	-450	0	-	0
Övrigt total resultat	-	-	474	-	474	-	474
Förvärv av minoritetsandel	125	-	-	-125	7 423	-7 423	0
Årets resultat	-	-	-	22 396	22 396	-	22 396
Utgående balans 2016-12-31	625	37 450	256	21 652	59 983	0	59 983
Belopp vid årets ingång 2017	625	37 450	256	21 652	59 983	0	59 983
Fondemission	169	35 880	-	-	36 049	0	36 049
Övrigt total resultat	-	-	-105	-	-105	0	-105
Förvärv av minoritetsandel	-	-	-	0	0	0	0
Årets resultat	-	-	-	48 597	48 597	0	48 597
Utgående balans 2017-12-31	794	73 330	151	70 249	144 524	0	144 524

MODERBOLAGET

	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång 2016	50		-	29 950	-	30 000
Fondemission	450			-450		0
Förvärv av minoritetsandel	125			10 030		10 155
Årets resultat	-		-	-	-1 290	-1 290
Utgående balans 2016-12-31	625	0	0	39 530	-1 290	38 865
Belopp vid årets ingång 2017	625	0	0	38 240	0	38 865
Fondemission	169	-	-	35 711		35 880
Förvärv av minoritetsandel	-	-	-			0
Årets resultat	-	-	-	-	18 620	18 620
Utgående balans 2017-12-31	794	0	0	73 951	18 620	93 365

KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2017	2016	2017	2016*
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		71 489	34 757	-2 512	-1 319
Justeringar som inte ingår i kassaflödet, mm	25	262	693	27 050	-
Betald inkomstskatt		-9 507	-10 169	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		62 244	25 281	24 538	-1 319
Förändringar av rörelsekapitalet					
Förändringar av varulager		-17 597	-2 345	-	-
Förändringar av kundfordringar och andra fordringar		-50 291	-7 680	-34 773	-139 404
Förändringar av leverantörsskulder och andra skulder		58 699	5 780	735	1 212
Nettokassaflöde från löpande verksamheten		53 055	21 035	-9 500	-139 511
Investeringsverksamheten					
Rörelseförvärv	26	-32 307	-	-	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-65	-258	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 352	-350	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-33 724	-608	0	0
Finansieringsverksamheten					
Nyemission/Tillskott		169	125	-	-
Betalda och erhållna räntor	8, 9	-8 664	-5 825	-716	-334
Amortering		-2 600	-159 970	-2 600	-
Upptagna lån		14 500	140 000	13 000	140 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 405	-25 670	9 684	139 666
Årets kassaflöde		22 736	-5 243	184	154
Likvida medel vid början av kalenderår		20 623	25 866	154	-
Likvida medel vid årets slut		43 359	20 623	338	154

*Förändring av föregående år, endast omklassificering

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNT

Alcadon Group ABs och dess dotterföretags verksamhet består av försäljning av produkter och system för data- och telekommunikation.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret 2017 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 28 mars 2018 och kommer att föreläggas årsstämman 2018 för fastställande.

Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm och bolagets aktie är sedan 14 september 2016 noterad på Nasdaq First North under kortnamnet ALCA. Bolagets Certified Adviser är Erik Penser Bank.

Koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom den antagits av EU, samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget Alcadon Group AB upprättar sina rapporter enligt Årsredovisningslagen och rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR2 Redovisning för juridisk person. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under "Moderbolaget" nedan.

Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Alla belopp uttrycks i tusentals kronor (KSEK) där ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Lång- och kortfristiga poster

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Nya och omarbetade befintliga standarder, godkända av EU

Nya standarder som trätt i kraft 2017 har inte haft någon väsentlig påverkan på Alcadons finansiella rapportering. De nya standarderna som träder i kraft från 2018 och framåt har inte förtidstillämpats och kommenteras nedan.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

Alcadonkoncernen har analyserat effekterna av IFRS 15 som trädde i kraft 1 januari 2018 och kommer tillämpas på räkenskapsåret 2018 och framåt. Koncernens intäktsströmmar har analyserats med utgångspunkt utifrån standardens femstegsmodell. Analysen visar att tillämpningen inte kommer att medföra några materiella effekter i de finansiella rapporterna och dess ingående balanser. Intäktsredovisningen ska ske när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en utlovad vara och kunden får kontroll över tillgången. Detta sker vanligen vid leverans av varan enligt gällande leveransvillkor. Tidpunkten för intäktsredovisningen, såväl vid en tidpunkt som över tid, överensstämmer med nuvarande redovisningsprincip. Koncernen kommer dock att påverkas av de utökade upplysningskraven i IFRS 15, vilket kommer påverka såväl kvartalsrapporter som årsredovisning under 2018.

IFRS 9 Finansiella instrument

Standarden skall tillämpas från räkenskapsår som inleds 1 januari 2018 eller senare. IFRS 9 innehåller regler för finansiella instrument avseende bland annat: klassificering och värdering av finansiella tillgångar, principer för reserveringar och nedskrivning av kundförluster samt säkringsredovisning. Den nya nedskrivningsmodellen som bygger på förväntade kreditförluster utifrån historisk information samt aktuella förutsättningar gällande osäkra kundfordringar. Den nya nedskrivningsmodellen bedöms inte ge någon materiell påverkan på koncernens finansiella ställning och dess ingående balanser.

IFRS 16 Leasing

IFRS 16 kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med undantag för korta avtal eller avtal avseende tillgångar med låga värden, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Detta kommer att medföra att flertalet av koncernens nuvarande operationella leasingavtal ska redovisas i balansräkningen från 2019. Koncernen kommer framåtriktat att arbeta med att göra en fullständig översyn av koncernens samtliga leasingavtal där information samlas in och sammanställs som underlag till beräkningar och kvantifiering i samband med konvertering till IFRS 16, någon kvantifiering har dock inte skett ännu. Koncernen har ej beslutat om vilken övergångsbestämmelse som ska tillämpas: antingen full retroaktiv tillämpning eller partiell retroaktiv tillämpning (vilket innebär att jämförelsetal inte behöver räknas om). Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

1.1 UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Vid beräkning av verkliga värden vid rörelseförvärv används värderingstekniker för de olika delarna i ett rörelseförvärv. Framförallt verkligt värde på tilläggsköpeskillning är beroende av utfallet av flera variabler.

För bedömning av nedanstående poster se refererad hänvisning i årsredovisning för 2017:

Nedskrivning/goodwill – se 1.9 och 1.11

Varulager – se 1.12

Bedömning av osäkra fordringar – se 1.16

1.2 KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas bokförda värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Alcadon Group koncernens samtliga utländska dotterföretag omräknas enligt dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till Övrigt totalresultat för koncernen. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet. I koncernens resultaträkning redovisas den andel som belöper på innehav utan bestämmande inflytande separat. Andel utan bestämmande inflytande i dotterföretags kapital redovisas i separat post i eget kapital i koncernens balansräkning.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

1.3 SEGMENTSREDOVISNING

Koncernen verksamhet består av försäljning av produkter med endast marginella inslag av tjänster förknippade med dessa produkter. Styrelsen följer verksamheten på aggregerad nivå varför bolaget endast har ett segment. Denna bedömning är föremål för löpande omprövning baserad på verksamhetens utveckling.

1.4 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Redovisningsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderföretagets redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs i den mån den underliggande fordran respektive skulden inte säkrats. Vid terminssäkring sker värdering till dagskurs den dag då valutasäkring sker, utom i fall då balansdagens kurs ligger inom gränserna för valutasäkring. I dessa fall sker värderingen till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

Koncernföretag

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

1.5 INTÄKTSREDOVISNING

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av produkter inom data- och telekommunikation samt tjänster. Produkterna intäktsförs vid leveranstillfället och då risken har övergått på köparen. Tjänster intäktsförs i den period de utförs. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor och tjänster som levererats, d.v.s. till försäljningspris exklusive rabatter och liknande prisavdrag.

1.6 LEASING

Samtliga leasingavtal är och redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

1.7 LÅNEKOSTNADER

Räntekostnader belastar resultatet för den period de hänförs till.

1.8 SKATTER

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansräkningsmetoden, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på koncernens tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

1.9 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill prövas för nedskrivning varje år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De övriga immateriella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om de uppfyller kriterierna för immateriella tillgångar enligt IAS 38, att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planerliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Programvara	3-8 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5-10 år

1.10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för nedskrivningar och avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms varje rapporttillfälle.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier och maskiner	3-5 år
Datorutrustning	2-3 år

1.11 NEDSKRIVNINGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Om det inte går att fastställa återvinningsvärdet för den enskilda tillgången ska återvinningsvärdet för tillgångens kassagenererande enhet fastställas, där den kassagenererande enheten är den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöden väsentligen oberoende från andra tillgångar. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som bedöms återspegla marknads bedömning av pengars tidsvärde och de specifika risker som är förknippade med tillgången. En känslighetsanalys av diskonteringsräntan och tillväxtantaganden utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande övervärdet är väsentligt.

Med undantag av goodwill görs ny bedömning av tillgångarna om det finns tecken på att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. Om nedskrivningen inte längre är motiverad, helt eller delvis, återförs den i enlighet med IAS36.

Finansiella anläggningstillgångar

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om ett lån eller en investering som innehas till förfall har rörlig ränta, används den aktuella effektiva ränta som fastställts enligt avtalet som diskonteringsränta när nedskrivningsbehov fastställs. Som en praktisk utväg kan koncernen fastställa nedskrivningsbehovet på basis av instrumentets verkliga värde med hjälp av ett observerbart marknadspris. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

1.12 VARULAGER

Varulagret avser produkter inom data- och telekommunikation. Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämplig. Nettoförsäljningsvärde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknat försäljningskostnad.

1.13 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner innehållande pensionsplaner med fasta avgifter till externa juridiska enheter. De avgiftsbestämda pensionsplanerna redovisas som ersättning till anställda när avgifterna förfaller till betalning.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

1.14 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som skall utbetalas.

1.15 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse beroende av om osäkra framtida händelser kommer att inträffa, eller när det finns en befintlig förpliktelse där betalning inte är trolig eller beloppet inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

En avsättning behöver endast redovisas om en befintlig förpliktelse har uppkommit till följd av en tidigare händelse, betalning är sannolik och belopp är möjligt att tillförlitligt uppskatta.

1.16 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärdemetoden.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta redovisas under året till transaktionsdagens kurs. På balansdagen omräknas tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdags kurs. Om terminssäkring föreligger sker värderingen enligt beskrivning ovan under omräkning av utländsk valuta.

Kassa- och banktillgodohavanden

Kassa- och banktillgodohavanden värderas till nominella belopp. Utnyttjad checkräkningskredit hänförs till kortfristiga räntebärande skulder.

Aktier i koncern- och intresseföretag

Aktier i koncernföretag redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nyttjandevärde.

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar värderas till det belopp varmed de beräknas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Fordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar redovisas som övrig extern kostnad.

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder värderas till nominella belopp.

Låneskulder

Låneskulder redovisas till nominella belopp. Till lånen knutna räntekostnader inkluderar transaktionskostnader för lånens upptagande. Transaktionskostnader för lånens upptagande kostnadsförs över löptiden.

1.17 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden. Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos bank och kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar.

1.18 RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året.

NOT 2 - RISKEXPONERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Policy för finansiell riskhantering

Det övergripande målet för koncernens och moderbolagets finansfunktion är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernens verksamhet. Det övergripande målet för den finansiella riskhanteringen är att minimera riskerna för negativ påverkan på koncernens resultat. Härav följer att koncernens finansiella investeringar ska ske med låg riskprofil. Vid större riske exponeringar, exempelvis valutakursdifferenser, ska säkring tillämpas.

Koncernens verksamhet är exponerad för ett flertal risker. Till dessa risker hör prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk, och kassaflödesrisk. I begreppet prisrisk ingår valutarisk, ränterisk och marknadsrisk. Nedan beskrivs bolagets bedömda riske exponering med åtföljande riskhantering.

Valutarisk

Valutarisken innebär exponering för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Alcadons åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken är att vid behov köpa valuta för kända framtida flöden i den mån in- och utflöden inte kan matchas mot varandra.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på finansiella skulder varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Alcadons nuvarande krediter löper med rörliga räntor.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när bolaget träffar avtal med någon och avser den risk bolaget löper att motparten inte uppfyller sina åtaganden. Kreditbedömning av kunder och andra motparter sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner.

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk avser den risk som finns att koncernens behov av pengar inte kan täckas i ett ansträngt marknadsläge. Finansieringsrisk är risken att kostnaden för finansiering kommer att vara högre och finansieringsmöjligheterna sämre när lån omsätts och betalningsförpliktelser ej kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet, eller på grund av svårigheter att erhålla finansiering. I och med att Alcadon har en god kapitalbas bedöms dessa risker att ej vara av väsentlig storlek. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv på basis av förväntade kassaflöden.

Kassaflödesrisk

Några speciella kassaflödesrisker utöver de som sammanhänger med övriga risker ovan bedöms inte finnas i koncernen.



NOT 3 - NETTOOMSÄTTNING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Hårdvara	579 906	285 189	-	-
Summa	579 906	285 189	0	0
Geografisk marknad (extern omsättning)	2017	2016	2017	2016
Sverige	533 030	238 656	-	-
Norge	46 876	46 533	-	-
Summa	579 906	285 189	0	0

Koncernen har ingen kund som utgör mer än 10% av omsättningen.

NOT 4 - RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN	
	2017	2016
Genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie	16 326 545	15 352 451
Antal aktier vid periodens utgång (NOT 19)	16 421 746	15 352 451
Årets resultat (KSEK)	48 597	22 396
Resultat per aktie (SEK)	2,98	1,46
Antal aktier efter utspädning, (NOT 28)	16 521 746	15 352 451
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,94	1,46

NOT 5 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Grant Thornton Sweden AB				
-revisionsuppdraget	-606	-345	-240	-72
-revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-65	-140	-25	-108
-övriga tjänster	-106	-170	-	-
Summa	-777	-655	-265	-180

NOT 6 - OPERATIONELLA LEASINGKOSTNADER

I beloppet övriga externa kostnader ingår leasingkostnader avseende lokalhyra och inventarier. Samtliga leasingavtalen är icke uppsägningsbara avtal med 1-5 års löptid från leasingperiodens början.

KONCERNEN	Kostnad		Framtida betalningsåtaganden	
	2017	2016	Inom 1 år	1 - 5 år
Objekt				
Bilar	-1 574	-1 239	-1 487	-1 006
Lokalhyra	-9 366	-6 651	-7 725	-13 189
Övrigt	-271	-271	-215	-
Summa	-11 212	-8 161	-9 428	-14 195

Koncernen har inga leasingavtal som ligger längre än 5 år framåt.

NOT 7 - ANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

	2017		2016	
	Antal i styrelsen	Varav Kvinnor	Antal i styrelsen	Varav kvinnor
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	4	-	4	-
Summa	4	-	4	-
	Medelantalet anställda	Varav kvinnor	Medelantalet anställda	Varav kvinnor
<i>Sverige:</i>				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-	-	-	-
-Alcadon AB (Dotterbolag i Sverige)	50	3	32	4
<i>Utländska dotterföretag:</i>				
Alcadon AS Norge	8	2	8	2
Summa	58	5	40	6

Antal anställda i koncernen vid periodens utgång 61 (40).

Löner och andra ersättningar per land och för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra anställda framgår i nedanstående tabeller:

	2017		2016	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	420	-	308	-
Dotterföretag	33 612	8 740	24 605	6 775
Summa	34 032	8 740	24 913	6 775
	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
<i>Sverige:</i>				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	420	-	308	-
-Alcadon AB (Övriga bolag i Sverige)	6 709	22 784	6 295	14 268
<i>Utländska dotterföretag:</i>				
Alcadon AS Norge	-	4 119	-	4 042
Summa	7 129	26 903	6 603	18 310
Varav pensionskostnader	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-	-	-	-
Dotterföretag	891	1 930	815	937
Summa	891	1 930	815	937

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare under år 2017 uppgår till följande:

År 2017 (KSEK)	Lön/Arvode	Pension	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Summa
Styrelsen					
Jonas Mårtensson (ordf)	193	-	-	-	193
Arne Myhrman	113	-	-	-	113
Stefan Charette	113	-	-	-	113
Pierre Fors (VD)	2 040	545	600	-	3 185
Andra ledande befattningshavare (4)	2 758	346	420	-	3 524
Summa	5 218	891	1 020	0	7 129

NOT 8 - ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter	185	91	-	-
Ränteintäkter mot koncernbolag	-	-	7 890	4 430
Övriga finansiella intäkter	34	28	-	-
Summa	219	119	7 890	4 430

NOT 9 - RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnader	-8 222	-5 375	-8 086	-4 430
Finansiella valutaeffekter	-	-15	-	-
Övriga finansiella kostnader	-661	-554	-520	-334
Summa	-8 883	-5 944	-8 606	-4 764

Valutakurseffekter på kundfordringar 395 (109) och leverantörer -1 346 (-833) vilket summerar till -951 (-724) KSEK för 2017, detta belastar nettoomsättningen och inköp av handelsvaror.

NOT 10 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt	-14 228	-6 900	-5 252	-
Uppskjuten skatt	-	364	-	364
Redovisad skatt	-14 228	-6 536	-5 252	364
Effektiv skattesats 22,6 (22,6) % för koncernen 2017				
Redovisat resultat före skatt	62 825	28 932	23 872	-1 654
Skatt enligt gällande svensk skattesats (22%)	-13 822	-6 365	-5 252	364
Skatteeffekt av:				
Justering för utländska skattesatser	-58	-192	-	-
Justering av tidigare års skatter	37	30	-	-
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-385	-9	-	-
Redovisad skatt	-14 228	-6 536	-5 252	364

NOT 11 - GOODWILL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ingående balans enligt K3		153 558	-	-
Effekt övergång till IFRS		34	-	-
Ingående balans enligt IFRS	153 594	153 592	-	-
Förvärv	71 153	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	2	-	-
Redovisat värde	224 747	153 594	0	0

Goodwill nedskrivningsprövas varje år. Använd diskonteringsränta 2017-12-31 uppgår till 8,9 % (8,9%). Diskonteringsräntan som används baseras på koncernens WACC (Weighted Average Cost of Capital) före skatt. Beräkning av återvinningsvärdet görs baserat på prognostiserat kassaflöde under kommande 5 år med ett antagande om en EBITDA-marginal om 12,4% (12,3%). Prognoserna har byggts upp utifrån estimat i respektive kassagenererande enhet. I samband med att prognosen tas fram görs ett antal antaganden rörande exempelvis försäljningspris, volym, inköpspris och produktmix som bas för den framtida tillväxten och EBITDA-marginalen. Den antagna eviga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 % (2%). Känslighetsanalyserna har genomförts på en minskning av EBITDA-marginalen samt ökning av diskonteringsräntan. Känslighetsanalysen påvisar att det finns relativt stora utrymmen för minskning av EBITDA-marginalen och ökat diskonteringsränta innan något nedskrivningsbehov uppkommer avseende goodwill.

NOT 12 - ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	675	417	-	-
Inköp	67	258	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	742	675	-	-
Ingående avskrivningar	-54	-	-	-
Periodens avskrivningar	-138	-54	-	-
Redovisat värde	550	621	0	0

NOT 13 - INVENTARIER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	984	634	-	-
Inköp	1 352	350	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 336	984	0	0
Ingående avskrivningar	-300	-8	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-737	-292	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 037	-300	0	0
Utgående planenligt restvärde	1 299	684	0	0

**NOT 14 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER
(KONCERNEN)**

2017-12-31	Kund- & Lånefordringar	Totalt
Finansella tillgångar		
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	5 157	5 157
Lånefordringar och kundfordringar	79 394	79 394
Likvida medel	43 359	43 359
Total	127 910	127 910
Finansella skulder	Övriga skulder	Totalt
Långfristig upplåning	149 300	149 300
Leverantörsskulder och andra skulder	92 182	92 182
Total	241 482	241 482
2016-12-31	Kund- & Lånefordringar	Totalt
Finansella tillgångar		
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	4 587	4 587
Lånefordringar och kundfordringar	29 103	29 103
Likvida medel	20 623	20 623
Total	54 313	54 313
Finansella skulder	Övriga skulder	Totalt
Kortfristiga skulder	140 000	140 000
Leverantörsskulder och andra skulder	39 786	39 786
Total	179 786	179 786

NOT 15 - ANDELAR I KONCERN FÖRETAG

I koncernen ingår följande dotterbolag:

Namn/säte	Org nr	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde
Alcadon Intressenter AB, säte Stockholm	559018-4031	250 000	100	40 155
*Alcadon Team Invest AB, säte Stockholm	559039-3046	50 000	100	50
Via Alcadon Intressenter AB				
Alcadeltaco AB, säte Stockholm	556813-7623	100	100	
Via Alcadeltaco AB				
Alcadon AB, säte Stockholm	556480-4341	10 000	100	
Alcadon AS, säte Oslo	NO952334891	6 000	100	

Förändring under året

De förvärvade bolagen DataConnect och Svagströmsmateriel har fusionerats med Alcadon AB under året.

*Alcadon Team Invest AB är icke verksamt bolag och kommer enligt plan avvecklas 2018, för mer information se bolagets hemsida under bolagstämmor och extra bolagstämma den 21 september 2017.

	MODERBOLAGET	
	2017	2016
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	40 155	30 000
Tillskott/ Förvärv	50	10 155
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	40 205	40 155
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Redovisat värde	40 205	40 155

NOT 16 - VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Handelsvaror	59 577	41 980	-	-
Summa	59 577	41 980	0	0

Lagervärdet inkluderar nedskrivningar för inkurans med 1 187 (872) Ksek.

Inkuransreservering är gjord baserad på produkternas omsättningshastighet och historisk statistik gällande inkurans.

NOT 17 - KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Kundfordringar				
Ej Förfallna kundfordringar	68 650	25 798	-	-
förfallna 1-30	11 322	3 837	-	-
förfallna 31-60	409	58	-	-
förfallna 61-90	-253	62	-	-
förfallna > 90	-733	-652	-	-
Totalt	79 394	29 103	0	0
Reserv osäkra kundfordringar				
Ej Förfallna kundfordringar	-	-	-	-
förfallna 1-30	0	-52	-	-
förfallna 31-60	-50	-	-	-
förfallna 61>	-	-	-	-
Totalt	-50	-52	0	0

Koncerns ledning anser att samtliga ovanstående kundfordringar som är ej förfallna eller skrivits ned har en hög kreditkvalitet.

NOT 18 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna intäkter	1 150	-	-	-
Förutbetalda försäkringar	278	170	-	-
Förutbetalda hyror	1 618	2 099	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	1 970	2 257	-	-
Redovisat värde	5 016	4 525	0	0

NOT 19 - EGET KAPTIAL

Aktiekapitalet uppgår till 793 531,10 SEK fördelat på 16 421 746 aktier, envar med ett kvotvärde om cirka 0,05 SEK.

Alla aktier har samma rätt till utdelning samt motsvarar en röst på moderbolagets bolagsstämma.

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägare och inkluderar betalda överkurser i samband med emissioner.

Reserver valutakursdifferenser vilka avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat inkluderar resultatet för moderbolaget och dess del av resultaten i dotterbolag samt belopp för utdelning.

Tecknade och betalade aktier:

	MODERBOLAGET	
	2017	2016
Vid årets början	15 352 451	50 000
Fondemission	-	12 231 961
Indragning ¹	-30 705	-
Apportemission ²	1 100 000	3 070 490
Summa vid årets slut	16 421 746	15 352 451

1) Samtliga beslut fattades på extra bolagsstämma den 21 september 2017. se bolagets hemsida för mer information.

2) Beslut om apportemission av 1 000 000 aktier togs på extra bolagsstämman den 28 november 2016 och registrerades januari 2017. Beslut om apportemission av 100 000 togs av styrelsen 16 augusti 2017 med stöd av bolagsstämmans bemyndigande från årsstämman den 25 april 2017.

NOT 20 - OBLIGATIONS LÅN

Alcadon Group AB har den 4 juni 2016 emitterat ett treårigt icke-säkerställt obligationslån om 140 MSEK inom en ram om 200 MSEK. Obligationslånet förfaller den 3 juni 2019. Obligationslånet löper med en kupongränta om 3-månaders Stibor plus 550bps (lägsta räntekostnad är 550bps). Obligationslånet har noterats på företagsobligationslistan vid Nasdaq OMX Stockholm med första handelsdag den 3 augusti 2016. Se sida 46 för mer Obligationsinformation.

NOT 21 - UPPSKJUTNA SKATTESKULDER OCH SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och utnyttjade underskottsavdrag enligt nedan.

Gällande skattelagstiftning har ingen borte tidsgräns för utnyttjande av underskottsavdrag.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Obeskattade reserver	-3 700	-3 700	-	-
Skattemässiga underskottsavdrag	1 654	1 654	1 654	1 654
	-2 046	-2 046	1 654	1 654
Redovisas som:				
Uppskjuten skatteskuld	814	814	-	-
Uppskjuten skattefordran	364	364	364	364

NOT 22 - UPPLUPNA SKULDER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna personalkostnader	9 072	6 045	-	-
Övriga upplupna kostnader	8 692	4 168	-	-
Redovisat värde	17 764	10 213	0	0

NOT 23 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Koncernen har pantsatt 10 000 aktier i Alcadon AB, vid upptag av checkkredit och förvärvslån i januari 2018. det finns även företagsinteckningar på 30 MSEK i Alcadon AB. Inga eventalförpliktelser att rapportera för koncernen eller bolaget.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
STÄLLDA SÄKERHETER				
För egna avsättningar och skulder				
Företagsinteckningar	30 000	-	-	-
Aktier i dotterbolag	231 737	-	-	-
	261 737	0	0	0

NOT 24 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 100 % försäljning till andra koncernföretag. Inga inköp har förekommit.

NOT 25 - JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Omräkningsdifferens	-613	474	-	-
Avskrivningar	875	345	-	-
Koncernbidrag	-	-	27 100	-
Övriga justeringar	-	-126	-50	-
Summa justeringar	262	693	27 050	0

NOT - 26 RÖRELSEFÖRÄRV

DataConnect i Norden AB

Den 16 januari 2017 fullföljde Alcadon sitt förvärv av samtliga aktier i DataConnect i Norden AB ("DataConnect").

Köpeskilling, 38 MSEK kontanta medel och genom apportemission av 1 miljon nyemitterade aktier i Alcadon Group AB. Apportemission värderades till 32 MSEK då stängningskursen var 32kr den 16 januari 2017. Kontanta delen finansierades med 13 MSEK i banklån och 25 MSEK från kassa med stöd av upptagen checkkredit. Säkerheter i dotterbolag har ställts i januari 2017 för banklån och checkkredit vilka utgörs av 30 MSEK i företagsinteckningar i Alcadon AB och samtliga aktier i Alcadon AB. Goodwill är huvudsakligen relaterad till den ökade marknadsnävaron i Norden och synergier inom koncernen. DataConnect konsolideras från januari 2017.

Bolaget har fusionerats med Alcadon AB.

Om förvärvet hade genomförts och inräknats från och med den 1 januari 2016, bedöms koncernens nettoomsättning och rörelseresultat för januari till december 2016 ha redovisats enligt tabeller nedan.

JAN-DEC 2016	MSEK
Nettoomsättning	443,9
Rörelsekostnader	-396,6
Avskrivningar	-0,5
Rörelseresultat (EBIT)	46,7

Nedan framgår information om förvärvsanalysen.

Förvärvsanalys	KSEK
Aktier (16 januari 2017) apportemission	32 000
Kontant	38 000
Köpeskilling totalt (KSEK)	70 000
Verkliga värden på identifierbara nettotillgångar	
Anläggningstillgångar	472
Varulager	8 157
Kortfristiga fordringar	20 213
Likvida medel	8 800
Avsättningar och skulder	
Avsättningar	419
Leverantörsskulder och övriga skulder	29 356
Identifierbara nettotillgångar	7 867
Goodwill vid förvärv	62 133
Initial köpeskilling i likvida medel	-25 000
Förvärvade likvida medel	8 800
Reverslån	-13 000
Kassaflöde vid förvärv	-29 200

NOT 26 - Forts

Svagströmsmateriel i Mellansverige AB

Den 31 augusti 2017 fullföljde Alcadon förvärv av samtliga aktier i Svagströmsmateriel i Mellansverige AB ("Svagströmsmateriel").

Förvärvet finansierades med likvida medel och genom apportemission av 100 000 nyemitterade aktier i Alcadon Group AB. Apportemission värderades till 3,9 MSEK den 1 september 2017. Emissionen genomfördes med stöd av bemyndigandet styrelsen gavs på bolagstämman i april. Goodwill är huvudsakligen relaterad till den ökade marknadsnärvaron i Mellansverige och synergier inom koncernen.

Om koncernen ägt Svagströmsmateriel hela året 2017 hade effekten varit cirka 2 MSEK för rörelseresultatet.

Bolaget har fusionerats med Alcadon AB.

Se nedan för förvärvsanalys av Svagströmsmateriel i Mellansverige AB.

Förvärvsanalys	KSEK
Aktier (september 2017) apportemission	3 880
Kontant	4 500
Villkorad tilläggsköpeskilling (skuld) 24 mån	1 500
Köpeskilling totalt (KSEK)	9 880
Verkliga värden på identifierbara nettotillgångar	
Anläggningstillgångar	51
Varulager	2 035
Kortfristiga fordringar	1 408
Likvida medel	1 393
Avsättningar och skulder	
Leverantörsskulder och övriga skulder	4 026
Identifierbara nettotillgångar	860
Goodwill vid förvärv	9 020
Initial köpeskilling i likvida medel	-4 500
Förvärvade likvida medel	1 393
Kassaflöde vid förvärv	-3 107

Transaktionskostnader

Totala transaktionskostnader för ovan beskrivna förvärv uppgår till cirka 500 KSEK.

NOT - 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Extra bolagstämman den 21 september 2017 beslutade att godkänna styrelsens förslag att genomföra nyemission om 3 039 785 aktier vid förvärv av Alcadon Team Invest AB ("ATI") och indragningen av de 3 070 490 aktier i Alcadon Group som ATI ägde. Transaktionerna är registrerade under fjärde kvartalet 2017.

NOT- 28 - TECKNINGSOPTIONER

Den 23 januari 2017 fulltecknades 100 000 teckningsoptioner av 30 anställda i koncernen vilka ger de anställda rätt att i januari 2020 nyteckna totalt 100.000 st. aktier i Alcadon Group till priset 40,44 kronor per aktie. Marknadsvärderingen av teckningsoptionerna har gjorts med hjälp Black&Scholes värderingsmodell. Programmet innebär en utspädning om 0,6 procent beräknat på de 16 421 746 aktier 31 december 2017.

NOT- 29 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffats.

Nyckeltal

KONCERNENS NYCKELTAL	2017	2016
Rörelsens intäkter, MSEK	579,9	285,2
Bruttomarginal %	26,4	32,1
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	71,5	34,8
Rörelsemarginal efter avskrivningar (EBIT), %	12,3	12,2
Periodens resultat, MSEK	48,6	22,4
Nettomarginal, %	8,4	7,9
Soliditet, %	38,9	26,0
Avkastning på eget kapital, %	47,5	46,1
Netto räntebärande skulder	107,5	119,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	44,5	15,4
Eget kapital per aktie, SEK	8,80	3,91
Resultat per aktie, SEK	2,98	1,46
Antal aktier vid periodens utgång, st	16 421 746	15 352 451
Genomsnittligt antal aktier, st	16 326 545	15 352 451
Antalet anställda vid periodens utgång	61	40
Genomsnittligt antal anställda	58	40

DEFINITIONER

Bruttomarginal:	Bruttoresultatet i procent av periodens nettoomsättning.
EBIT-marginal:	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.
Nettomarginal:	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital:	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Netto räntebärande skulder:	Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder.
Soliditet:	Eget kapital i procent av balansomslutningen (exklusive kassa och finansiella tillgångar) vid periodens slut.
Resultat per aktie:	Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Bolaget tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått som inte definieras eller anges i tillämpliga regler för finansiell rapportering (t ex IFRS och årsredovisningslagen). De alternativa nyckeltalen ska därför förklaras i de finansiella rapporterna. I enlighet med dessa riktlinjer definieras koncernens alternativa nyckeltal ovan. Koncernen tillämpar alternativa nyckeltal eftersom bolaget anser att de ger värdefull kompletterande information till ledning och investerare då de är centrala för förståelsen och utvärderingen av koncernens verksamhet.

Finansiell översikt per kvartal för Koncernen

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
RESULTATRÄKNING (MSEK)	2017	2017	2017	2017	2016	2016	2016	2016
Nettoomsättning	183,2	132,9	135,7	128,1	78,5	64,7	71,6	70,3
Resultat								
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT)	23,5	16,9	17,0	14,1	8,4	7,9	9,4	9,0
Resultat efter finansiella poster	21,3	14,8	14,8	11,9	6,4	5,2	9,4	7,9
Periodens resultat	16,6	11,3	11,5	9,2	5,3	4,0	7,2	5,9
Marginalmått i %								
Bruttomarginal %	25,5	26,3	26,7	27,5	32,0	31,5	32,3	32,6
Rörelsemarginal %	12,8	12,7	12,5	11,0	10,7	12,3	13,1	12,8
Nettomarginal %	9,1	8,5	8,4	7,2	6,7	6,2	10,0	8,4
BALANSRÄKNING (MSEK)								
Tillgångar								
Summa anläggningstillgångar	227,0	228,7	219,7	219,6	155,3	154,9	154,8	154,7
Summa omsättningstillgångar	188,7	172,6	150,4	128,6	96,7	101,0	92,1	98,9
Summa tillgångar	415,7	401,4	370,1	348,2	251,9	255,9	246,9	253,6
Eget kapital & Skulder								
Summa eget kapital	144,5	127,9	114,6	101,5	60,0	54,8	50,5	43,2
Summa långfristiga skulder & avsättningar	150,1	153,3	150,6	155,1	140,8	140,8	140,8	0,8
Summa kortfristiga skulder	121,1	120,1	104,9	91,6	51,1	60,2	55,7	209,6
Summa eget kapital & skulder	415,7	401,3	370,1	348,2	251,9	255,9	246,9	253,6
KASSAFLÖDE (MSEK)								
Netto från löpande verksamheten	33,8	5,6	-1,8	10,0	2,6	5,3	5,5	2,0
Investeringsverksamheten	0,0	-3,6	-0,3	-32,0	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1
Finansieringsverksamheten	-0,6	0,0	-0,7	12,4	0,0	0,0	-20,0	0,0
Periodens kassaflöde	33,2	2,0	-2,7	-9,7	2,5	5,1	-14,7	1,9

Årsredovisningens undertecknande

Såvitt vi känner till är årsredovisningen upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat, och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat, och koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 28 Mars 2018

Jonas Mårtensson

Styrelseordförande

Arne Myhrman

Styrelseledamot

Stefan Charette

Styrelseledamot

Pierre Fors

VD / Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den 28 Mars 2018.

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alcadon Group AB (publ), org nr 559009-2382

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alcadon Group AB (publ) för räkenskapsåret 2017, med undantag från bolagsstyrningsrapporten på sidorna 10–15. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 18–41 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 10-15. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefulla områden

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området. Vår revision omfattade nedan granskningsåtgärder men var ej begränsade till dessa.

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen är ett viktigt mått för uppföljningen och genomförandet av Alcadons strategi. Nettoomsättningen utför en väsentlig post i koncernens resultaträkning och uppgick till 579,9 msek för räkenskapsåret 2017. I vår revision bedöms fullständig samt inträffad nettoomsättning som ett särskilt betydelsefullt område. Majoriteten av koncernens nettoomsättning utgörs av försäljning av produkter varvid intäkten redovisas när de väsentliga risker och förmåner som medföljer äganderätten till varan har övergått till köparen.

Se not 3 – Nettoomsättning samt not 1.5 för koncernens principer för intäktsredovisning.

Vår revision omfattade en kombination av utvärdering av intern kontroll över finansiell rapportering kopplat till intäktsprocessen, analytisk granskning och granskning av väsentliga kundkontrakt. Olika kontrakt kan innehålla olika leveransvillkor som behöver beaktas med avseende på intäktsredovisningen. Vår revision omfattade också ett urval av systemgenererade ordrar mot leveransbevis och bokföring för att säkerställa fullständig intäktsredovisning. Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer för revisionen som helhet för Alcadon Group koncernens intäktsredovisning.

Varulager

Koncernens varulager utgörs primärt av installationsmaterial såsom fiberkabel samt aktiv utrustning såsom switchar för primärt IT-branschen. Varulagret är en väsentlig post i årsredovisningen och uppgick till 59,6 msek per 2017-12-31. Förändringar inom IT branschen, med snabba produktförändringar och framtida teknikutveckling, skulle kunna få en påverkan på varulagervärderingen. För koncernens principer för värdering av varulager se not 1.12 samt för specifikation av koncernens varulager se not 16.

Vår revision omfattade en kombination av utvärdering av intern kontroll över finansiell rapportering kopplat till processen för varulager, analytisk granskning samt granskning av koncernens principer för värdering av varulager för efterlevnad av IFRS. Vår revision omfattade också deltagande vid koncernens varulagerinventeringar samt ett urval av transaktioner att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer för revisionen som helhet för Alcadon Group koncernens varulager.

Goodwill

Bokfört värde på goodwill per den 31 december 2017 uppgick till 224,7 msek vilket är en väsentlig post i koncernens balansräkning. Bolaget utförde det årliga nedskrivningstestet per december 2017. Ledningen har utfört testet på nyttjandevärdet beräknat med hjälp av en diskonterad kassa flödesmodell med femårsprognoser och ett evighetsvärde. De kassagenererande enheterna utgörs av de verksamhetsbedrivande bolagen Alcadon AB samt Alcadon AS.

Se not 11 samt not 1.9.

Vi har i samband med vår revision utfört ett antal granskningsåtgärder för att säkerställa att nedskrivningstestet av goodwill har utförts baserat på allmänt vedertagna metoder, att det är matematiskt korrekt samt att det baserar sig på rimliga antaganden. Vi har även involverat Grant Thorntons värderingsspecialister och utfört:

- Rimlighetsbedömt underliggande femårsprognos och långsiktig tillväxttakt;
- test av tillämpad värderingsmodell;
- Bedömning av diskonteringsränta baserat på inflation, ränta och risk;

Granskningen omfattade även en känslighetsanalys av långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta för att se i vilken utsträckning dessa behövde förändras för att en nedskrivning av goodwill skulle uppstå. Baserat på vår granskning har vi inte identifierat några väsentliga observationer för revisionen som helhet avseende nedskrivningstest av goodwill.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–9 samt 16–17. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande

direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och
- koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alcadon Group (publ) för räkenskapsåret 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en

professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Grant Thornton Sweden AB (Box 7623, 103 94 Stockholm) utsågs till Alcadon Group ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 25 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan 17 februari 2016.

Stockholm 28 mars 2018
Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren
Auktoriserad revisor

AKTIEINFORMATION

Alcadon Group ABs aktie är listad på Nasdaq First North sedan den 14 september 2016.

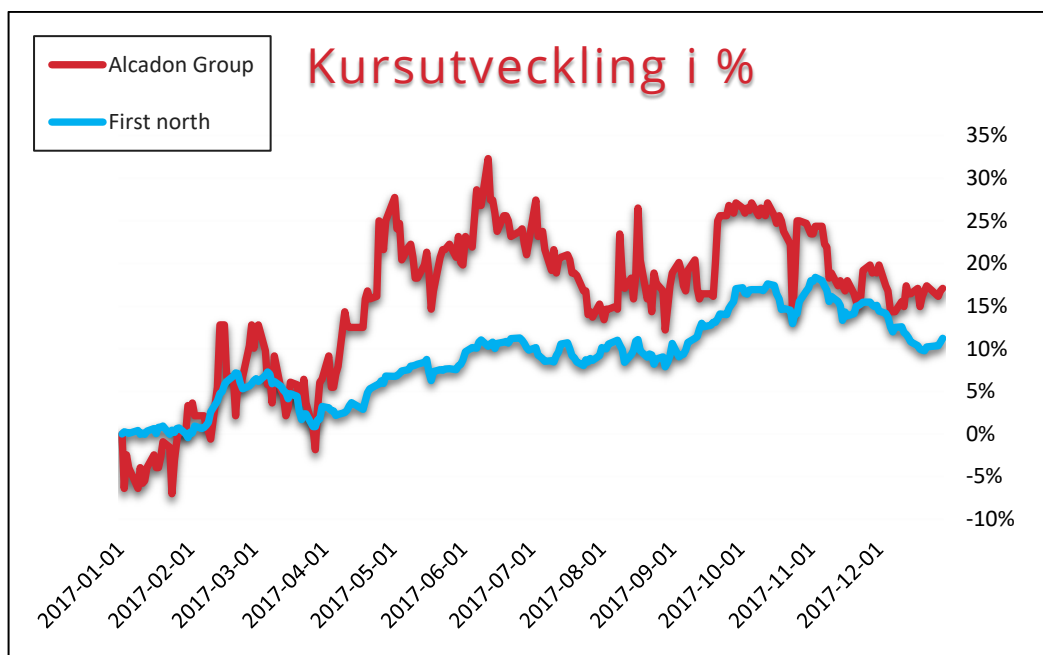
Extra bolagstämma den 28 november 2016 beslutade att emittera 1 miljon aktier, vilka registrerades vid slutförande av förvärvet DataConnect Norden AB i januari 2017 och har då ökat totalt antal aktier till 16 352 451.

Styrelsen beslutade i augusti att emittera 100 000 aktier vilka registrerades vid förvärv av Svagströmsmateriel i Mellansverige AB i september 2017 och antal aktier har ökat till 16 452 451. Emissionen genomfördes med stöd av bemyndigandet styrelsen gavs på bolagstämman i april 2017.

Extra bolagstämma den 21 september 2017 beslutade att godkänna styrelsens förslag att genomföra nyemission om 3 039 785 aktier vid förvärv av Alcadon Team Invest AB ("ATI") och indragningen av de 3 070 490 aktier i Alcadon Group som ATI ägde. Transaktionerna är registrerade under fjärde kvartalet 2017 och bolaget har 16 421 746 aktier den 31 december 2017.

För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Erik Penser Bank AB.

Bolagsnamn: Alcadon Group AB
Kortnamn: ALCA
Antal Aktier: 16 421 746
ISIN: SE0008732218



OBLIGATIONSÅN

Alcadon Group AB har den 4 juni 2016 emitterat ett treårigt icke-säkerställt obligationslån om 140 MSEK inom en ram om 200 MSEK. Obligationslånet förfaller den 3 juni 2019. Obligationslånet löper med en kupongränta om 3-månaders Stibor plus 550bps (lägsta räntekostnad är 550bps). Obligationslånet har noterats på företagsobligationslistan vid Nasdaq OMX Stockholm med första handelsdag den 3 augusti 2016.

OBLIGATIONSINFORMATION

Namn: ALC 001
Namn: 2016-2019 NOTES
ISIN: SE0008375232
CCY: SEK
Kupong: 5,500
Slutdatum: 2019-06-03

AKTIEÄGARFÖRHÅLLANDEN

Största aktieägare i Alcadon Group per den 29 december 2017.

Namn	Antal Aktier	Innehav %
RIBBSKOTTET AKTIEBOLAG	1 700 000	10,4
ATHANASE	1 543 506	9,4
CATELLA SMÅBOLAGSFOND	1 173 480	7,1
FÖRSÄKRINGS.AB, AVANZA PENSION	962 217	5,9
JEANSSON, THEODOR	515 000	3,1
FORS, PIERRE	488 354	3,0
INVESTMENT AKTIEBOLAGET SPILTAN	446 973	2,7
HÅJSKÄRET INVEST AB	358 459	2,2
HUMLE SMÅBOLAGSFOND	357 000	2,2
SWEDBANK FÖRSÄKRING AB	324 991	2,0
DALM AB	306 069	1,9
ALIAN, SIAMAK	305 864	1,9
MÅRTENSSON, JONAS	303 092	1,8
TAMT AB	292 051	1,8
LJUNGMAN, MIKAEL	260 375	1,6
JEANSSON, KRISTOFFER	250 000	1,5
ERIKSSON, STEFAN	243 979	1,5
SVENSSON, PAUL	243 979	1,5
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	239 394	1,5
LÖWSTETT, JOACIM	213 180	1,3
Totalt 20 största aktieägare	10 527 963	64,1
Övriga	5 893 783	35,9
Totalt	16 421 746	100,0

AKTIEFÖRDELNING DEN 29 DECEMBER 2017

Innehav	Antal ägare	Antal aktier
100 001 -	33	12 188 636
20 001 - 100 000	37	1 756 155
5 001 - 20 000	79	817 085
1 001 - 5 000	351	781 849
501 - 1000	443	356 682
201 - 500	732	260 778
101 - 200	759	125 413
1 - 100	4602	135 148
	7 036	16 421 746

STYRELSE

Jonas Mårtensson

Jonas Mårtensson, född 1963, ledamot sedan 2015, styrelseordförande sedan 2016.

Är anställd på Alted AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot. Jonas har under 17 år arbetat på investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Ownpower Projects Europe AB samt styrelseledamot i DistIT AB, Doro AB, IAR Systems Group AB, JNM Invest AB och DO Intressenter AB.

Aktieinnehav 2017-12-29: 303 092 aktier*.



Arne Myhrman

Arne Myhrman, Född 1954. ledamot sedan 2015, styrelseordförande 2015-2016.

Arne är tf. VD och koncernchef i DistIT AB. Han är civilingenjör från KTH i Stockholm och har under många år haft ledande befattningar inom främst teknikbolag. Arne har tidigare varit VD för den nordiska verksamheten inom Generics Group plc, vice VD/ CFO på Tjänstepensions-rådgivarna AB samt konsult på PA Consulting Group AB och drivit egen verksamhet med uppdrag för ett stort antal små och medelstora bolag.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i MnO International AB och LEBO Produktion AB, ledamot i DistIT AB (till och med årsstämman 2018) och Bifurca AB samt suppleant i BRF Aquarius nr 1.

Aktieinnehav 2017-12-29: 38 000 aktier*.

Innehav av företagsobligation i Alcadon Group AB: 1 MSEK.



Stefan Charette

Stefan Charette, född 1972, ledamot sedan 2016.

Stefan är idag ordförande i Athanase Industrial Partner Ltd, London. Stefan har erfarenhet av arbete hos distributörer som säljer till butik och installatörer samt har en stor finansiell erfarenhet. Stefan har tidigare varit VD i de börsnoterade företagen Creades AB, Investment AB Öresund och AB Custos samt VD för industriföretaget Brokk AB. Stefan har erfarenhet från tretton börsstyrelser varav tre som ordförande.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i DistIT AB samt styrelseledamot i Actic AB och Kitron AS

Aktieinnehav 2017-12-29: 17 586 aktier.

Representerar Athanase AB och Athanase Industrial Partners Fond II som tillsammans innehar 1 543 506 aktier.



Pierre Fors

Styrelseledamot sedan 2015. Född 1963.

VD och koncernchef för Alcadon Group AB.

Pierre har en examen från EMI (Executive Management Institute) och har varit anställd inom Alcadon sedan 1993, varav som VD för Alcadon AB sedan 2002. Pierre har en bakgrund från flera positioner inom IT- och telekom-branschen, bland annat på Telia.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot och verkställande direktör i Alcadon AB och Alcadon Team Invest AB. Han är även styrelseledamot i Alca-deltaco AB och Alcadon Intressenter.

Aktieinnehav 2017-12-29: 488 354.



LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Pierre Fors

VD och koncernchef, se ovan under "Styrelse".



Joacim Löwstett

Finanschef

Anställd sedan 2009 och som finanschef sedan 2013.

Född 1978. Joacim Löwstett har en bakgrund som redovisningskonsult och projektledare inom bredbandsinstallationer.

Övriga uppdrag: Joacim Löwstett är styrelseledamot i Alcadon AB och Alcadeltaco AB. Joacim är även styrelsesuppleant i Alcadon Intressenter AB samt bolagsman för Östholmen Ekonomi Handelsbolag.

Aktieinnehav 2017-12-29: 213 180 aktier



Paul Svensson

Inköpschef/CIO

Anställd sedan 1993. Född 1956.

Paul Svensson har över 30 års erfarenhet av inköp, logistik och distribution från positioner i både svenska och amerikanska bolag. Paul Svensson har inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav 2017-12-29: 243 979 aktier



Mats Nyberg

Vice VD, Alcadon AB

Anställd sedan 2017. Född 1968.

Mats Nyberg har varit verksam inom Alcadon sedan 2017. Mats har en lång och gedigen erfarenhet från ledande positioner i branschen med bl.a. VD och delägare av DataConnect Norden AB. Tidigare även försäljningschef CETgroup AB och VD och delägare av Eit AB.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot PoG Woody bygghandel, styrelseledamot i Compare-IT.

Aktieinnehav 2017-12-29: 306 069 aktier



Mikael Ljungman

Regionchef Stockholm

Anställd sedan 1988 och som försäljningschef sedan 1992.

Född 1967.

Mikael Ljungman har tidigare erfarenhet från IT-branschen i olika positioner. Mikael Ljungman har inga övriga pågående uppdrag.

Aktieinnehav 2017-12-29: 260 375 aktier



ÅRSSTÄMMA

Alcadon Group AB årsstämma äger rum onsdagen den 25 april 2018 klockan 10.00 på bolagets kontor adress Segelbåtsvägen 7, Stora Essingen, Stockholm. Registrering påbörjas kl. 9:30.

Rätt att delta och anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- **dels** vara införd i den av Euroclear Sweden AB ("**Euroclear**") förda aktieboken torsdagen den 19 april 2017.
- **dels** anmäla sin avsikt att delta i årsstämman till bolaget senast fredagen den 20 april 2017 gärna innan kl. 15:00, under adress Alcadon Group AB (publ), att: Joacim Löwstett, Segelbåtsvägen 7, 112 64 Stockholm eller per telefon 070-938 76 37 (dagtid) eller via e-post till jlo@alca.se.

Vid anmälan skall namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav samt, i förekommande fall, uppgift om ombud och/eller ställföreträdare anges. Om aktieägaren avser att medföra biträde till årsstämman, skall antal (högst två) och namn på biträde anmälas hos bolaget enligt ovan.

För mer information se bolagets hemsida www.alcadongroup.se

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport Q1 2018:	25 april 2018 kl. 08:00
Delårsrapport Q2 2018:	17 augusti 2018 kl. 08:00
Delårsrapport Q3 2018:	25 oktober 2018 kl. 08:00

Kontaktuppgifter

Ytterligare information kan erhållas av bolagets kontakta VD Pierre Fors, telefon 070 717 77 91 eller CFO Joacim Löwstett, telefon 070 938 76 37, samt www.alcadongroup.se

Adresser

Alcadon Group AB

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
Org.nr. 559009-2382
www.alcadongroup.se

Alcadon AB Stockholm

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
www.alcadon.se

Göteborg

Flöjelbergsgatan 8B
431 37 Mölndal
Tel: + 46 31-386 88 00
www.alcadon.se

Malmö

Stenyxegatan 9
213 76 Malmö
Tel: + 46 40-31 22 60
www.alcadon.se

Örebro

Adolfsbergsgatan 4
702 27 Örebro
Tel: + 46 19-271 270
www.alcadon.se

Alcadon AS

Alfaset 1, Industrivei 4
0668 Oslo
Tel: +47 23 17 78 80
www.alcadon.no

Erik Penser Bank AB

Certified Adviser
Apelbergsgatan 27
Box 7405
103 91 Stockholm
Telefon: 08-463 80 00
Org.nr. 556031-2570
www.penser.se



Alcadon Group



Alcadon Group AB
Segelbåtsvägen 7, 112 64 Stockholm
08-657 36 00, www.alcadongroup.se