



Alcadon Group

Årsredovisning
2016

Innehåll

Innehållsförteckning	2
Året i korthet	3
VD har ordet	4
Koncernens organisation	6
Verksamhetsbeskrivning	8
Bolagsstyrningsrapport	10
Risker och riskhantering	16
Årsredovisningen	
Förvaltningsberättelse	18
Finansiella rapporter	21
Redovisningsprinciper och noter	26
Nyckeltal och året i kvartal	39
Årsredovisningens undertecknande	41
Revisionsberättelse	42
Alcadons aktie och ägare	46
Styrelse, ledande befattningshavare	48
Årsstämma	50
Adresser	51

Året i korthet

Q1 och Q2

Byte av namn till Alcadon Group AB (tidigare Alcadon Holding AB).

Emission av obligationslån om 140 MSEK.

Genomförande av fondemission som ökar antalet aktier till 12 281 961.

Bolaget blir publikt den 11 maj.

Q3

Obligation noteras på Nasdaq i augusti.

Extra bolagsstämma hålls som beslutar om förvärv av minoritetspost i Alcadon Intressenter AB genom apportemission av 3 070 490 aktier.

Avknoppning av Alcadonkoncernen genom utdelning från DistIT AB (publ).

Notering på Nasdaq First North den 14 september.

Q4

Alcadon signerar avtal om förvärv av samtliga aktier i DataConnect Norden AB.

Extra bolagsstämma beslutar att emittera 1 miljon aktier genom apportemission samt 100 000 teckningsoptioner för anställda i koncernen. Teckningsoptionerna fulltecknades under Q1 2017.

Nettoomsättning

285 MSEK

Rörelseresultat

34,8 MSEK

Rörelsemarginal

12,2 %

Resultat per aktie

1,46 SEK

Soliditet

26 %

VD har ordet

HÄNDELSERIKT 2016

2016 har varit ett händelserikt år som inte någon i Alcadons personal kommer att glömma. Efter utdelning från DistIT har verksamheten etablerats och verkat som en självständig koncern under 2016 och detta är den nybildade koncernens första årsredovisning för ett helt verksamhetsår. I maj emitterades en företagsobligation som blev fulltecknad och i september noterades Alcadons aktie på Nasdaq Stockholm First North. I december skrevs avtal om förvärv av DataConnect vilket slutfördes i januari 2017.

LÖNSAM TILLVÄXT

Årets försäljning nådde 285 MSEK vilket är en försäljningsökning med 12 procent jämfört med 2015 när ett större enskilt datahallsprojekt har exkluderats. En fortsatt kontinuerlig kostnadskontroll har inneburit en lönsam tillväxt för verksamheten.

EBIT för 2016 uppgår till 34,8 MSEK och är koncernens bästa resultat någonsin. Resultatet har belastats med kostnader av engångskaraktär om 3 MSEK, vilka är hänförliga till utgivande av företagsobligationen, särnoteringen på Nasdaq First North samt förvärvet av DataConnect.

Resultat per aktie uppgår till 1,46 SEK för 2016. Soliditeten har under året förbättrats från 17 till 26 procent.

Försäljning av vårt eget varumärke ECS (European Cabling Systems) utgör 38 procent av omsättningen.

Om förvärvet av DataConnect hade inräknats under januari till december 2016 hade den nya koncernens nettoomsättning för helåret 2016 uppgått till 444 MSEK med en EBIT om 47 MSEK, så detta är den nya koncernens finansiella utgångspunkt för 2017.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD

Verksamheten har påverkats gynnsamt av en positiv konjunktur som inneburit en god försäljningsutveckling och ett bra resultat. Parallellt har ett förberedande organisatoriskt arbete påbörjats inför kommande verksamhetsår, delvis kopplat till förvärvet av DataConnect.

Alcadon har fortsatt att stärka sin marknadsposition inom infrastruktur för nätverk med leverans av produkter och system för data- och telekommunikation. Sverige och delar av den övriga nordiska marknaden befinner sig i en expansiv bredbandsutbyggnad som vi bedömer kommer fortsätta i flera år framåt, inte minst inom bostadssektorn. Min uppfattning är att marknaden för Alcadon ser fortsatt positiv ut.

FÖRVÄRV

Förvärvet av DataConnect innebär en viktig och strategisk förstärkning av produktportföljen, tjänsteutbudet och personalstyrkan. Totalt kommer den nya organisationen att omfatta 56 personer. Integrering av de två verksamheterna är påbörjad och beräknas vara fullt slutförd under det tredje kvartalet 2017. Genom förvärvet förstärker vi våra positioner på fiber- och bredbandsmarknaden och inom området bostadsnät för nybyggnationer.

Vår lönsamhet är god och våra finanser starka och vi kommer under 2017 att fortsätta titta på nya förvärv som kan tillföra koncernen och våra kunder nya värden.

VÅR VERKSAMHET

Det är fantastiskt inspirerande att samtidigt med årets alla aktiviteter utöver det dagliga operativa arbetet kunna avsluta 2016 som det lönsammaste året i Alcadons historia.

En majoritet av alla medarbetare är delaktiga som ägare av aktier och/eller innehavare av teckningsoptioner i bolaget. Alcadons personal är ett kompetent och mycket erfaret team som arbetat många år i koncernen och som har djupgående kunskap om produkterna och alla de tekniska lösningar vi erbjuder marknaden tillsammans med våra kunder. Vi är en effektiv och snabbfotad organisation med korta beslutsvägar.

Utöver en engagerad och kunnig personal finns styrkan i Alcadons affärskoncept i en omfattande kompetens och erfarenhet från nätverklösningar och anpassningsförmåga till den tekniska utvecklingen inom området. Vår kundbas består av nätverksinstallatörer, systemintegratörer, nätägare och bostadsnät för nybyggnationer. Med fokus på kvalitet och service erbjuder Alcadon väl fungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur.

Bolaget erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och komponenter från ledande varumärken och det egna varumärket ECS. Det senare lanserades 1995 som ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur och utgör idag ett väsentligt produktområde i Alcadons erbjudande.



Produktportföljen omfattar drygt 5 000 produkter och är uppdelad i Passiva produkter som består av fiber och koppar-kabel för installation av infrastruktur och datanät med tillbehör, samt Aktiva produkter som inkluderar teknisk support och utbildning.

Alcadon är etablerat med kontor och egna lager i Stockholm, Malmö, Göteborg och Oslo för att kunna erbjuda kunderna snabba leveranser och hög tillgänglighet.

Jag vill avsluta med att framföra mitt tack till hela vår personal för en riktigt bra insats och hälsar samtidigt våra nya medarbetare varmt välkomna. Ett speciellt tack går också till bolagets ledningsgrupp och styrelse. Jag ser fram mot ett fortsatt framgångsrikt och spännande 2017.

*Pierre Fors
Verkställande direktör
Alcadon Group AB*

Koncernens organisation

ALCADON GROUP

Koncernen bildades den 21 december 2015.

Rörelsen i koncernen bedrivs i dotterbolaget Alcadon AB samt det norska dotterbolaget Alcadon AS. Inga verksamheter bedrivs i övriga bolag som ingår i koncernen. Den huvudsakliga funktionen för övriga bolag i Koncernen är att fungera som holdingbolag. I moderbolaget finns dock funktioner för koncernledning, ekonomi och IR/PR.

VERKSAMMA BOLAGEN

Alcadon AB finns i Stockholm (huvudkontor), Malmö, Göteborg. Bolaget har även försäljningsrepresentanter i Danmark och Finland.

Alcadon AS har sitt säte i Oslo, där finns även lager och kontor.

STRATEGI OCH STYRNING

Alcadon Groups strategi är att tillväxt skall ske organiskt och genom förvärv.

Organisk tillväxt sker genom kontinuerlig utveckling av bolagens affärsmodeller kombinerat med en flexibel organisation och en kontinuerlig analys av marknadens drivkrafter.

En utgångspunkt vid förvärv av verksamheter är att dessa ska förstärka Alcadon Groups totala erbjudande och position, expandera dess geografiska närvaro eller komplettera koncernens kundunderlag. Förvärvade bolag ska ha ett ledarskap utpräglat av kompetens och entreprenörskap, god intjäningsförmåga och en beprövad affärsmodell.

Varje verksamt dotterbolag i koncernen ska sträva efter att identifiera och realisera synergier mellan bolagen när vinsten är större än samordningskostnaderna.

Alcadon Group AB

Alcadon Intressenter AB

Alcadeltaco AB

Alcadon AB

**Alcadon AS
(Norge)**



Verksamhetsbeskrivning

INTRODUKTION

Alcadon-koncernen har sedan starten 1988 etablerat sig som en ledande svensk leverantör av produkter för data- och telekommunikation i Norden. Alcadon erbjuder ett brett sortiment av högkvalitativa produkter och komponenter från ledande varumärken och det egna varumärket ECS, European Cabling Systems. Styrkan i Alcadons affärskoncept ligger i omfattande kompetens och erfarenhet från nätverkslösningar och den tekniska utvecklingen inom området, i kombination med ett stort fokus på kvalitet och service. Detta gör det möjligt för Alcadon att erbjuda välfungerande helhetslösningar för nätverksinfrastruktur till en bred kundbas av nätverksinstallatörer, systemintegratörer och nätagare. Alcadon har 40 anställda och huvudkontor i Stockholm.

VISION

Alcadons vision är att:

- Vara en ledande aktör för produkter inom nätverk och bredbandslösningar.
- Erbjuda ett brett sortiment, hög tillgänglighet och en hög leveranssäkerhet till ett rimligt pris.
- Hålla en hög kunskapsnivå om utbudet från leverantörer och marknads utveckling för att på så sätt erbjuda varor och tjänster som förbättrar kundernas affärsmöjligheter.

AFFÄRSIDÉ

Alcadons affärsidé är att möta marknads krav och behov av produkter och system för data- och telekommunikation samt att vara en naturlig samarbetspartner för företag som installerar och bygger nätverkslösningar för nuvarande och framtida behov.

AFFÄRSMODELL

Alcadons nisch inom den nordiska marknaden för data- och telekommunikationsprodukter är främst nätverksinfrastruktur. Bolagets affärsmodell är att agera distributör och grossist av produkter och helhetslösningar för data- och telekommunikation till installatörer, teleoperatörer, systemintegratörer och stora slutanvändare. Framgångsfaktorerna utgörs av ett brett kundfokus, personalens omfattande kompetens och långa erfarenhet, effektiv logistikhantering, högkvalitativa produkter samt snabb och hög servicenivå till samtliga kunder. Affärsmodellen, med en stor andel offererade projekt-försäljningar, ger en stabil plattform med jämnt fördelade intäkter under året, vilket underlättar planering av verksamheten.

FINANSIELLA MÅL

Alcadons finansiella mål är att koncernen ska uppnå en vinststillväxt per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent.

LOKALISERING

Alcadon är etablerat med kontor och centrallager i Stockholm, Malmö och Göteborg samt i Oslo med dotterbolaget Alcadon AS för att kunna erbjuda kunderna snabba leveranser och hög tillgänglighet. Alcadon har även försäljningsrepresentanter i Helsingfors och Köpenhamn. Från huvudkontoret och centrallagret i Stockholm skickas leveranser dagligen ut till respektive kontors lager, vilka sedan bearbetar och levererar till kunder och kontor i hela Sverige samt i övriga Norden.

PRODUKTER

Alcadon erbjuder ett produktsortiment med fler än 5 000 produkter uppdelade i två huvudområden:

Passiva produkter

- Installationsmaterial, t.ex. koppar- och fiberkabel, uttag och kontakter
- Produkter för bostadsnät
- Testinstrument och verktyg
- Teknisk support och utbildning

Aktiva produkter

- Aktiv utrustning (switchar, konverterare, SFP/XFP:er och trådlösa produkter)
- Teknisk support och utbildning

Med denna produktportfölj kan Alcadon erbjuda helhetslösningar som tar framtida nätverksteknik i beaktning.



Alcadon har även utvecklat ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i fastigheter och industriområden. Systemet har levererats sedan 1995 och har cirka 3 000 installatörer som har licensierats av Alcadon. Sedan lanseringen har fler än två miljoner system installerats i Norden. Under 2016 stod ECS för 38 procent av omsättningen.

KUNDER

Alcadon riktar sin försäljning till företag med installerande verksamhet, systemintegratörer samt företag och andra aktörer som driver och/eller äger data- och telekommunikationsnät. Nätverksinstallatörer utgör knappt 90 procent av kunderna och är således Alcadons viktigaste kundgrupp.

Alcadon har cirka 2 000 aktiva kunder där de tio största kunderna normalt står för cirka 30 procent av omsättningen. Sverige är huvudmarknaden och stod under 2016 för 84 procent av

omsättningen. Den norska marknaden stod under 2016 för 16 procent av omsättningen.

LEVERANTÖRER

För att ligga i framkant av marknadsutvecklingen har Alcadon valt att fokusera sin verksamhet till fem produktområden; kabelsystem, aktiv utrustning, data- och telematerial, instrument & verktyg samt tjänster. Utvecklingen inom dessa produktområden sker i samarbete med världsledande tillverkare och leverantörer i Europa, USA och Asien samt genom att noggrant följa utvecklingen avseende produktstandarder och lyssna till kundernas olika behov på den nordiska marknaden. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel.

Alcadon erbjuder produkter från cirka 145 leverantörer. De tio största leverantörerna står för drygt 62 procent av Alcadons totala inköp.

LOGISTIK OCH LAGERHANTERING

Alcadon lagerför cirka 1 200 produkter. Lagervärdet varierar mellan cirka 32–45 MSEK, med vissa toppar främst under juni/juli och december inför stark efterfrågan i augusti och januari. För att säkerställa hög leveransberedskap går dagliga leveranser från centrallagret i Stockholm till lokalkontorens lager i Göteborg, Malmö och Oslo. Alcadon har lång erfarenhet av effektiv inköps- och logistikplanering, vilket är av stor vikt då leveranstiden för vissa produkter uppgår till flera månader. Inköpsavdelningens erfarenhet och effektivitet minskar risken för inkurans i varulagret. Lagrets omsättningshastighet uppgick under 2016 till 4,9 gånger.

PERSONAL

Per den 31 december 2016 hade Alcadon 40 anställda. Huvuddelen av de anställda är verksamma vid huvudkontoret i Stockholm samt vid lokalkontoren i Göteborg och Malmö. Åtta personer är verksamma i det norska dotterbolaget Alcadon AS med kontor i Oslo. Flertalet har varit anställda i Alcadon under lång tid och medlemmarna av bolagsledningen har i genomsnitt varit verksamma i Koncernen i 20 år. Bolagsledningen och andra anställda i Alcadon är aktieägare i Alcadon genom det samägda bolaget Alcadon Team Invest AB som äger 20 procent av aktierna i Alcadon Group AB, och har således ett långsiktigt perspektiv att fortsatt utveckla verksamheten.

Utöver anställd personal har koncernen även en försäljningsrepresentant i Helsingfors respektive Köpenhamn.

HISTORISKA MILSTOLPAR

1988: Alcadon AB startar sin verksamhet på Lilla Essingen i Stockholm.

1989–1990: Kontor i Göteborg, Oslo och Malmö etableras.

1995: Det egna kabelsystemet ECS lanseras.

1997: Alcadon AB:s huvudkontor flyttar till Stora Essingen i Stockholm med centrala funktioner för ledning, marknadsföring, service, inköp, centrallager och ekonomi.

1997: MRV Communications Inc, ett amerikanskt bolag listat på Nasdaq i USA, förvärvar delar av Alcadon i ett joint venture, och förvärvar senare resterande del av Alcadon AB och äger därefter 100 procent.

2012: DistIT förvärvar Alcadon AB från MRV Communications

2015: DistIT tillkännager avsikten att knoppa av och särnotera Alcadon (genom ett s.k. Lex Asea-förfarande) och Alcadon förbereds för listning på Nasdaq First North.

2016: Alcadon Group AB listas på Nasdaq First North den 14 september 2016.

KONKURRENSFÖRDELAR OCH TILLVÄXTSTRATEGI

Alcadons främsta konkurrensfördel är den omfattande kunskap och långa erfarenhet som finns inom verksamheten. Alcadon erbjuder kostnadseffektiva lösningar med förstklassig service och support. Medarbetarna hjälper kunderna att hitta rätt produkter och helhetslösningar som tar framtidens nätverksteknik i beaktning. Vidare erbjuds utbildning i hur produkterna ska installeras och användas.

Kvalitet är en tydlig prioritering för Alcadon som konkurrerar med hög produktkvalitet och servicenivå snarare än genom pris. För att uppnå detta avstår Alcadon från projekt med mycket låg marginal, då detta ökar risken att kvaliteten blir bristande för att uppnå vinst i projektet.

En ytterligare framträdande konkurrensfördel är det egna varumärket ECS. Ökad flexibilitet för kund och installatör uppnås genom att ECS, enligt Alcadons uppfattning, presterar bättre än dagens befintliga standard och bättre lever upp till framtida nätverksstandarder.

Alcadon har som målsättning att växa ytterligare såväl organiskt som genom förvärv som strategiskt kan komplettera den befintliga verksamheten. Vad gäller den organiska tillväxten ligger fokus på den traditionella marknaden i Sverige och Norge, och mer specifikt inom bredband. Alcadon identifierar möjligheter till förvärv med planen att till en början fortsatt expandera i Sverige och övriga Norden. Potentiella målföretag är sådana som kan addera värde från liknande produkter som går hand i hand med Alcadons befintliga verksamhet, eller produkter som ger möjlighet för Alcadon att expandera till nya marknadssegment.

FÖRVÄRV AV DATACONNECT

Alcadon förvärvar den 16 januari 2017 DataConnect i Norden AB.

DataConnect är en värdeadderande distributör av installationsmaterial för kommunikationsnätverk. DataConnect samarbetar med ledande tillverkare och leverantörer på världsmarknaden och har ett mycket attraktivt produktutbud för den svenska marknaden.

Alcadons produktportfölj och egna varumärke ECS blir tillsammans med DataConnects produktportfölj en komplett leverantör av kabelsystem till kundsegmentet för nätverk och kommunikation.

För ytterligare information se not 28 händelser efter balansdagen på sida 38.

Bolagsstyrningsrapport

Ett aktiebolag vars överlåtbara värdepapper är upptagna till handel på en reglerad marknad ska upprätta en bolagsstyrningsrapport. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och revisorns yttrande är inkluderad på sida 15. Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") är för närvarande inte obligatorisk för bolag vars aktier handlas på Nasdaq First North. Styrelsen för Alcadon Group AB har för avsikt att tillämpa Koden i de delar den anses vara relevant för Alcadon och dess aktieägare, och med beaktande av verksamhetens omfattning.

Alcadon Group AB (publ), org.nr. 559009-2382, är ett svenskt publikt aktiebolag som lyder under svensk lag. Verksamheten har under 2016 bestått av det rörelsedrivande dotterbolaget Alcadon AB. Alcadon bedriver verksamhet i Sverige och Norge.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningen av Alcadon Group AB utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, avtalet med marknadsplatsen First North, samt andra relevanta regler och riktlinjer. Bolagets aktie är sedan den 14 september 2016, upptagen till handel på Nasdaq First North, med kortnamnet ALCA och har Erik Penser Bank AB som Certified Adviser. Sedan den 3 augusti 2016 är bolagets företagsobligation upptagen till handel på Företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm.

Till grund för styrning av bolaget och koncernen ligger bland annat bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen och Stockholmsbörsens regelverk för listning på First North Premier. Eftersom Alcadon Groups aktie inte är noterad på reglerad marknadsplats omfattas bolaget inte av Koden. Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är dock i stora delar inspirerat av Koden. En valberedning inför årsstämman 2016 har bildats som uppfyller de riktlinjer beträffande oberoende som framgår av Koden.

AKTIEÄGARE

Alcadon Groups aktie är listad på Nasdaq First North sedan 14 september 2016. För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Erik Penser Bank AB är Alcadon Groups Certified Adviser. Antalet aktieägare i Alcadon Group uppgick den 31 december 2016 till 6 651. För ytterligare information om ägare och ägarstruktur, se sidorna 46-47.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare, som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i

aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats (www.alcadongroup.se). Vid tidpunkten för kallelse informeras att kallelse har skett genom annons i Svenska Dagbladet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om val av styrelse och revisor, hur valberedning skall utses samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av de finansiella årsrapporterna, disposition av vinstmedel samt arvode för styrelsen och revisor.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 2016

En extra bolagsstämma i Alcadon Group AB den 28 november 2016 beslutade bland annat att emittera 1 miljon aktier genom apportemission till de fyra delägarna i DataConnect Norden AB. Betalning för de nyemitterade aktierna beslutades att ske genom tillskjutande av apportegendom i form av totalt 3 770 aktier i DataConnect Norden AB. Samtidigt beslutades att emittera 100 000 teckningsoptioner till dotterbolaget Alcadeltaco AB, org. nr. 556813-7623. Dotterbolaget skall därefter överlåta teckningsoptionerna till befintliga eller nya anställda i Alcadon-koncernen. Under kvartal 1 2017 har samtliga teckningsoptioner överlåtits till anställda i Alcadon-koncernen.

Den extra bolagsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att intill nästkommande årsstämma i samband med avtal om företagsförvärv, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägares företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier i Bolaget. Bemyndigandet omfattar högst 1 535 245 aktier, motsvarande högst 10 % av bolagets befintliga aktiekapital vid tidpunkten för stämmans beslut. Emissionskursen ska vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt samt vid betalning genom apport vara så nära aktiens marknadsvärde som möjligt.

Stämman beslutade vidare att styrelsen ska bestå av fyra styrelseledamöter och inga suppleanter samt beslutade att omvälja Arne Myhrman, Jonas Mårtensson, Stefan Charette och Pierre Fors till styrelsen. Jonas Mårtensson utsågs av stämman till styrelsens ordförande.

Stämman beslutade att styrelsearvode till Charlotte Hansson fram till och med den 28 november 2016 ska utgå med 25 000 kronor och till Stefan Charette fram till och med årsstämman 2017 med 50 000 kronor och att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning. Styrelsearvode till styrelseledamöterna Jonas Mårtensson och Arne Myhrman beslutades av årsstämman för DistIT AB den 26 april 2016 till vardera 100 000 kronor årligen.

STYRELSEN

Enligt bolagsordningen skall styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst fem suppleanter. Vid listningen på Nasdaq First North den 14 september 2016 hade styrelsen fem ledamöter. Vid en extra bolagsstämma den 28 november 2016 valdes fyra ledamöter. De bolagsstämmovalda ledamöterna utsågs vid den extra bolagsstämman för tiden fram till nästa årsstämma i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning. Någon regel om längsta tid en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Ledamöternas medelålder är 54 år och ingen av ledamöterna är kvinna.

Majoriteten av ledamöterna anses av valberedningen vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare. Den fjärde ledamoten, Pierre Fors är anställd av bolaget och är dessutom styrelseledamot i ett företag som är stor aktieägare i Alcadon Group AB och är därför inte att anses som oberoende. Alcadon Group uppfyller därmed de krav Kodens uppställer avseende styrelsens oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen respektive bolagets större ägare.

För information om de bolagsstämmovalda ledamöterna, se sidan 48.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen i Alcadon Group har den 17 februari 2016 fastställt en arbetsordning för styrelsen med instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören samt instruktioner för ekonomisk rapportering. Styrelsen ansvarar för att Alcadon Groups organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och övriga ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska fortlöpa bedöma koncernens ekonomiska situation.

Av styrelsens arbetsordning framgår att styrelsens ordförande i samråd med verkställande direktören före utskick av kallelse ska utarbeta dagordning för respektive sammanträde och bestämma nödvändigt beslutsunderlag och dokumentation till aktuella ärenden. Styrelsen kallas till ett konstituerande möte efter årsstämman samt därutöver minst fyra ordinarie sammanträden per år. De fyra ordinarie sammanträdena sammanfaller med tidpunkterna för den externa ekonomiska rapporteringen. Därutöver hålls ett ordinarie sammanträde i juni månad för en strategisk diskussion och diskussion beträffande bolagsstyrning

samt ett sammanträde i december månad med genomgång av budget och verksamhetsplan för påföljande år.

Vid styrelsemötet där årsbokslutet presenteras, vanligtvis i februari månad, deltar revisorn för att meddela iakttagelser från revisionen för föregående år. Utöver de ordinarie mötena kallas styrelsen till ytterligare sammanträden när situationen så påkallar. Med anledning av utgivande av företagsobligation, listning av bolagets aktie, förvärv av DataConnect Norden AB samt extra bolagsstämma för val av styrelse har styrelsen under året sammanträtt 15 gånger inklusive två konstituerande styrelsemöten.

Närvarofrekvens styrelsen

<u>Namn</u>	<u>Funktion</u>	<u>Invald</u>	<u>Beroende-ställning</u>	<u>Närvarofrekvens</u>
Arne Myhrman	ordförande	2015	Nej	14/14
Arne Myhrman	ledamot	2016	Nej	1/1
Jonas Mårtensson	ledamot	2015	Nej	14/14
Jonas Mårtensson	ordförande	2016	Nej	1/1
Stefan Charette	ledamot	2016	Nej/Ja ¹⁾	7/8
Pierre Fors	ledamot	2015	Ja ²⁾	14/15
Charlotte Hansson	ledamot	2016	Nej	6/6

1) Stefan Charette är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och beroende i förhållande till en av bolagets större ägare, Athanase Industrial Partner LTD.

2) Som VD i bolaget och som styrelseledamot i ett företag som är stor aktieägare i Alcadon Group är Pierre Fors att anses som beroende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets största aktieägare.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att övriga ledamöter löpande får den information som är nödvändig för styrelsearbetets kvalitet upprätthålls och utövas enligt aktiebolagslagen. Ordföranden företräder tillsammans med den verkställande direktören bolaget i ägarfrågor.

Styrelsen övervakar den verkställande direktörens arbete och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig. Styrelsen fastställer Alcadon Groups övergripande mål och strategier, beslutar om budget och affärsplaner behandlar och godkänner årsbokslut och delårsrapporter samt fastställer viktiga policier och regelsystem. Styrelsen skall följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten utifrån de av styrelsen satta målen och riktlinjerna. Styrelsen skall även besluta om större investeringar och förändringar i Alcadon Group ABs organisation och verksamhet.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter har utgått arvode enligt moderbolagets årsstämma 2016 samt extra bolagsstämma i Alcadon Group AB den 28 november 2016. Enligt valberedningens förslag inför extra bolagsstämma den 28 november 2016 och beslutat av stämman får styrelseledamot, efter särskild överenskommelse med bolaget, fakturera styrelsearvodet jämte sociala avgifter och mervärdesskatt enligt lag, från ett av styrelseledamoten ägt bolag eller från egen enskild verksamhet med s.k. F-skattsedel, under förutsättning att sådan betalning blir kostnadsneutral för Alcadon Group AB. Valberedningen informerade även den extra bolagsstämman om att eventuellt arbete utöver ordinarie styrelsearbete skall ske på marknadsmässiga grunder och vara överenskommet direkt mellan bolaget och den ledamot det berör. Omfattningen av dessa konsultarvoden redovisas särskilt i årsredovisningen. För 2016 har sådant arvode utbetalats till Jonas Mårtensson.

Styrelsearvode till styrelsen 2016

KSEK	2016
Arne Myhrman, ordförande och ledamot	100
Jonas Mårtensson, ledamot och ordförande	100
Stefan Charette	50
Charlotte Hansson	25
Pierre Fors	0

Annan ersättning till styrelsen 2016

KSEK	2015
Arne Myhrman, ordförande och ledamot	0
Jonas Mårtensson, ledamot och ordförande	100
Stefan Charette	0
Charlotte Hansson	0
Pierre Fors	Se nedan

Annan ersättning till Jonas Mårtensson utgick i samband med rådgivning vid förvärv.

STYRELSEUTSKOTT

Styrelsen har under året inte utsett några särskilda styrelseutskott. Frågor beträffande ersättning till den verkställande direktören och ledande befattningshavare samt revisionsfrågor behandlas av hela styrelsen. Styrelsen utser inom sig vid behov arbetsgrupper vars uppgifter är att inför kommande styrelsebeslut ta fram och förbereda beslutsunderlag. Tre exempel på detta har under året varit utgivande och notering av företagsobligationen, listning av aktien på Nasdaq First North samt förvärv av DataConnect Norden AB.

REVISION

Revisorer har till uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Val av revisor genomfördes vid en extra bolagsstämma den 17 februari 2016, då Grant Thornton Sweden AB valdes till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2017. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Daniel Forsgren (född 1972).

Huvudansvarig revisor erhåller för kännedom löpande kallelser till styrelsemöten och bolagsstämmor, styrelseprotokoll, den månatliga ekonomiska rapporteringen, VD-rapporter samt löpande annan information av väsentlig betydelse för verksamheten. Revisionsgranskningen omfattar även delar av bolagets interna kontroll samt förvaltningsrevision. Områden som granskas väljs ut i enlighet med riskbedömningen om väsentliga processer. Vid styrelsens årliga genomgång av årsbokslut föredrar revisorerna en skriftligen upprättad revisionspromemoria.

Den huvudansvarige revisorn har vid ett tillfälle träffat styrelsen för att redovisa arbetet av sin utvärdering av den interna kontrollen samt revisionen av årsbokslutet för räkenskapsåret 2016. Ledamöter från styrelsen har under året vid några tillfällen träffat revisorn utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen.

Grant Thornton avger revisionsberättelse avseende Alcadon Group AB samt koncernen. Grant Thornton utför även tjänster för bolag inom Alcadon Group-koncernen utöver revisionsarbetet. Detta har framför allt omfattat frågor vid skapande av nuvarande bolagsstruktur, upprättande av memorandum vid utgivande av företagsobligation, listning av aktien på Nasdaq First North samt vid förvärv av DataConnect Norden AB. För detta arbete har Grant Thornton fakturerat ett sammanlagt belopp om 310 KSEK år 2016. Revisorn erhåller arvode för sitt arbete i enlighet med beslut på årsstämman. För information om arvoden till revisorn under 2016 se not 5 sid 31.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen utser verkställande direktör i Alcadon Group AB som även är koncernchef. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen lagt fast. Den verkställande direktören tar fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, är föredragande på styrelsemöten samt avger motiverade förslag till beslut. Verkställande direktören tillställer styrelsens ledamöter varje månad den information som krävs för att följa bolagets och koncernens ställning, verksamhet och utveckling samt håller styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Den verkställande direktören ska vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bokföringen ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. För den närmare ansvarsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktörens uppgifter finns en skriftlig VD-instruktion, som kontinuerligt uppdateras. Den verkställande direktören har deltagit vid samtliga styrelsemöten utom ett under 2016.

Pierre Fors är verkställande direktör och koncernchef i Alcadon AB sedan 2002 och VD i Alcadon Group AB sedan dess bildande den 21 december 2015.

Styrelsen genomför minst en gång årligen internt inom sig en utvärdering av den verkställande direktörens arbete. Detta omfattar både en avstämning mot att beslutade instruktioner och rapportrutiner följs såväl som en bedömning av att ett antal verksamhetskriterier har uppnåtts. Detta innefattar såväl ett antal mjuka kriterier såsom ledarskap, affärsmannaskap och respekt såväl som hur väl ledningsgruppens arbete fungerar och förmågan att hantera övergripande frågeställningar. Utvärderingen protokolleras vanligen vid det första styrelsemötet för verksamhetsåret.

ERSÄTTNING TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen fastställer och beslutar om grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och övriga anställningsvillkor för den verkställande direktören. Den verkställande direktören hanterar och beslutar tillsammans med styrelseordföranden motsvarande frågor för övriga ledande befattningshavare samt svarar för framtagandet av generella principer för lönesättning. Den verkställande direktören kan tillämpa lönevaxling.

Ersättningsprinciperna för 2016 har varit oförändrade jämfört med vad som gällde tidigare. Gruppen andra ledande befattningshavare som tillsammans med den verkställande direktören utgör ledningsgruppen har inte förändrats i antal jämfört med tidigare utan omfattar samma antal personer, dvs. totalt 5 personer.

Uppsägningstiden för den verkställande direktören är en ömsesidig uppsägningstid om tre månader med full lön och övriga ersättningar. För övriga ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om tre till tolv månader.

För information om belopp på ersättningar till VD och ledande befattningshavare se not 7 sid 32.

SYSTEM FÖR INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd är styrelsen skyldig att se till att bolaget har tillfredsställande interna kontroller, hålla sig informerad om bolagets interna kontrollsystem och bedöma hur väl systemet fungerar.

Alcadon Group-koncernens arbete med intern kontroll har sin grund i internkontrollprinciperna framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission (COSO). Dessa principer har fem grundläggande element; 1. Kontrollmiljö, 2. Riskbedömning, 3. Kontrollaktiviteter, 4. Information/kommunikation och 5. Uppföljning.

Kontrollmiljö

Intern kontroll inom Alcadon Group baseras på en kontrollmiljö innefattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Detta dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policyer, riktlinjer och instruktioner. Exempelvis gäller detta arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören och instruktioner för attesträtt, redovisning och rapportering.

Riskbedömning

Det är styrelsen som har det yttersta ansvaret för riskhanteringen. Genom en tydlig organisation och beslutsordning innefattande stor medvetenhet om risker hos medarbetarna med gemensamma definitioner och principer inom fastställda ramar uppnås ett kontrollerat risktagande. Riskområden är verksamhets- och branschrelaterade risker samt risker i samband med bokslutsprocessen kopplad till den finansiella rapporteringen, operationella risker och legal risk. Se även sidorna 16-17 beträffande risker och riskhantering.

Kontrollaktiviteter

I koncernens affärsprocesser ingår finansiella kontroller avseende godkännande och redovisning av affärstransaktioner. I boksluts- och rapporteringsprocessen finns kontroller, bland annat vad gäller redovisning, värdering och upplysningskrav samt beträffande tillämpningen av väsentliga redovisningsprinciper och uppskattningar såväl i enskilda dotterbolag som på koncernnivå. Ekonomi- och finansfunktionen i Alcadon Group AB är ansvarig för bokslut, kvartalsrapporter, kontroll och analyser i koncernen och i samtliga dotterbolag. Den regelbundna analysen av respektive verksamheter månadsvis finansiella rapportering omfattar betydande poster som tillgångar, skulder, intäkter, kostnader och kassaflöde. Tillsammans med den analys som görs på koncernnivå bidrar denna viktiga del av den interna kontrollen till att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga fel eller avviker från upprättade rapporteringsrutiner.

Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad åtgärder och rutiner. Förutom revision av räkenskaper och årsbokslut gör även revisorn en översiktlig granskning av bokslutskommunikén och kvartalsrapporten för det andra kvartalet. Samtliga finansiella rapporter och övriga pressmeddelanden publiceras samtidigt med offentliggörandet på Alcadon Groups hemsida.

Information/Kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständig och korrekt finansiell rapportering och verksamhetsrapportering. Interna anvisningar och riktlinjer beträffande redovisning av verksamheter och finansiell rapportering, liksom regelbundna uppdateringar och meddelanden om rapportering och krav på informationsgivning och ändringar av redovisningsprinciper, görs tillgängliga och kända för berörd personal. Samtliga dotterbolag sammanställer månatligen finansiella rapporter och rapporter om sin förvaltning till koncernledningen med analyser och kommentarer till finansiella resultat och risker. Styrelsen i Alcadon Group erhåller månatligen den verkställande direktörens sammanställning av dotterbolagens rapporter tillsammans med en verksamhetsrapport för Alcadon Group och en finansiell rapport för koncernen sammanställd av ekonomi- och finansdirektören.

Uppföljning

Styrelsen har inte inrättat en funktion för internrevision. Det huvudsakliga arbetet avseende internrevision sköts av bolagets ekonomi- och finansdirektör tillsammans med ekonomi-ansvariga i respektive bolag. Styrelsens bedömning är att detta arbetssätt tillsammans med de månatliga ekonomiska rapporter som styrelsen tar del av för närvarande är tillfredsställande och uppfyller de krav på rapportering och intern kontroll som kan ställas.

Vid varje styrelsesammanträde behandlas koncernens ekonomiska situation. Styrelsen granskar alla delårsrapporter och årsredovisningen före publicering. Styrelsen får årsvis och regelbundet rapporter från revisorerna. Styrelsen följer upp alla åtgärder som vidtas för att förbättra eller ändra kontrollerna.

Koncernens process för finansiell rapportering granskas årligen av koncernledningen och utgör en grund för utvärderingen av det interna ledningssystemet och de interna styrande dokumenten för att säkerställa att dessa omfattar alla viktiga områden som rör den finansiella rapporteringen. Under verksamhetsåret 2016 genomlystes koncernens nyckeltal och finansiella mål vilket resulterat i tydligare riktlinjer för hur styrelsen i Alcadon Group löpande följer upp den interna finansiella rapporteringen. Processerna för finansiell rapportering är av väsentlig betydelse för styrelsens uppföljning av verksamheten och utvärderas kontinuerligt.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV

Som framgår av tabellen "Största aktieägarna den 30 december 2016" på sidan 47 innehar Alcadon Team Invest AB 20 % av kapital och röster i bolaget. Ägarna till Alcadon Team Invest AB är ett bolag som samägs av fem personer i bolagsledningen (Pierre Fors, Stefan Ericsson, Mikael Ljungman, Joacim Löwstett och Paul Svensson) och andra anställda i Alcadon. Alcadon Team Invest ABs aktieinnehav avses att under 2017 vidareföras till individuellt direktägande i Alcadon Group AB. Aktieinnehavet som anges för de fem ledande befattnings-

havarna avser antalet aktier dessa personer beräknas inneha efter denna vidareföring av aktier från Alcadon Team Invest AB. Efter denna vidareföring kommer ingen enskild person i styrelsen eller företagsledningen inneha mer än 10 procent av kapital eller röster i Alcadon Group AB.

Personer med så kallad insynsställning i bolaget äger den 30 december 2016 aktier motsvarande 22,4 % av kapital och röster i bolaget.

RUTINER FÖR INSIDERINFORMATION, INSIDERFÖRTECKNINGAR OCH RAPPORTERING AV FÖRÄNDRINGAR I INNEHAV FÖR PERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Den 3 juli 2016 trädde EU:s marknadsmissbruksförordning 596/2014/EU (MAR) i kraft och blev därigenom direkt tillämplig som svensk lag. Genom marknadsmissbruksförordningen utökas reglerna avseende marknadsmissbruk, som tidigare enbart omfattade finansiella instrument som upptagits till handel på en reglerad marknad, till att även omfatta finansiella instrument som handlas på en MTF, dvs bland annat Nasdaq First North. Alcadon Group AB som listats på Nasdaq First North den 14 september 2016 omfattas därmed av denna lag och dessa regler.

Styrelsen har utarbetat en rutin för hur detta ska hanteras.

Rutinen innehåller nedanstående rubriker;

- Rutin för offentliggörande av insiderinformation.
- Rutin för upprättande av insiderförteckning.
- Rutin för transaktioner utförda av personer i ledande ställning och närstående.
- Rutin för handelsförbud under s.k. stängda perioden.

I ovanstående rutiner anges vilka åtgärder som skall vidtas för att säkerställa att Alcadon Group AB fullgör sina åtaganden enligt marknadsmissbruksförordningen. Alcadon Group styrelse ansvarar för framtagande och fastställande av rutinerna.

Handhavandet av ovanstående rutiner för Alcadons räkning sker av bolagets finanschef, Joacim Löwstett.

RÖSTRÄTTSBEGRENSNINGAR

Bolagsordning innehåller inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNADE BEMYNDIGANDEN

Den extra bolagsstämma den 28 november 2016 bemyndigade styrelsen att i samband med avtal om företagsförvärv, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägares företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier i bolaget. Bemyndigandet har omfattat högst 1 535 245 aktier, motsvarande högst 10 procent av bolagets befintliga aktiekapital på dagen för den extra bolagsstämman den årsstämman den 28 november 2016. Syftet med bemyndigandet har varit att bolaget skall kunna ha emitterat aktier som likvid i samband med avtal om företagsförvärv. Styrelsen har inte vid något

tillfälle under verksamhetsåret använt sig av det av den extra bolagsstämman beslutade bemyndigandet.

VALBEREDNINGEN

Alcadon Groups arbete med bolagsstyrning är till stora delar inspirerad av Koden. Koden anger att valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse.

Valberedningen för Alcadon Group AB har inför årsstämman 2017 utsetts enligt de principer som valberedningen i DistIT AB utses. Det främsta skälet till detta är att vid konstituering av valberedning inför årsstämman 2017 har detta skett med utgångspunkt från känt aktieäggande per den 31 augusti 2016, vid vilket datum Alcadon Group AB ännu var ett helägt dotterbolag till DistIT AB. Principerna för hur valberedningen inför årsstämman 2017 har utsetts innebar bland annat att;

- Styrelsens ordförande har senast den 15 oktober 2016 sammankallat de tre röstmässigt största aktieägarna eller ägare representerande de tre största ägargrupperna i bolaget, vilka sedan har ägt rätt att utse en ledamot var till valberedningen.
- Därutöver har styrelsens ordförande vid tidpunkten för konstitueringen av valberedningen ingått i valberedningen.
- Valberedningens sammansättning har offentliggjorts den 6 oktober 2016.

Valberedning

I enlighet med ovanstående informerade Alcadon Group AB den 6 oktober 2016 att Alcadon Groups valberedning inför årsstämman 2017 består av;

- Anders Bladh, ordförande i valberedningen,
- Tedde Jeansson Jr,
- Martin Nilsson,
- Arne Myhrman.

Till valberedningen har även Pierre Fors och Stefan Charette adjungerats.

Valberedningen har med anledning av den genomförda extra bolagsstämman den 28 november 2016 lagt fram förslag till val av antalet ledamöter och suppleanter, arvode till styrelsen och revisorn samt val av styrelseledamöter och styrelseordförande. Valberedningen har i sitt framlagda förslag beaktat ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen har varit och är uppmärksam på att en jämn könsfördelning inte har kunnat uppnås och kommer att beakta detta i sitt fortsatta arbete. Extra bolagsstämma den 28 november 2016 beslutade i enlighet med valberedningens förslag.

Valberedningen kommer att till årsstämman 2017 föreslå principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning skall utses.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete, kompetens och sammansättning. Vid utvärderingen av styrelsen har valberedningen särskilt beaktat kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt kravet på att eftersträva en jämn könsfördelning. Inför årsstämman 2017 har detta skett dels via ett skriftligt underlag vars resultat skriftligen tillställts hela styrelsen den verkställande direktören och revisorn, även via en muntlig intervju som genomförts av en ledamot av valberedningen som inte är medlem av styrelsen i Alcadon Group AB. Styrelseutvärderingen har behandlats vid ett av valberedningens arbetsmöten samt vid ett ordinarie styrelsemöte i Alcadon Group AB.

Ledamöterna har inte av Alcadon Group AB erhållit något arvode eller ersättning för sitt arbete i valberedningen. Vid tre genomförda möten i valberedningen har valberedningens samtliga ledamöter vart närvarande.

Förslag att föreläggas årsstämman 2017 för beslut

Valberedningen kommer att förelägga förslag till årsstämman 2017 för beslut om;

- val av ordförande för årsstämman.
- ersättning och arvode till styrelse och revisor.
- antalet styrelseledamöter och suppleanter.
- val av styrelse och styrelseordförande.
- val av revisor.
- principer för valberedningens arbete.

REVISORSYTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Alcadon Group (publ), org nr 559009-2382

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016 på sidorna 10-15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapporten har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernårsredovisningen.

Stockholm den 30 mars 2017

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren

Risker och riskhantering

Alcadons verksamhet påverkas av ett antal faktorer utanför bolagets kontroll, liksom ett flertal faktorer vars effekter bolaget kan påverka genom sitt agerande. Avsnittet nedan gör inte anspråk på att vara fullständigt. Även andra risker och osäkerheter som för närvarande är okända för bolaget eller som för närvarande inte betraktas som avgörande, kan också komma att inverka negativt på bolagets verksamhet. Ordningföljden i riskbeskrivningen är inte sammanställd efter betydelse och den är inte avsedd att rangordna sannolikheten för att de olika omständigheterna skulle kunna inträffa och ger heller ingen indikation på hur stor inverkan riskerna skulle kunna ha. Vid en bedömning av bolagets utveckling är det viktigt att göra en bedömning av nämnda och potentiella tillkommande riskfaktorer och deras betydelse för bolagets framtida utveckling. Gemensamt för alla riskfaktorer är att de i varierande grad skulle kunna ha en negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER

Konjunktorens utveckling

Efterfrågan på Alcadons produkter påverkas av det allmänna konjunkturläget på de marknader där bolaget är verksamt och påverkas bland annat av faktorer såsom räntor, valutakurser, skatter, aktiemarknadens utveckling, tillgång till krediter, arbetslöshetsnivå och allmänna affärsförhållanden. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för nyinvesteringar och underhåll bland Alcadons slutkunder, och kan således påverka efterfrågan på Alcadons produkter negativt. I tillägg kan förändringar i råvarupriser påverka aktivitetsnivån och leda till att investeringar senareläggs, eller att befintliga ordrar försenas eller avbryts.

Teknisk utveckling

Alcadon är verksamt på marknaden för data och telekommunikation i Norden. Förändringar i IT-branschen, med dess snabba produktförändringar och framtida teknikutveckling kan vara förknippad med ett större mått av osäkerhet än för bolag i mer stabila branscher och marknader med mindre förändringar. Bolagets produkter är avsedda för nätverksinfrastruktur i form av fiber- och kopparledningar. Det finns en risk att nya tekniker utvecklas och introduceras som, beroende på deras framgång och Alcadons förmåga att vidareutveckla produkter och system, skulle kunna medföra att Alcadons marknadsposition försämrats.

Prispress och konkurrens

Koncernens verksamhet bedrivs i en oerhört konkurrensutsatt bransch. Aktörer i marknaden konkurrerar genom pris, innovationer, design och kvalitet, men också i fråga om teknologi och marknadspenetration. Alcadon möter ett stort antal konkurrenter, såväl traditionella återförsäljare som specialiserade leverantörer. Under de senaste åren har bolaget sett en ökande prispress i marknaden, vilket delvis har lett till minskande marginaler för vissa produktgrupper, och som i sin tur har drivit fram krav på kostnadseffektiva lösningar. Det finns en risk att ökad

konkurrens kan medföra att efterfrågan på Alcadons produkter minskar. Bolaget kan också tvingas genomföra kostnadskrävande omstruktureringar av verksamheten för att kunna behålla sin marknadsposition och lönsamhet.

Risker förenade med förvärv

Från tid till annan kan Alcadon komma att utvärdera potentiella förvärv som är i linje med Koncernens strategiska mål. Förvärv innebär alltid risker i fråga om till exempel felbedömningar vid förvärvstillfället, kostnader för integrering av den förvärvade verksamheten och eventuella omstruktureringar, finansiella åtaganden i form av tilläggsköpeskilling samt att bolagsledningens fokus på kärnverksamheten avleds. Om genomförda förvärv inte framgångsrikt kan integreras kan det medföra en negativ inverkan på bolagets resultat och finansiella ställning. Framtida förvärv som finansieras genom eget kapital kan vidare medföra en utspädningseffekt för befintliga aktieägare, medan lånefinansiering kan minska bolagets flexibilitet och begränsa användningen av kapital.

Regulatoriska risker

Alcadons verksamhet är inte tillståndspliktig, men omfattas av lagar, regler och standarder avseende bland annat skatter, personal, miljö och produktsäkerhet. Om bolaget inte efterlever sådana regler skulle det till exempel kunna medföra att bolaget åläggs att betala straffavgifter. Oförutsedda problem med produkternas kvalitet skulle vidare kunna skada bolagets renommé och medföra ökade kostnader för produktgarantier (se vidare nedan under "Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet").

Framtida förändringar av lagar, regler eller standarder som leder till striktare bestämmelser eller ändrade förutsättningar avseende produktspecifikationer och säkerhets-, hälso- eller miljöaspekter skulle kunna medföra flera negativa effekter, såsom att bolaget tvingas genomföra investeringar eller andra åtgärder för att efterleva reglerna. Sådana förändringar skulle också kunna medföra att vissa av bolagets produkter skulle kunna bli obsoleta och skulle kunna begränsa eller förhindra bolagets verksamhet.

Beroende av leverantörer

För att kunna sälja och leverera produkter är koncernen beroende av att externa leveranser uppfyller överenskomna krav vad gäller till exempel mängd, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser från leverantörer kan innebära att dotterbolagens leveranser i sin tur försenas eller blir bristfälliga eller felaktiga, vilket kan innebära minskad försäljning.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Per den 31 december 2016 hade Koncernen 40 anställda. Organisationen är därmed förhållandevis liten och Alcadons framtida utveckling är beroende av bolagets förmåga att behålla och rekrytera personal med relevant erfarenhet, kunskap och engagemang. Om någon person som ingår i bolagsledningen, eller annan nyckelperson, skulle avsluta sin anställning i koncernen skulle det, åtminstone kortsiktigt, kunna medföra en väsentligt negativ inverkan.

Risker relaterade till lagerhantering och transport

Bolaget har ett centrallager i Stockholm och mindre lager i anslutning till respektive lokalkontor. Det finns en risk att lagret drabbas av till exempel brand, vattenskada och stöld. Även om bolaget innehar erforderliga försäkringar skulle sådan skada kunna leda till försenade och uteblivna leveranser till kund, vilket i sin tur skulle kunna skada bolagets renommé. Vid skada under transport från leverantör kan detta leda till att leveranser till kund inte kan ske på utsatt tid.

Risker relaterade till produktkvalitet och produktsäkerhet

De produkter Alcadon tillhandahåller kan vid bristande kvalitet medföra skador på såväl person som egendom, till exempel annan utrustning som installerats tillsammans med de skadade produkterna eller komponenterna. Alcadon utfärdar produktgarantier med garantitider som normalt löper under 12 månader. För produkter under det egna varumärket ECS (European Cabling System) uppgår produktgarantitiden till 15 år. Vid brister i produktkvalitet och produktsäkerhet åläggs Alcadon att ersätta eller reparera den skadade produkten.

FINANSIELLA RISKER

Kreditrisk

Kreditrisk innebär en risk att Alcadons kunder eller annan part inte kan fullgöra sina betalningsåtaganden. Kreditbedömning av kunder sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner. I de flesta fall används kreditförsäkring som ett led i att minska kreditrisken. Kreditförlusterna har historiskt varit låga men den ökande konkurrensen i branschen har generellt inneburit sämre möjligheter till kreditförsäkringar av kunder.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses att finansiering inte kan erhållas, eller endast till kraftigt ökande kostnader. Alcadon avser att kontinuerligt bevaka och uppskatta koncernens behov av finansiella medel för att bedriva verksamheten och genomföra planerade investeringar, liksom betalning av räntor och återbetalning av skulder vid den tidpunkt de förfaller (se vidare nedan under "Ränterisk"). Koncernens likviditetsrisk bedöms som relativt begränsad. Löpande dialog och kommunikation sker med kreditgivare såsom aktie- och obligationsinnehavare samt bank och finansieringsinstitut. Det finns emellertid en risk att felbedömningar görs avseende Koncernens likviditetsbehov så att likviditetsbrist kan komma att uppstå.

Ränterisk

Ränterisk avser risken att förändringar i marknadsräntor påverkar bolagets ränteintäkter och räntekostnader, och sådana ränteförändringar kan således ha såväl positiv som negativ påverkan på bolagets resultat och finansiella ställning. Koncernens räntebärande lån utgörs till största delen av det obligationslån som emitterades den 3 juni 2016 och som har en löptid om tre år. Obligationslånet uppgår till 140 MSEK, med en möjlighet att utöka obligationslånet till högst 200 MSEK. Obligationslånet löper med en rörlig kuponränta som uppgår till STIBOR 3M (dock lägst 0 procent) + 5,50 procent. För närvarande föreligger låga marknadsräntor ur ett historiskt perspektiv. Hur räntenivåerna kommer att utvecklas i framtiden går inte att förutsäga. Om marknadsräntorna ökar medför detta ökade räntekostnader för bolaget. Om bolaget i framtiden, till exempel vid refinansiering av det utestående obligationslånet, behöver uppta ny lånefinansiering kan bolaget också komma att belastas av ökade räntekostnader, vilket skulle innebära en ökad ränterisk.

Finansieringsrisk

Alcadons finansiering utgörs primärt av eget kapital och räntebärande skulder. De räntebärande skulderna utgörs framför allt av det obligationslån som emitterades den 3 juni 2016 och som har en löptid om tre år. Villkoren för obligationslånet innehåller bl.a. särskilda åtaganden avseende upprätthållande av räntetäckningsgrad. Detta innebär att obligationsinnehavarna kan ges rätt att begära återbetalning i förtid eller ändrade villkor om Alcadon inte uppfyller sina åtaganden under villkoren för obligationslånet. Om en sådan begäran om återbetalning eller ändrade villkor skulle framställas skulle det kunna påverka Alcadons finansiella ställning negativt.

Valutarisk

Valutarisk uppstår vid betalningsflöden i utländsk valuta och vid omräkning av utländska dotterbolags räkenskaper till svenska kronor (SEK). Alcadons inköp görs från utländska leverantörer i olika valutor (främst USD) och bolagets försäljning sker till kunder i främst SEK och NOK. Valutakursförändringar kan påverka bolagets resultat såväl positivt som negativt. En negativ förändring av valutakursen för utländska valutor i förhållande till SEK kan komma att påverka bolagets resultat och finansiella ställning negativt. Med framtida ökad omsättning på andra marknader än den svenska kan valutarisken komma att öka.

Skatterisker

Alcadon bedriver verksamhet i Sverige samt i Norge genom ett norskt dotterbolag. Verksamheten i dessa länder bedrivs i enlighet med Alcadons tolkning av gällande lagar, regler och domstolspraxis liksom skattemyndigheternas administrativa praxis. Det kan emellertid inte uteslutas att skattemyndigheterna kan göra andra bedömningar i något avseende och att bolagets tidigare och nuvarande skattesituation kan komma att förändras till följd av skattemyndigheternas beslut. Vidare kan revidering av dels skattelagstiftningen, eventuellt med retroaktiv effekt, dels tolkningen av densamma, komma att få negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alcadon Group AB, org.nr. 559009-2382, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2016. Koncernen bildades den 21 december 2015 varför denna årsredovisning är den första för ett helt räkenskapsår i den nya koncernstrukturen. Kommentarer till jämförande uppgifter för den förkortade perioden 2015 har utelämnats i förvaltningsberättelsen.

Bolaget är moderbolag i en koncern med 100 procents ägande i Alcadon Intressenter AB som i sin tur äger 100 procent i Alcadeltaco AB som äger 100 procent i Alcadon AB som äger 100 procent i Alcadon A/S i Norge.

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Stockholm sedan 14 september 2016.

KONCERNENS VERKSAMHET

Alcadon-koncernens verksamhet har bedrivits sedan 1988 och har sedan dess etablerat sig som en ledande svensk leverantör i Norden där Sverige och Norge är primära marknader. Koncernen erbjuder produkter och system för data- och telekommunikation via leverantörer av ledande varumärken och det egna varumärket ECS, European Cabling Systems.

LOKALISERING

Alcadon är etablerat med kontor och lager i Stockholm, Malmö och Göteborg samt i Oslo för att kunna erbjuda kunderna snabba leveranser och hög tillgänglighet. Alcadon har även försäljningsrepresentanter i Helsingfors och Köpenhamn.

PRODUKTER

Alcadon erbjuder ett produktsortiment med fler än 5 000 artiklar. Alcadon har även utvecklat ECS, ett strukturerat kabelsystem för passiv infrastruktur i fastigheter och industriområden. Systemet har levererats sedan 1995 och har cirka 3 000 installatörer som har licensierats av Alcadon. Under 2016 stod ECS för 38 procent av omsättningen.

KUNDER

Alcadons försäljning sker huvudsakligen till företagskunder som installerar och integrerar nätverk. Dessa kunder utgör knappt 90 procent av kunderna. Av omsättningen stod svenska kunder för 84 procent under 2016 medan kunder i Norge stod för 16 procent.

LEVERANTÖRER

Alcadon är beroende av leverantörer och deras produkter i verksamheten. Samarbete sker med leverantörer i Europa, USA och Asien. Tillverkning av produkter under det egna varumärket ECS sker vid flera fabriker i Taiwan, Kina, Storbritannien och Israel.

Alcadon erbjuder produkter från cirka 145 leverantörer. De tio största leverantörerna står för drygt 62 procent av totala inköp.

PERSONAL

Per den 31 december 2016 hade Alcadon 40 anställda. Huvuddelen av de anställda är verksamma vid huvudkontoret i Stockholm samt vid lokalkontoren i Göteborg och Malmö. Åtta personer är verksamma i det norska dotterbolaget.

FINANSIELLA MÅL

Alcadons finansiella mål är att Koncernen ska uppnå en tillväxttakt i vinst per aktie om 10 procent per år sett över en konjunkturcykel, samt att soliditeten ska uppgå till lägst 25 procent. Det föreligger bristande jämförbarhet detta år för avkastningsmålet medan soliditetsmålet är uppfyllt.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTATUTVECKLING

Koncernens försäljning uppgick till 285 MSEK för 2016 och rörelseresultatet till 35 MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 22,4 MSEK och resultatet per aktie till 1,46 kronor.

En sammanställning av nyckeltal och utvecklingen per kvartal samt en jämförelse mot föregående år för den tidigare organisationsstrukturen lämnas i avsnittet Nyckeltal och året i kvartal på sida 39-40.

KASSAFLÖDE OCH LIKVIDA MEDEL

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 15,2 MSEK. Årets totala kassaflöde uppgick till -5,2 MSEK. Rörelsekapital i förhållande till omsättningen uppgick till 16 procent. Likvida medel vid periodens utgång uppgick till 20,6 MSEK.

TILLGÅNGAR

Koncernen har inga väsentliga materiella anläggningstillgångar. Bolaget håller löpande ett varulager om cirka 1 200 produkter. Det genomsnittliga lagervärdet varierar mellan 32-45 MSEK, och uppgick per den 31 december 2016 till 42,0 MSEK. Koncernen hade per den 31 december 2016 en goodwillpost om 153,6 MSEK, varav huvuddelen är hänförlig till dotterbolaget Alcadon Intressenter AB:s förvärv av Alcadeltacokoncernen i slutet av december 2015, som ett led i tillskapandet av den nuvarande Koncernen. Goodwill testas löpande för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsprövningen som genomfördes vid årsskiftet 2016 visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg.

INVESTERINGAR

Alcadons investeringar utgörs normalt av mindre löpande investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar, såsom inventarier och programvara m.m. Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under 2016 uppgick till 0,6 MSEK.

FINANSIERING

Den 3 juni 2016 emitterade Alcadon ett icke efterställt och icke säkerställt obligationslån till ett belopp om upp till 200 MSEK. För närvarande är 140 MSEK utestående under obligationen. Obligationen löper med en rörlig kupongränta som uppgår till

STIBOR 3M (dock lägst 0 procent) + 5,50 procentenheter och förfaller till betalning efter tre år. Obligationen är upptagen till handel på Företagsobligationslistan vid Nasdaq Stockholm. Utöver obligationslånet har Alcadon inga övriga räntebärande skulder.

Under året återbetalades ett lån från koncernföretag på 160 MSEK och ersattes med obligationslånet vilket innebär en amortering med ca 20 MSEK. Soliditeten per balansdagen uppgår till 26 procent.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Moderbolaget har under året bytt namn till Alcadon Group AB från tidigare Alcadon Holding AB.

Alcadon emitterade obligationslånet om 140 MSEK vilket användes till att ersätta ett tidigare koncernlån.

Under kvartal två genomfördes en fondemission som ökade antalet aktier till 12 281 961.

En extra bolagsstämma den 5 september 2016 beslutade om förvärv av minoritetsposten om 20 procent i Alcadon Intressenter AB från Alcadon Team Invest AB, med betalning via 3 070 490 nyemitterade aktier i Alcadon Group AB. Transaktionen innebär att 100 procent av den rörelsedrivande verksamheten nu ägs av Alcadon Group AB.

Alcadon Group ABs aktie noterades den 14 september 2016 på Nasdaq First North. Noteringen ägde rum efter utdelning av verksamheten från DistIT AB (publ).

Alcadon signerade ett avtal den 1 november 2016 om förvärv av samtliga aktier i DataConnect Norden AB.

En extra bolagsstämma den 28 november 2016 beslutade att emittera en miljon aktier genom apportemission samt 100 000 teckningsoptioner för anställda i koncernen.

Engångskostnader för koncernen under året uppgick till 3,0 MSEK för utgivande av obligation, omstrukturering, särnotering och förvärv. Motsvarande kostnader för moderbolaget uppgick till 0,8 MSEK.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets aktiekapital bestod den 31 december 2016 av 15 352 451 aktier där alla aktier har lika rösträtt och samma rätt till utdelning. Bolaget har 6 651 aktieägare där innehavare med fler än 10 000 aktier äger 89 procent av bolaget.

Ägare med innehav överstigande 10 procent av aktierna är Alcadon Team Invest AB, ett bolag som ägs av ledande befattningshavare och anställda, samt Ribbskottet AB.

Aktieägarna i Alcadon Team Invest AB har åtagit sig att under en period av 12 månader från första handelsdag med Alcadon Groups aktie, som var den 14 september 2016, inte avyttra mer än högst 25 procent av sina respektive direkta eller indirekta aktieinnehav i bolaget.

Mer information om ägarförhållanden lämnas i avsnittet "Aktie och ägare" på sid 46-47.



MILJÖANSVAR

Alcadon bedriver inte tillståndspliktig verksamhet enligt miljölagstiftningen. Dock sker miljöpåverkan främst genom godstransporter, energikonsumtion, avfall och förpackningar. Alcadon arbetar aktivt för att minimera vår miljöpåverkan inom varje område. Även vid val av persontransporter och elleverantörer beaktas miljöpåverkan.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Koncernens riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sid 13. Uppgifter om ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare för 2016 lämnas i not 7, sida 32.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen kommer att fortsätta arbetet med att förstärka sin marknadsposition inom infrastruktur för nätverk, liksom att fortsätta utveckla egna varumärken parallellt med distributionen av andra, väletablerade varumärken. Styrelsen och ledningen bedömer löpande möjliga strategiska förvärv.

Se även avsnittet "Risker och riskhantering" sid 16-17 hur Koncernen bedömer olika riskområden.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernen exponeras för olika risker kopplade till finansiella instrument, huvudsakligen kundfordringar från försäljning, långfristiga skulder och rörelseskulder. En sammanställning av dessa lämnas i not 14, sida 34. De olika risktyperna och hur de hanteras beskrivs närmare i not 2, sida 30.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Alcadon fullföljer förvärvet av DataConnect Norden AB. Köpet finansieras via 38 MSEK kontant samt genom apportemission av 1 miljon nyemitterade aktier. Förvärvet beskrivs närmare i not 28 på sida 38 tillsammans med en förvärvsanalys.

Teckningsoptionsprogrammet avseende 100 000 teckningsoptioner för personalen fulltecknas.

Se även not 28, sida 38 för mer detaljerad information avseende ovanstående punkter.

Alcadon AB vinner en stor fiberorder om ca 75 MSEK med leverans under 2017.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolaget har upprättat en separat Bolagsstyrningsrapport, se sidorna 10-15 i den tryckta årsredovisningen samt revisorns yttrande på sida 15.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls tisdagen den 25 april kl 10:00 i Alcadons lokaler på Stora Essingen i Stockholm.

Förslag till bolagets vinstdisposition (SEK)

Till bolagsstämmans förfogande:

Balanserade vinstmedel:	39 530 000
Årets resultat	-1 290 180
Summa	38 239 820

Enligt avtal med obligationsinnehavare får utdelning inte lämnas år 2017.

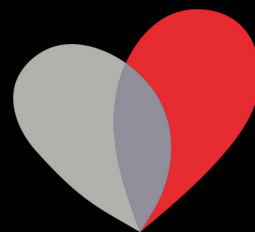
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	38 239 820
Summa	38 239 820

Bolagets och koncernens ställning per 31 december 2016 samt resultatet av verksamheten 2016 framgår av nedanstående resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.



Alcadon



dataconnect

**WE JUST GOT
CONNECTED!**

Finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING (KSEK)	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2016	2015 ¹	2016	2015 ²
Rörelseintäkter					
Nettoomsättning	3	285 189	8 669	50	-
Övriga rörelseintäkter		-	-	-	-
Summa rörelseintäkter		285 189	8 669	50	0
Rörelsekostnader					
Handelsvaror		-193 643	-5 731	-	-
Övriga externa kostnader	5, 6	-23 063	-1 773	-1 135	-
Personalkostnader	7	-33 380	-1 412	-234	-
Rörelseresultat före avskrivningar		35 103	-247	-1 319	0
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-346	-8	-	-
Rörelseresultat		34 757	-255	-1 319	0
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	119	21	4 430	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-5 944	-48	-4 764	-
Resultat efter finansiella poster		28 932	-282	-1 654	0
Skatt på årets resultat	10	-6 536	113	364	-
ÅRETS RESULTAT		22 396	-169	-1 290	0

Hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	22 396	-135
Innehav utan bestämmande inflytande	0	-34

Resultat per aktie (SEK)

Vinst per aktie	4	1,46	-2,70
Vinst per aktie efter utspädning		1,46	-2,70

RAPPORT ÖVER ÖVRIGT TOTALRESULTAT

	NOT	KONCERNEN	
		2016	2015 ¹
Årets resultat		22 396	-169
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Differenser vid omräkning av utländska dotterbolag		474	-218
Övrigt totalresultat efter skatt		474	-218
Årets totalresultat		22 870	-387

Årets totalresultat hänförligt till:

Moderbolagets aktieägare	22 870	-310
Innehav utan bestämmande inflytande		-77

1) Räkenskapsåret för koncernen 2015-12-21 tom 2015-12-31

2) Räkenskapsåret för bolaget 2015-03-30 tom 2015-12-31

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
TILLGÅNGAR	NOT	2016	2015	2016	2015
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	153 594	153 594	-	-
Programvaror	12	621	417	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		154 215	154 011	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier	13	684	626	-	-
Summa materiella anläggningstillgångar		684	626	0	0
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	15	-	-	40 155	30 000
Uppskjuten skattefordran	21	364	-	364	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		364	0	40 519	30 000
Summa anläggningstillgångar		155 263	154 637	40 519	30 000
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Färdiga varor och handelsvaror	16	41 980	39 635	-	-
Summa varulager m m		41 980	39 635	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	17	29 103	23 623	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	28	137 616	-
Övriga fordringar		62	158	293	-
Skattefordran		363	354	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	4 525	2 210	1 495	-
Summa kortfristiga fordringar		34 053	26 372	139 404	0
Kassa och bank		20 623	25 866	154	0
Summa omsättningstillgångar		96 656	91 873	139 558	0
SUMMA TILLGÅNGAR		251 919	246 510	180 077	30 000

BALANSRÄKNING (KSEK)		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2016	2015	2016	2015
Eget kapital	19				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		625	50	625	50
Summa bundet eget kapital				625	50
Fritt eget kapital					
Övrigt tillskjutet kapital		37 450	37 450		
Reserver		256	-218		
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		21 652	-169		
Balanserad vinst				39 530	29 950
Årets resultat				-1 290	-
Summa fritt eget kapital				38 240	29 950
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		59 983	29 690		
Innehav utan bestämmande inflytande		-	7 423		
Summa eget kapital		59 983	37 113	38 865	30 000
Skulder					
Långfristiga skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	20	140 000	-	140 000	-
Uppskjuten skatteskuld	21	814	814	-	-
Summa långfristiga skulder		140 814	814	140 000	0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		28 388	23 505	286	-
Skulder koncernföretag		-	163 057	-	-
Skatteskuld		5 504	8 773	-	-
Övriga skulder		7 017	5 443	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	10 213	7 803	926	-
Summa kortfristiga skulder		51 122	208 583	1 212	0
Summa skulder		191 936	209 397	141 212	0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		251 919	246 510	180 077	30 000

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL

KONCERNEN	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2015	-	-	-	-	-	-	-
Utgående balans 2015-12-31 (K3)	50	37 450	-218	-203	29 663	7 416	37 079
Effekt av övergång till IFRS 2015				34	27	7	34
Utgående balans 2015-12-31 (IFRS)	50	37 450	-218	-169	29 690	7 423	37 113
Belopp vid årets ingång 2016	50	37 450	-218	-169	29 690	7 423	37 113
Fondemission	450			-450	0		0
Övrigt total resultat			474	-	474		474
Förvärv av minoritetsandel	125			-125	7 423	-7 423	0
Årets resultat				22 396	22 396		22 396
Utgående balans 2016-12-31	625	37 450	256	21 652	59 983	0	59 983

MODERBOLAGET	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp när bolaget bildades 2015	50		-	-	-	50
Tillskott från ägare		-		29 950	-	29 950
Utgående balans 2015-12-31	50	0	0	29 950	0	30 000
Belopp vid årets ingång 2016	50		-	29 950	-	30 000
Fondemission	450			-450		0
Förvärv av minoritetsandel	125			10 030		10 155
Årets resultat			-	-	-1 290	-1 290
Utgående balans 2016-12-31	625	0	0	39 530	-1 290	38 865

KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)	NOT	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2016	2015	2016	2015
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		34 757	-255	-1 319	-
Justeringar som inte ingår i kassaflödet, mm	25	693	8	-	-
Finansnetto		-5 825	-27	-334	-
Betald inkomstskatt		-10 169	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		19 456	-274	-1 654	0
Förändringar av rörelsekapitalet					
Förändringar av varulager		-2 345	64	-	-
Förändringar av kundfordringar och andra fordringar		-7 680	103	-139 404	-
Förändringar av leverantörsskulder och andra skulder		5 780	196	1 212	-
Nettokassaflöde från löpande verksamheten		15 210	89	-139 846	0
Investeringsverksamheten					
Förvärv av aktier i dotterbolag	15	-	-171 693	-10 155	-30 000
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-258	-	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-350	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-608	-171 693	-10 155	-30 000
Finansieringsverksamheten					
Nyemission/Tillskott		125	37 450	10 155	30 000
Obligationslån	20	140 000	-	140 000	-
Förändring av lån		-159 970	159 970	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-19 845	197 420	150 155	30 000
Årets kassaflöde		-5 243	25 816	154	0
Likvida medel vid början av kalenderår		25 866	50	-	-
Likvida medel vid årets slut		20 623	25 866	154	0

Redovisningsprinciper och noter

NOT 1 – REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

ALLMÄNT

Alcadon Group ABs och dess dotterföretags verksamhet består av försäljning av produkter och system för data- och telekommunikation.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret 2016 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 30 mars 2017 och kommer att föreläggas årsstämman 2017 för fastställande.

Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm och bolagets aktie är sedan 14 september 2016 noterad på Nasdaq First North under kortnamnet ALCA. Bolagets Certified Adviser är Erik Penser Bank.

Koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom den antagits av EU, samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget Alcadon Group AB upprättar sina rapporter enligt Årsredovisningslagen och rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR2 Redovisning för juridisk person. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa under "Moderbolaget" nedan.

Samtliga tillgångar, avsättningar och skulder redovisas till anskaffningsvärde, om inget annat anges.

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Alla belopp uttrycks i tusentals kronor (KSEK) där ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Lång- och kortfristiga poster

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

FÖRSTAGÅNGSTILLÄMPNING AV INTERNATIONAL FINANCIAL STANDARDS (IFRS) SÅSOM DE ANTAGITS AV EU

Rapporten har upprättats med tillämpning av IFRS 1 "Första gången International Financial Reporting Standards tillämpas". Förvärv i koncernen före 2015 har inte omräknats. Effekt av redovisning enligt IFRS i koncernen jämfört med tidigare avlämnad årsredovisning för 2015 enligt BFNAR 2012:1 (K3) består av avskrivningar på koncerngoodwill med 34 KSEK som återlagts.

Koncernen

Denna rapport är den första som Alcadon Group AB koncernen upprättar för ett helt räkenskapsår i enlighet med IFRS. Effekt av övergången består enligt ovan av att avskrivningar på koncerngoodwill med 34 KSEK återlagts. Då koncernen skapades i december 2015 i och med Alcadon Intressenters förvärv av Alcadeltaco, har valet av omräkningstidpunkt för tidigare förvärv i underkoncernen ingen effekt på koncernen. Jämförande information för räkenskapsåret 2015 för koncernen har omräknats enligt IFRS.

Några övriga effekter av övergång till redovisning enligt IFRS, såsom de antagits av EU har inte identifierats.

Moderbolaget

Övergången till redovisning enligt RFR 2 Redovisning för juridiska personer har inte inneburit några väsentliga effekter på moderbolagets finansiella rapportering.

NYA OCH OMARBETADE BEFINTLIGA STANDARDS, GODKÄNDA AV EU

Nya standarder som trätt i kraft 2016 har inte haft någon väsentlig påverkan på Alcadons finansiella rapportering.

Nya standarder som träder i kraft 2017 och framåt beskrivs och kommenteras nedan.

IFRS 9 Finansiella instrument behandlar redovisning av finansiella instrument och kommer att ersätta IAS 39. Standarden omfattar klassificering, värdering och nedskrivning av finansiella instrument samt säkringsredovisning. Standarden träder i kraft 1 januari 2018. Den initiala bedömningen är att tillämpningen inte kommer att medföra någon väsentlig effekt på redovisningen av koncernens finansiella instrument.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder är en ny intäktsstandard med tillhörande upplysningskrav vilken kommer att ersätta IAS 18, IAS 11 och IFRIC 13. Den nya standarden träder i kraft 1 januari 2018. Den initiala bedömningen är att tillämpningen inte kommer att medföra någon väsentlig effekt på redovisningen av koncernens intäkter. Då IFRS 15 innehåller tillkommande upplysningskrav kommer tillämpningen sannolikt medföra ökade notupplysningar avseende intäkter.

IFRS 16 Leasingavtal innebär att klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing försvinner och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leasingskulden. IASB:s ikraftträdandedatum är 1 januari 2019. Den initiala bedömningen är att rörelseresultatet kommer att öka marginellt och att finansiella kostnaderna ökar marginellt. Se även not 6 sida 31.

1.1 UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Vid beräkning av verkliga värden vid rörelseförvärv används värderingstekniker för de olika delarna i ett rörelseförvärv. Framförallt verkligt värde på tilläggsköpeskillning är beroende av utfallet av flera variabler.

För bedömning av nedanstående poster se refererad hänvisning i årsredovisning för 2016:

Nedskrivning/goodwill – se 1.9 och 1.11, sida 28

Varulager – se 1.12, sida 28

Bedömning av osäkra fordringar – se 1.16, sida 29

1.2 KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas bokförda värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Under året förvärvade företag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Alcadon Group koncernens samtliga utländska dotterföretag omräknas enligt dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs till Övrigt totalresultat för koncernen. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet. I koncernens resultaträkning redovisas den andel som belöper på innehav utan bestämmande inflytande separat. Andel utan bestämmande inflytande i dotterföretags kapital redovisas i separat post i eget kapital i koncernens balansräkning.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

1.3 SEGMENTSREDOVISNING

Koncernen verksamhet består av försäljning av produkter med endast marginella inslag av tjänster förknippade med dessa produkter. Styrelsen betraktar därför verksamheten som ett enda segment och koncernen har därför inte någon segmentsrapportering. Denna bedömning är föremål för löpande omprövning baserad på verksamhetens utveckling.

1.4 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Redovisningsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är Moderföretagets redovisningsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans kurs enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs i den mån den underliggande fordran respektive skulden inte säkrats. Vid terminssäkring sker värdering till dagskurs den dag då valutasäkringen sker, utom i fall då balansdagens kurs ligger inom gränserna för valutasäkringen. I dessa fall sker värderingen till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet till den del de avser operativa mellanhavanden och i övrigt i finansnettot.

Koncernföretag

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

1.5 INTÄKTSREDOVISNING

Nettoomsättning avser intäkter från försäljning av produkter inom data- och telekommunikation samt tjänster. Produkterna intäktsförs vid leveranstillfället och då risken har övergått på köparen. Tjänster intäktsförs i den period de utförs. Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor och tjänster som levererats, d.v.s. till försäljningspris exklusive rabatter och liknande prisavdrag.

1.6 LEASING

Samtliga leasingavtal är och redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

1.7 LÅNEKOSTNADER

Räntekostnader belastar resultatet för den period de hänförs till.

1.8 SKATTER

Periodens skattekostnad eller skatteintäkt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Uppskjuten skatt beräknas utifrån den s.k. balansräkningsmetoden, vilket innebär att en jämförelse görs mellan redovisade och skattemässiga värden på koncernens tillgångar respektive skulder. Skillnaden mellan dessa värden multipliceras med aktuell skattesats, vilket ger beloppet för den uppskjutna skattefordringen/-skulden. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

1.9 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill nedskrivningsprövas varje år.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

De övriga immateriella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om de uppfyller kriterierna för immateriella tillgångar enligt IAS 38, att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder.

Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Programvara	3-8 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5-10 år

1.10 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för nedskrivningar och avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan sker linjärt och baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms vid varje rapporttillfälle.

Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Inventarier och maskiner	3-5 år
Datorutrustning	2-3 år

1.11 NEDSKRIVNINGAR

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

De redovisade värdena för bolagets tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att bedöma om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. Om det inte går att fastställa återvinningsvärdet för den enskilda tillgången ska återvinningsvärdet för tillgångens kassagenererande enhet fastställas, där den kassagenererande enheten är den minsta identifierbara grupp av tillgångar som genererar kassaflöden väsentligen oberoende från andra tillgångar. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till en räntesats före skatt som bedöms återspegla marknadens bedömning av pengars tidsvärde och de specifika risker som är förknippade med tillgången. En känslighetsanalys av diskonteringsräntan och tillväxtantaganden utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande övervärdet är väsentligt.

Med undantag av goodwill görs ny bedömning av tillgångarna om det finns tecken på att tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. Om nedskrivningen inte längre är motiverad, helt eller delvis, återförs den i enlighet med IAS36.

Finansiella anläggningstillgångar

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden (exklusive framtida kreditförluster som inte har inträffat), diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om ett lån eller en investering som innehas till förfall har rörlig ränta, används den aktuella effektiva ränta som fastställts enligt avtalet som diskonteringsränta när nedskrivningsbehov fastställs. Som en praktisk utväg kan koncernen fastställa nedskrivningsbehovet på basis av instrumentets verkliga värde med hjälp av ett observerbart marknadspris. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades (som exempelvis en förbättring av gäldenärens kreditvärdighet), redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

1.12 VARULAGER

Varulagret avser produkter inom data- och telekommunikation. Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut principen tillämpad. Nettoförsäljningsvärde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

1.13 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner innehållande pensionsplaner med fasta avgifter till externa juridiska enheter. De avgiftsbestämda pensionsplanerna redovisas som ersättning till anställda när avgifterna förfaller till betalning.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Bolaget redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

1.14 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som skall utbetalas.

1.15 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse beroende av om osäkra framtida händelser kommer att inträffa, eller när det finns en befintlig förpliktelse där betalning inte är trolig eller beloppet inte kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. En avsättning behöver endast redovisas om en befintlig förpliktelse har uppkommit till följd av en tidigare händelse, betalning är sannolik och belopp är möjligt att tillförlitligt uppskatta.

1.16 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärdesmetoden.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta redovisas under året till transaktionsdagens kurs. På balansdagen omräknas tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdags kurs. Om terminssäkring föreligger sker värderingen enligt beskrivning ovan under omräkning av utländsk valuta.

Kassa- och banktillgodohavanden

Kassa- och banktillgodohavanden värderas till nominella belopp. Utnyttjad checkräkningskredit hänförs till kortfristiga räntebärande skulder.

Aktier i koncern- och intresseföretag

Aktier i koncernföretag redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nyttjandevärde.

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar värderas till det belopp varmed de beräknas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Fordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar redovisas som övrig extern kostnad.

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder värderas till nominella belopp.

Låneskulder

Låneskulder redovisas till nominella belopp. Till lånen knutna räntekostnader inkluderar transaktionskostnader för lånens upptagande. Transaktionskostnader för lånens upptagande kostnadsförs över löptiden.

1.17 KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden. Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos bank och kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar.

1.18 RESULTAT PER AKTIE

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året.

1.19 ÖVRIGT

Viss finansiell och annan information som presenteras i årsredovisningen har avrundats för att göra informationen mer lättillgänglig för läsaren. Detta kan medföra att siffrorna i vissa kolumner inte överensstämmer exakt med angiven totalsumma.

NOT 2 - RISKEXPONERING OCH FINANSIELL RISKHANTERING

Policy för finansiell riskhantering

Det övergripande målet för koncernens och moderbolagets finansfunktion är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering av koncernens verksamhet. Det övergripande målet för den finansiella riskhanteringen är att minimera riskerna för negativ påverkan på koncernens resultat. Härav följer att koncernens finansiella investeringar ska ske med låg riskprofil. Vid större riskexponeringar, exempelvis valutakursdifferenser, ska säkring tillämpas.

Koncernens verksamhet är exponerad för ett flertal risker. Till dessa risker hör prisrisk, kreditrisk, likviditetsrisk, och kassaflödesrisk. I begreppet prisrisk ingår valutarisk, ränterisk och marknadsrisk.

Nedan beskrivs bolagets bedömda riskexponering med åtföljande riskhantering.

Valutarisk

Valutarisken innebär exponering för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i valutakurser. Alcadons åtgärder för att hantera den transaktionsmässiga valutarisken är att vid behov köpa valuta för kända framtida flöden i den mån in- och utflöden inte kan matchas mot varandra.

Ränterisk

Ränterisken utgörs av att värdet på finansiella skulder varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Alcadons nuvarande krediter löper med rörliga räntor.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när bolaget träffar avtal med någon och avser den risk bolaget löper att motparten inte uppfyller sina åtaganden. Kreditbedömning av kunder och andra motparter sker standardmässigt enligt fastlagda rutiner.

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk avser den risk som finns att koncernens behov av pengar inte kan täckas i ett ansträngt marknadsläge. Finansieringsrisk är risken att kostnaden för finansiering kommer att vara högre och finansieringsmöjligheterna sämre när lån omsätts och betalningsförpliktelser ej kan uppfyllas på grund av otillräcklig likviditet, eller på grund av svårigheter att erhålla finansiering. I och med att Alcadon har en god kapitalbas bedöms dessa risker att ej vara av väsentlig storlek. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv på basis av förväntade kassaflöden.

Kassaflödesrisk

Några speciella kassaflödesrisker utöver de som sammanhänger med övriga risker ovan bedöms inte finnas i koncernen.



NOT 3 - NETTOOMSÄTTNING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Hårdvara	285 189	8 669	-	-
Summa	285 189	8 669	0	0
Geografisk marknad (extern omsättning)				
	2016	2015	2016	2015
Sverige	238 656	6 935	-	-
Norge	46 533	1 734	-	-
Summa	285 189	8 669	0	0

Koncernen har ingen kund som utgör mer än 10% av omsättningen.

NOT 4 - RESULTAT PER AKTIE

	KONCERNEN	
	2016	2015
Genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie.	15 352 451	50 000
Antal aktier vid periodens utgång.	15 352 451	50 000
Årets resultat (KSEK)	22 396	-135
Resultat per aktie (SEK)	1,46	-2,70
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,46	-2,70

Förändringar av antal aktier efter balansdagen se not 28 sida 38.

NOT 5 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015*	2016	2015
Grant Thornton Sweden AB				
-revisionsuppdraget	-345	-227	-72	-
-revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-140	-	-108	-
-skatterådgivning	-	-	-	-
-övriga tjänster	-170	-	-	-
Summa	-655	-227	-180	0

*Uppgifterna avser ersättning till revisorer under 2015 i samtliga dotterbolag

NOT 6 - OPERATIONELLA LEASINGKOSTNADER

I beloppet övriga externa kostnader ingår leasingkostnader avseende lokalhyra och inventarier.

Samtliga leasingavtalen är icke uppsägningsbara avtal med 1-5 års löptid från leasingperiodens början.

KONCERNEN	Kostnad		Framtida betalningsåtaganden	
	2016	2015	Inom 1 år	1 - 5 år
Bilar	-1 239	-38	-931	-788
Lokalhyra	-6 651	-171	-7 123	-17 042
Övrigt	-271	-3	-258	-215
Summa	-8 161	-212	-8 313	-18 046

Koncernen har inga leasingavtal som ligger längre än 5 år framåt.

NOT 7 - LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA

	2016		2015	
	Antal i styrelsen	Varav Kvinnor	Antal i styrelsen	Varav kvinnor
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	4	-	3	-
Summa	4	-	3	-
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
<i>Sverige:</i>				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-	-	-	-
-Alcadon AB (Dotterbolag i Sverige)	32	3	32	4
<i>Utländska dotterföretag:</i>				
Alcadon AS Norge	8	2	8	2
Summa	40	5	40	6

Löner och andra ersättningar per land och för styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra anställda framgår i nedanstående tabeller:

	2016		2015	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	308	-	-	-
Dotterföretag	24 605	6 775	23 918	6 313
Summa	24 913	6 775	23 918	6 313

	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	
	Övriga anställda	Övriga anställda	Övriga anställda	Övriga anställda
<i>Sverige:</i>				
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	308	-	-	-
-Alcadon AB (Övriga bolag i Sverige)	6 295	14 268	5 590	13 674
<i>Utländska dotterföretag:</i>				
Alcadon AS Norge	-	4 042	-	4 654
Summa	6 603	18 310	5 590	18 328

Varav pensionskostnader	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	
	Övriga anställda	Övriga anställda	Övriga anställda	Övriga anställda
-Moderbolag (Alcadon Group AB)	-	-	-	-
Dotterföretag	815	937	794	917
Summa	815	937	794	917

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare under år 2016 uppgår till följande:

År 2016 (KSEK)	Lön/Arvode	Pension	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Summa
Styrelsen					
Jonas Mårtensson (ordf)	88	-	-	100	188
Arne Myhrman	88	-	-	-	88
Stefan Charette	-	-	-	-	0
Charlotte Hansson (avg)	33	-	-	-	33
Pierre Fors (VD)	1 987	501	500	36	3 024
Andra ledande befattningshavare	2 957	314	-	-	3 271
Summa	5 152	815	500	136	6 603

NOT 8 - ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ränteintäkter	91	-	4 430	-
Övriga finansiella intäkter	28	21	-	-
Summa	119	21	4 430	0

NOT 9 - RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader	-5 375	-	-4 430	-
Finansiella valutaeffekter	-15	-	-	-
Övriga finansiella kostnader	-554	-48	-334	-
Summa	-5 944	-48	-4 764	0

Valutakurseffekter på kundfordringar (109) och leverantörer (-833) vilket summerar till -724 KSEK för 2016, detta belastar nettoomsättningen och inköp av handelsvaror.

NOT 10 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Aktuell skatt	-6 900	-	-	-
Uppskjuten skatt	364	113	364	-
Redovisad skatt	-6 536	113	364	0

Effektiv skattesats 22,6% för koncernen 2016

Redovisat resultat före skatt	28 932	-282	-1 654	-
Skatt enligt gällande svensk skattesats (22%)	-6 365	69	364	-
Skatteeffekt av:				
Justering för utländska skattesatser	-192	-	-	-
Justering av tidigare års skatter	30	-	-	-
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-9	51	-	-
Redovisad skatt	-6 536	113	364	0

NOT 11 - GOODWILL

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ingående balans enligt K3	153 558	-	-	-
Effekt övergång till IFRS	34	-	-	-
Ingående balans enligt IFRS	153 592	-	-	-
Förvärvade anskaffningsvärden	-	153 558	-	-
Omräkningsdifferenser	2	-	-	-
Redovisat värde	153 594	153 558	0	0

Goodwill nedskrivningsprövas varje år. Använd diskonteringsränta 2016-12-31 är 8,9 % före skatt. Beräkning av återvinningsvärde görs baserat på prognosticerat kassaflöde under 5 år med ett antagande om tillväxt på 9% per år och 2% i evig tillväxt. Känslighetsanalysen visar att en ökning med 3-4 procentenheter i diskonteringsränta inte ger något behov av nedskrivning. En minskning med 2 procentenheter i omsättningstillväxt medför inget nedskrivningsbehov och inte heller en minskning med 2 procentenheter i rörelsemarginal.

NOT 12 - ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ingående värden	417	-	-	-
Förvärvade anskaffningsvärden	-	417	-	-
Inköp	257	-	-	-
Periodens avskrivningar	-54	-	-	-
Redovisat värde	621	417	0	0

NOT 13 - INVENTARIER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	634	634	-	-
Inköp	350	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	984	634	0	0
Ingående avskrivningar	-8	-	-	-
Förvärvade avskrivningar	-	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-292	-8	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-300	-8	0	0
Utgående planenligt restvärde	684	626	0	0

NOT 14 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

2016-12-31				
Finansella tillgångar	Fordringar	Tillgångar till försäljning	Innehav för handel	Totalt
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	4 587	-	-	4 587
Lånefordringar och kundfordringar	29 103	-	-	29 103
Likvida medel	20 623	-	-	20 623
Total	54 313	0	0	54 313

Finansella skulder				Övriga skulder	Totalt
Långfristig upplåning				140 000	140 000
Leverantörsskulder och andra skulder				39 786	39 786
Total				179 786	179 786

2015-12-31				
Finansella tillgångar	Fordringar	Tillgångar till försäljning	Innehav för handel	Totalt
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	2 396	-	-	2 396
Lånefordringar och kundfordringar	23 623	-	-	23 623
Likvida medel	25 866	-	-	25 866
Total	51 885	0	0	51 885

Finansella skulder				Övriga skulder	Totalt
Kortfristiga skulder				160 000	160 000
Leverantörsskulder och andra skulder				35 340	35 340
Total				195 340	195 340

NOT 15 - ANDELAR I KONCERN FÖRETAG

I koncernen ingår följande dotterbolag:

Namn/säte	Org nr	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde
Alcadon Intressenter AB, säte Stockholm	559018-4031	250 000	100	40 155
Via Alcadon Intressenter AB				
Alcadeltaco AB, säte Stockholm	556813-7623	100	100	
Via Alcadeltaco AB				
Alcadon AB, säte Stockholm	556480-4341	10 000	100	
Alcadon AS, säte Oslo	NO952334891	6 000	100	

Förändring under året

Under året har minoritetens andel om 20% tillförts koncernen genom apportemission varvid ingen påverkan har skett på förvärvsvärdet i koncernen. Se påverkan på moderbolagets eget kapital på sida 24.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	30 000	-
Tillskott/ Förvärv	-	-	10 155	30 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	40 155	30 000
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0	0	0
Redovisat värde	0	0	40 155	30 000

NOT 16 - VARULAGER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Handelsvaror	41 980	39 635	-	-
Summa	41 980	39 635	0	0

Lagervärdet inkluderar nedskrivningar för inkurans med 872 (1 052) KSEK.

Inkuransreservering är gjord baserad på produkternas omsättningshastighet och historisk statistik gällande inkurans.

NOT 17 - KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ej förfallna kundfordringar	25 798	20 122	-	-
Förfallna 1-30	3 837	3 894	-	-
Förfallna 31-60	58	127	-	-
Förfallna 61-90	62	13	-	-
Förfallna > 90	-652	-385	-	-
Totalt	29 103	23 771	0	0
Reserv osäkra kundfordringar	2016	2015	2016	2015
Ej förfallna kundfordringar	-	-	-	-
Förfallna 1-30	-52	-148	-	-
Förfallna 31-60	-	-	-	-
Förfallna 61>	-	-	-	-
Totalt	-52	-148	0	0

Koncerns ledning anser att samtliga ovanstående kundfordringar som är ej förfallna eller ej skrivits ned har en hög kreditkvalitet. Koncernen hade kundförluster på totalt 127 KSEK för 2016.

NOT 18 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Förutbetalda försäkringar	170	119	-	-
Förutbetalda hyror	2 099	1 182	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	2 257	908	-	-
Redovisat värde	4 525	2 210	0	0

NOT 19 - EGET KAPTIAL

Aktiekapitalet uppgår till 624 999,99 SEK fördelat på 15 352 451 aktier, envar med ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK.

Alla aktier har samma rätt till utdelning samt motsvarar en röst på moderbolagets bolagsstämma.

Tecknade och betalade aktier:	MODERBOLAGET	
	2016	2015
Vid årets början	50 000	50 000
Fondemission ¹	12 231 961	-
Apportemission ²	3 070 490	-
Summa vid årets slut	15 352 451	50 000

1) Fondemission genomfördes utan utgivande av nya aktier. Därefter genomfördes en sammanläggning av aktier, följt av en uppdelning av aktier, varmed antalet aktier därefter uppgick till 12 281 961 aktier. Samtliga beslut fattades på extra bolagsstämma den 11 maj 2016.

2) Beslut om apportemission på extra bolagsstämma den 5 september 2016.
Se not 28, sida 38 för händelser efter balansdagen.

NOT 20 - OBLIGATIONSÅN

Alcadon Group AB har den 4 juni 2016 emitterat ett treårigt icke-säkerställt obligationslån om 140 MSEK inom en ram om 200 MSEK. Obligationslånet förfaller den 3 juni 2019. Obligationslånet löper med en kupongränta om 3-månaders Stibor plus 550bps (lägsta räntekostnad är 550bps). Obligationslånet har noterats på företagsobligationslistan vid Nasdaq OMX Stockholm med första handelsdag den 3 augusti 2016. Se sida 46 för mer Obligationsinformation.

NOT 21 - UPPSKJUTNA SKATTESKULDER OCH SKATTEFORDRINGAR

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och utnyttjade underskottsavdrag enligt nedan.

Gällande skattelagstiftning har ingen bortre tidsgräns för utnyttjande av underskottsavdrag.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Obeskattade reserver	-3 700	-3 700	-	-
Skattemässiga underskottsavdrag	1 654	-	1 654	-
	-2 046	-3 700	1 654	
Redovisas som:				
Uppskjuten skatteskuld	814	814	-	-
Uppskjuten skattefordran	364	-	364	-

NOT 22 - UPPLUPNA SKULDER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Upplupna personalkostnader	6 045	5 255	-	-
Övriga upplupna kostnader	4 168	2 548	-	-
Redovisat värde	10 213	7 803	0	0

NOT 23 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER

Koncernen har inga ställda säkerheter eller ansvarsförbindelser utställda på balansdagen 2016-12-31. Företagsinteckningar har ställts ut i januari 2017 om 30 MSEK.

NOT 24 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 100 % försäljning till andra koncernföretag.

NOT 25 - JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		BOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Omräkningsdifferens	474	-	-	-
Avskrivningar	345	-	-	-
Övriga justeringar	-126	-	-	-
Summa justeringar	693	0	0	0

NOT - 26 FÖRVÄRV AV AKTIER I DOTTERBOLAG

Förvärvsanalys avseende Alcadon Intressenter AB:s förvärv av Alcadeltaco-koncernen 2015.

Köpeskilling (KSEK)	189 770
Verkliga värden på identifierbara nettotillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	1 047
Immateriella anläggningstillgångar	4 839
Varulager	39 699
Kortfristiga fordringar	26 447
Likvida medel	18 277
Avsättningar och skulder	
Avsättningar	814
Övriga skulder	5 617
Leverantörsskulder och andra skulder	42 962
Identifierbara nettotillgångar	41 016
Goodwill vid förvärv	148 754
Initial köpeskilling i likvida medel	-30 000
Förvärvade likvida medel	18 277
Reverslån	-159 970
Kassaflöde vid förvärv, se nedan i analysen.	-171 693

NOT - 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

- Förvärv av 50 000 aktier (20%) i Alcadon Intressenter AB från Alcadon Team Invest AB genom apportemission, se sida 19.
- Alcadon Intressenter AB hade tom maj 2016 ett lån från DistIT uppgående till 160 mkr belöpande med en ränta om 1,86%. Lånet återbetalades den 4 juni 2016.
- Alcadon AB har under året sålt och köpt varor samt köpt tjänster från dåvarande koncernbolag i DistIT koncernen under 2016.
- Alcadon AB har under första halvåret betalat management fee till DistIT med 774 KSEK.
- Styrelseordförande Jonas Mårtensson har erhållit tilläggsersättning på 100 KSEK för extra utförda arbeten.

Samtliga transaktioner har bedömts vara marknadsmässigt prissatta.

NOT- 28 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

FÖRVÄRV DATACONNECT

Den 16 januari 2017 fullföljde Alcadon sitt förvärv av samtliga aktier i DataConnect i Norden AB.

Köpeskilling erlades med 38 MSEK kontant och genom apportemission av 1 miljon nyemitterade aktier i Alcadon Group AB. Köpeskillingen finansierades med 13 MSEK i reverslån och 25 MSEK från kassa med stöd av upptagen checkkredit. Säkerheter har ställts ut i januari 2017 för reverslån och checkkredit. Antal aktier har ökat till 16 352 451 i januari 2017. DataConnect konsolideras med start januari 2017.

DataConnect är en värdeadderande distributör av installationsmaterial för kommunikationsnätverk. DataConnect samarbetar med ledande tillverkare och leverantörer på världsmarknaden och har ett mycket attraktivt produktutbud för den svenska marknaden. Genom lång erfarenhet och hög kompetens hos personalen är företaget en trygg och värdeskapande partner för kunderna i framtida projekt. DataConnect finns i Stockholm, Göteborg och Malmö med specialistsäljare samt lager.

Med Alcadons produktportfölj och egna varumärke ECS blir vi tillsammans med DataConnects produktportfölj och kompletterande produktområden en komplett leverantör av kabelsystem till kundsegmentet för nätverk och kommunikation. Den pågående bredbandsuppbyggnaden medför samtidigt en ytterligare möjlighet till fortsatt god försäljningsutveckling. De två företagens historik och kompetens ger oss möjlighet till synergier inom vår marknad och dess produkter.

TECKNINGSOPTIONER

Den 23 januari 2017 fulltecknades 100 000 teckningsoptioner av 30 anställda i koncernen vilka ger de anställda rätt att i januari 2020 nyteckna totalt 100.000 st aktier i Alcadon Group till priset 40,44 kronor per aktie. Marknadsvärderingen av teckningsoptionerna har gjorts med hjälp Black&Scholes värderingsmodell. Programmet innebär en utspädning om 0,6 procent beräknat på de 16 352 451 aktier som finns i bolaget efter den apportemission som genomfördes i samband med förvärvet av DataConnect Norden AB.

Nedan framgår information om förvärvsanalysen.

FÖRVÄRVSANALYS	(MSEK)
Apportemission	32,0
Kontant	38,0
Köpeskilling totalt	70,0
Anläggningstillgångar	0,5
Varulager	8,2
Kortfristiga fordringar	20,2
Likvida medel	8,8
Avsättningar	1,9
Skulder och övriga skulder	29,4
Identifierbara nettotillgångar	6,4
Goodwill	63,6
Initial köpeskilling i likvida medel	-38,0
Förvärvade likvida medel	8,8
Kassaflöde vid förvärv	-29,2

Om förvärvet hade genomförts och inräknats från och med den 1 januari 2016, bedöms koncernens nettoomsättning och rörelseresultat för januari till december 2016 ha redovisats enligt tabell nedan.

JAN-DEC 2016	(MSEK)
Nettoomsättning	443,9
Rörelsekostnader	-396,6
Avskrivningar	-0,5
Rörelseresultat (EBIT)	46,7

Nyckeltal och året i kvartal

KONCERNENS NYCKELTAL

	2016	2015*
Rörelsens intäkter, MSEK	285,2	8,7
Bruttomarginal %	32,1	33,9
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT), MSEK	34,8	-0,2
Rörelsemarginal efter avskrivningar (EBIT), %	12,2	-2,8
Periodens resultat, MSEK	22,4	-0,2
Nettomarginal, %	7,9	-1,9
Soliditet, % **	26,0	16,8
Avkastning på eget kapital, % **	46,1	-0,9
Netto räntebärande skulder	119,4	134,1
Räntetäckningsgrad ggr	5,9	neg.
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	15,4	0,1
Eget kapital per aktie, SEK	3,91	593,81
Resultat per aktie, SEK	1,46	-2,70
Antal aktier vid periodens utgång, st	15 352 451	50 000
Genomsnittligt antal aktier, st	15 352 451	50 000
Antalet anställda vid periodens utgång	40	40

*Koncernen bildades 21 december 2015.

**Med hänvisning till IAS33 punkt 27 redovisas antalet aktier vid periodens utgång då något nytt kapital i koncernen inte tillförts vid apportemission av minoritetens andel i Alcadon Intressenter.

DEFINITIONER

Bruttomarginal:	Bruttoresultatet i procent av periodens nettoomsättning.
Rörelsemarginal:	Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av periodens nettoomsättning.
Nettomarginal:	Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.
Avkastning på eget kapital:	Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Netto räntebärande skulder:	Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder.
Soliditet:	Eget kapital i procent av balansslutningen (exkl kassa) vid periodens slut.
Räntetäckningsgrad:	Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i förhållande till finansiella kostnader.
Resultat per aktie:	Periodens nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.
Eget kapital per aktie:	Eget kapital vid periodens slut dividerat med antal aktier vid periodens slut.

	Q1	Q2	Q3	Q4	HELÅR	
RESULTATRÄKNING (MSEK)	2016	2016	2016	2016	2016	2015*
Nettoomsättning	70,3	71,6	64,7	78,5	285,2	281,0
Resultat						
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT)	9,0	9,4	7,9	8,4	34,8	31,6
Resultat efter finansiella poster	7,9	9,4	5,2	6,4	28,9	31,7
Periodens resultat	5,9	7,2	4,0	5,3	22,4	24,4
Marginalmått i %						
Bruttomarginal %	32,6%	32,3%	31,5%	32,0%	32,1%	30,6%
Rörelsemarginal %	12,8%	13,1%	12,3%	10,7%	12,2%	11,3%
Nettomarginal %	8,4%	10,0%	6,2%	6,7%	7,9%	8,7%
BALANSRÄKNING (MSEK)						
Tillgångar						
Summa anläggningstillgångar	154,7	154,8	154,9	155,3	155,3	
Summa omsättningstillgångar	98,9	92,1	101,0	96,7	96,7	
Summa tillgångar	253,6	246,9	255,9	251,9	251,9	
Eget kapital & Skulder						
Summa eget kapital	43,2	50,5	54,8	60,0	60,0	
Summa långfristiga skulder	0,8	140,8	140,8	140,8	140,8	
Summa kortfristiga skulder	209,6	55,7	60,2	51,1	51,1	
Summa eget kapital & skulder	253,6	246,9	255,9	251,9	251,9	
KASSAFLÖDE (MSEK)						
Netto från löpande verksamheten	2,0	5,5	5,3	2,6	15,2	
Investeringsverksamheten	-0,1	-0,2	-0,2	-0,1	-0,6	
Finansieringsverksamheten	0,0	-20,0	0,0	0,0	-19,8	
Periodens kassaflöde	1,9	-14,7	5,1	2,5	-5,2	

*Jämförelse 2015 grundas på Alcadon Groups förvärvade koncerns resultat.

Årsredovisningens undertecknande

Såvitt vi känner till är årsredovisningen upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed. Årsredovisningen ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat, och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Koncernredovisningen ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat, och koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt väsentliga risker och säkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars 2017

Jonas Mårtensson
Styrelseordförande

Arne Myhrman
Styrelseledamot

Stefan Charette
Styrelseledamot

Pierre Fors
Verkställande direktör &
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har lämnats den 30 mars 2017.

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i Alcadon Group AB (publ),
org nr 559009-2382**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alcadon Group AB (publ) för räkenskapsåret 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 18–41 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 10-15. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Särskilt betydelsefulla områden

Intäktsredovisning

Intäkter utgör en väsentlig post i koncernens resultaträkning och uppgick till 285 MSEK för räkenskapsåret 2016. En större del av koncernens intäkter utgörs av försäljning av produkter där intäkten redovisas när äganderätten till varorna övergått till kunden vid leverans. Då leverans sker med olika leveransvillkor har vi i vår revision bedömt intäktsredovisningen av denna försäljning som ett särskilt betydelsefullt område. För ytterligare information om intäktsredovisningen hänvisas till not 1.5 och 3.

Varulager

Koncernens varulager utgörs primärt av installationsmaterial såsom fiberkabel samt aktiv utrustning såsom switchar för primärt IT-branschen. Varulagret är en väsentlig post i årsredovisningen och uppgick till 42 msek per 2016-12-31. Förändringar inom IT branschen, med snabba produktförändringar och framtida teknikutveckling, skulle kunna få en påverkan på varulagervärderingen. För koncernens principer för värdering av varulager se not 1.12 samt för specifikation av koncernens varulager se not 16.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- granskning av internkontroll kopplad till intäktsprocessen och analytisk granskning
- granskning av intäktsredovisningen med utgångspunkt i leveransvillkoren för väsentliga kundavtal.
- granskning av ett urval av kundorders mot leveransbevis och bokföring
- granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- granskning av internkontroll kopplad till varulagerprocessen och analytisk granskning
- deltagande vid koncernens varulagerinventeringar
- granskning av värderingen av varulager och granskning av modellen för inkuransbedömning
- granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna

Goodwill

Koncernen redovisar per 2016-12-31 goodwill om 154 MSEK. Balansposten uppgår till väsentliga belopp och värderingarna är komplexa och beroende av ledningens bedömningar baserade på antaganden om framförallt tillväxt och diskonteringsränta och bedöms därför vara ett särskilt betydelsefullt område. För ytterligare information om goodwill hänvisas till not 1.9 och 11.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-17 samt 46-51. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vi har i samband med vår revision utfört ett antal granskningsåtgärder för att säkerställa att nedskrivningstesterna av goodwill har utförts baserat på rimliga antaganden. Revisionen som utfördes med hjälp av värderingsexpert omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsade till dessa:

- granskning av beräkningsmodeller
- granskning av underliggande femårsprognoser, antagen långsiktig tillväxttakt och vald diskonteringsränta
- granskning av känslighetsanalyser av långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta för att se i vilken utsträckning dessa behövde förändras för att en nedskrivning av goodwill skulle uppstå
- granskning av att ändamålsenliga redovisningsprinciper tillämpas och att erforderliga upplysningar lämnas i relevanta noter till de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig

- felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Alcadon Group (publ) för räkenskapsåret 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisornas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisornas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 30 mars 2017

Grant Thornton Sweden AB

Daniel Forsgren
Auktoriserad revisor

Alcadons aktie och ägare

AKTIEINFORMATION

Alcadon Group ABs aktie är listad på Nasdaq First North sedan den 14 september 2016. Beslutet om att dela ut Alcadon från DistIT togs på extra bolagsstämma i DistIT den 5 september 2016. Extra bolagsstämma den 28 november 2016 beslutade att emittera 1 miljon aktier, vilka registrerades vid closing av förvärvet DataConnect Norden AB i januari 2017 och har ökat totalt antal aktier till 16 352 451.

För bolag anslutna till Nasdaq First North krävs en Certified Adviser vilken bland annat skall utöva viss tillsyn. Alcadon Group's Certified Adviser är Erik Penser Bank AB.

Bolagsnamn: Alcadon Group AB
Kortnamn: ALCA
Antal Aktier: 15 352 451 (2016-12-31)
ISIN: SE0008732218

AKTIEFAKTA

Aktiens stängningskurs har under perioden med 14 september till 30 december, varierat från 22,3 SEK som lägst och till 29,9 som högst. Aktiens stängningskurs på årets sista handelsdag den 30 december var 29,0 SEK, vilket innebär en ökning med 23,4 procent.

Antalet aktieägare i Alcadon Group uppgick den 31 december 2016 till 6 651. Av dessa hade 70 fler än 10 000 aktier vardera. I genomsnitt omsattes 12 442 per börsdag under perioden 14 september till 30 december.

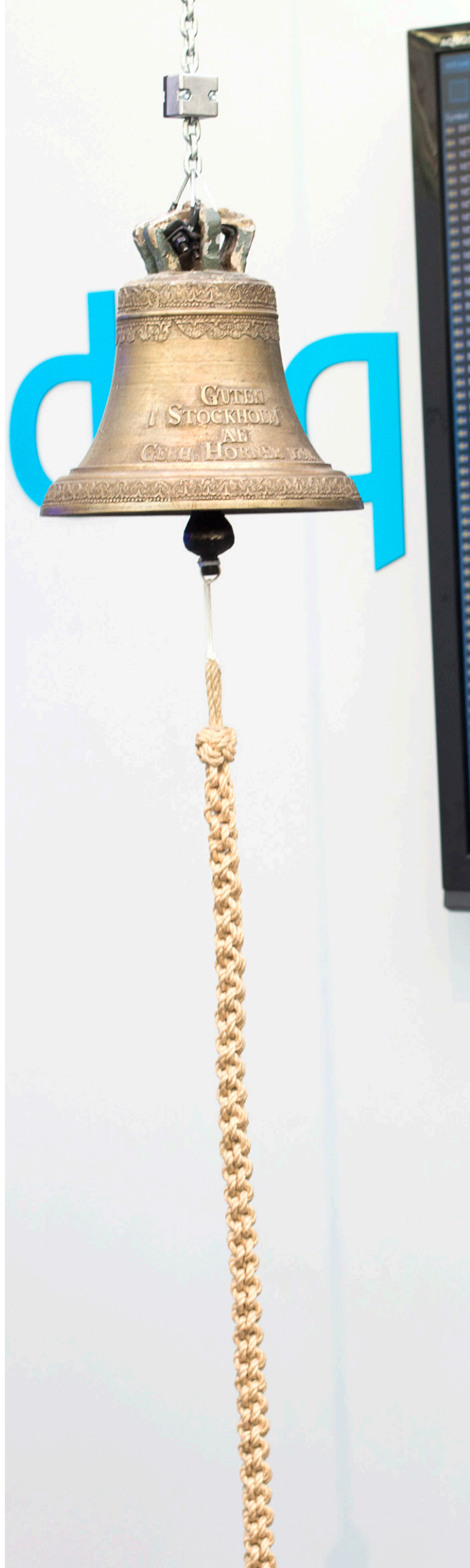
OBLIGATIONSÅN

Alcadon Group AB har den 4 juni 2016 emitterat ett treårigt icke säkerställt obligationslån om 140 MSEK inom en ram om 200 MSEK. Obligationslånet förfaller den 3 juni 2019.

Obligationslånet löper med en kupongränta om 3-månaders Stibor plus 550bps (lägsta räntekostnad är 550bps). Obligationslånet har noterats på företagsobligationslistan vid Nasdaq OMX Stockholm med första handelsdag den 3 augusti 2016.

OBLIGATIONSINFORMATION

Namn: ALC 001
Namn: 2016-2019 NOTES
ISIN: SE0008375232
CCY: SEK
Kupong: 5,500
Slutdatum: 2019-06-03



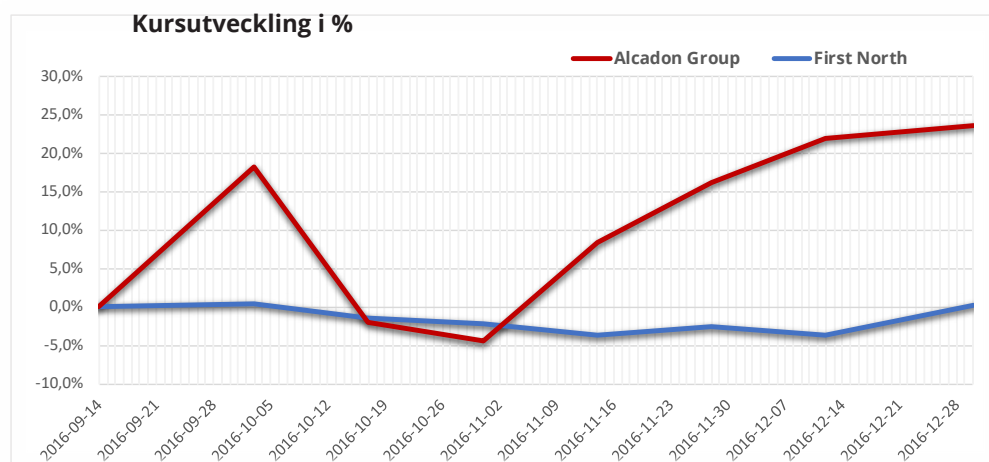


DE 20 STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2016-12-30

Namn	Antal Aktier	Innehav i %
ALCADON TEAM INVEST AB	3 070 490	20,00%
RIBBSKOTTET AKTIEBOLAG	1 650 000	10,75%
FÖRSÄKRINGS.AB, AVANZA PENSION	1 264 024	8,23%
ATHANASE INDUSTRIAL PARTNER LTD	1 260 481	8,21%
CATELLA SMÅBOLAGSFOND	1 221 480	7,96%
JEANSSON, THEODOR	515 000	3,35%
HAJSKÄRET INVEST AB	358 459	2,33%
UBS SWITZERLAND AG /CLIENTS ACCOUNT	301 112	1,96%
JP MORGAN BANK LUXEMBOURG	300 295	1,96%
ALIAN, SIAMAK	293 194	1,91%
TAMT AB	292 051	1,90%
MÅRTENSSON, JONAS	265 092	1,73%
JEANSSON, KRISTOFFER	250 000	1,63%
JEANSSON, CECILIA	215 050	1,40%
WIKSTRÖM, JONAS	212 000	1,38%
UNITED COMPUTER SYSTEMS IN	211 001	1,37%
DIRBAL AKTIEBOLAG	170 942	1,11%
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	107 814	0,70%
WIKSTRÖM, PETER	103 000	0,67%
KIHLBERG, INGELA	95 294	0,62%
Summa de 20 största ägarna	12 156 779	79,18%
Summa övriga ägare	3 195 672	20,82%
Totalt	15 352 451	100%

AKTIEFÖRDELNING DEN 30 DECEMBER 2016

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Ägarandel, %
50 001 -	27	12 608 833	82%
10 001 - 50 000	43	1 000 798	7%
5 001 - 10 000	48	346 070	2%
2 001 - 5 000	119	398 213	3%
1 001 - 2 000	165	244 362	2%
501 - 1 000	360	287 407	2%
1 - 500	5 889	466 768	3%
	6 651	15 352 451	100%



Styrelse och ledande befattningshavare

STYRELSE

Jonas Mårtensson

Styrelseordförande sedan november 2016. Född 1963.

Bakgrund: Jonas Mårtensson är civilekonom med examen från Handelshögskolan i Stockholm. Jonas är anställd på Alted AB sedan 2006 där han även är delägare och styrelseledamot. Jonas har under 17 år arbetat på investmentbanker (SEB Enskilda, Maizels, Westerberg & Co samt Nordea) som rådgivare inom företagsöverlåtelser samt med kapitalanskaffningar och börsnoteringar.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Ownpower Projects Europe AB, vice styrelseordförande i DistIT AB, styrelseledamot i Doro AB, IAR Systems Group AB, JNM Invest AB och DO intressenter AB.

Aktieinnehav: 300 092 aktier direkt och via bolag.



Arne Myhrman

Styrelseledamot sedan 2015. Född 1954.

Bakgrund: Arne Myhrman är civilingenjör från KTH i Stockholm och har under många år haft ledande befattningar inom främst teknikbolag. Arne har tidigare bland annat varit VD för den nordiska verksamheten inom Generics Group plc, Vice VD/CFO på Tjänstepensionsrådgivarna AB samt konsult på PA Consulting Group AB och drivit egen verksamhet med uppdrag för ett stort antal små och medelstora bolag.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i DistIT AB, MnO International AB och LEBO Production AB samt styrelseledamot i Bifurca AB.

Aktieinnehav: 28 000 aktier och 10 000 aktier via närstående.



Stefan Charette

Styrelseledamot sedan 2016. Född 1972.

Bakgrund: Stefan Charette har en examen i finans från Cass Business School och en ingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan. Stefan är sedan 2014 VD i Athanase Industrial Partner Ltd. Stefan har erfarenhet av arbete hos distributörer som säljer till butik och installatörer samt finansiell erfarenhet. Stefan har tidigare varit VD för Creades AB, Investment AB Öresund, AB Custos och Brokk AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Concentric AB och i Athanase-koncernens företag, samt styrelseledamot i DistIT AB.

Aktieinnehav: 1 260 481 aktier via bolag



Pierre Fors

Styrelseledamot sedan 2015. Född 1963.

Bakgrund: Pierre Fors har en examen från EMI (Executive Management Institute) och har varit anställd inom Alcadon sedan 1993, varav som VD för Alcadon AB sedan 2002. VD och koncernchef för Alcadon Group AB. Pierre har en bakgrund från flera positioner inom IT- och telekombranschen, bland annat på Telia.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Alcadon Team Invest AB.

Aktieinnehav: 644 803 aktier via bolag





Pierre Fors

VD och koncernchef, se ovan under "Styrelse".



Mikael Ljungman

Försäljningschef

Anställd sedan 1988 och som försäljningschef sedan 1992.

Född 1967.

Bakgrund: Mikael Ljungman har tidigare erfarenhet från IT-branschen i olika positioner. Mikael Ljungman har inga övriga pågående uppdrag.

Aktieinnehav: 337 754 aktier via bolag.



Joacim Löwstett

Finanschef

Anställd sedan 2009 och som finanschef sedan 2013.

Född 1978.

Bakgrund: Joacim Löwstett har en bakgrund som redovisningskonsult och projektledare inom bredbandsinstallationer.

Övriga uppdrag: Joacim Löwstett är styrelsesuppleant Alcadon Team Invest AB samt bolagsman för Östholmen Ekonomi Handelsbolag.

Aktieinnehav: 245 639 aktier via bolag.



Paul Svensson

Inköpschef

Anställd sedan 1993. Född 1956.

Bakgrund: Paul Svensson har över 30 års erfarenhet av inköp, logistik och distribution från positioner i både svenska och amerikanska bolag.

Paul Svensson har inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav: 307 049 aktier via bolag.



Stefan Eriksson

Affärsutvecklingschef

Anställd sedan 1989 och som affärsutvecklingschef sedan 2005. Född 1957.

Bakgrund: Stefan Eriksson har varit verksam inom Alcadon sedan 1989 när han började som verkställande direktör för dotterbolaget Alcom. Han har tidigare varit verksam i flera olika positioner hos ledande kommunikationsföretag.

Stefan Eriksson har inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav: 307 049 aktier via bolag.

Årsstämma

Alcadon Group AB årsstämma äger rum tisdagen den 25 april 2017 klockan 10.00 på bolagets kontor adress Segelbåtsvägen 7, Stora Essingen, Stockholm. Registrering påbörjas kl. 9:30.

Rätt att delta och anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken onsdagen den 19 april 2017,
- dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman till bolaget senast fredagen den 21 april 2017 kl. 15:00, under adress Alcadon Group AB (publ), att: Joacim Löwstett, Segelbåtsvägen 7, 112 64 Stockholm eller per telefon 070-938 76 37 (dagtid) eller via e-post till jlo@alca.se.

Vid anmälan skall namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav samt, i förekommande fall, uppgift om ombud och/eller ställföreträdare anges. Om aktieägaren avser att medföra biträde till årsstämman, skall antal (högst två) och namn på biträde anmälas hos bolaget enligt ovan.

För mer information se bolagets hemsida www.alcadongroup.se.

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport Q1 2017:	25 april 2017 kl. 08:00
Delårsrapport Q2 2017:	17 augusti 2017 kl. 08:00
Delårsrapport Q3 2017:	26 oktober 2017 kl. 08:00

Kontaktuppgifter

Ytterligare information kan erhållas av bolagets VD Pierre Fors, telefon 070 717 77 91 eller CFO Joacim Löwstett, telefon 070 938 76 37, samt www.alcadongroup.se.

Adresser

Alcadon Group AB

Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
Org nr: 559009-2382
www.alcadongroup.se

Alcadon AB

Filial Stockholm
Segelbåtsvägen 7
112 64 Stockholm
Tel: + 46 8-657 36 00
www.alcadon.se

Filial Göteborg

Olof Asklunds gata 9
421 30 Västra Frölunda
Tel: + 46 31-386 88 00
www.alcadon.se

Filial Malmö

Stenyxegatan 9
215 76 Malmö
Tel: + 46 40-31 22 60
www.alcadon.se

Alcadon AS

Alfaset 1, Industrivei 4
0668 Oslo
Tel: +47 23 17 78 80
www.alcadon.no

Erik Penser Bank AB

Certified Adviser
Apelbergsgatan 27
Box 7405
103 91 Stockholm
Telefon: 08-463 80 00
Org nr: 556031-2570
www.penser.se



Alcadon Group